

# 网络化协同

## 推动模塑科技产业升级

模塑科技 刘华 | 2017.8.19

**主要客户：**华晨宝马、北京奔驰、上海通用、上海大众、捷豹路虎、沃尔沃、北京现代、神龙汽车



## 1、推动模塑科技平台升级的动因

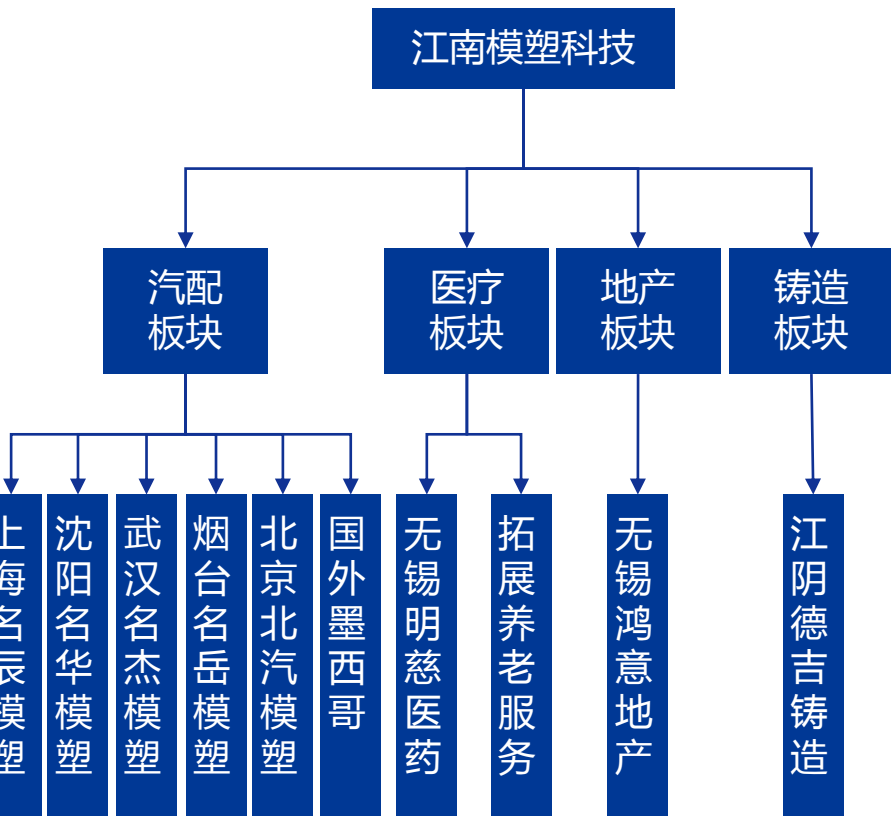
## 2、模塑科技平台升级的实现路径

## 3、模塑科技平台升级的关键应用



# 1、推动模塑科技平台升级的动因

# 模塑科技信息化变革驱动力



## 对外目标

- 加强与主机厂协同，满足主机厂认证及质量追溯要求，努力开拓国际、国内市场
- 提升企业形象，增强竞争力，提高市场份额

## 对内目标

- 消除信息孤岛，提高协同效率，实现精细化管理
- 加强集团管控，降本增效，控制风险，提高企业效益



**多组织、业务协同、管理精细**

**智能化改造**

# 原有信息化基础严重制约模塑科技快速发展

## ■ 独立而分散的信息化基础

公司	财务	供应链	生产
江南股份	U8	U8	手工
沈阳名华	U8	U8/FIFO/JIS	QAD
上海名辰	U8	U8/FIFO/JIS	MES
烟台名岳	U8	U8/FIFO/JIS	MES
武汉名杰	U8	U8	手工
名华美国			
名华墨西哥			

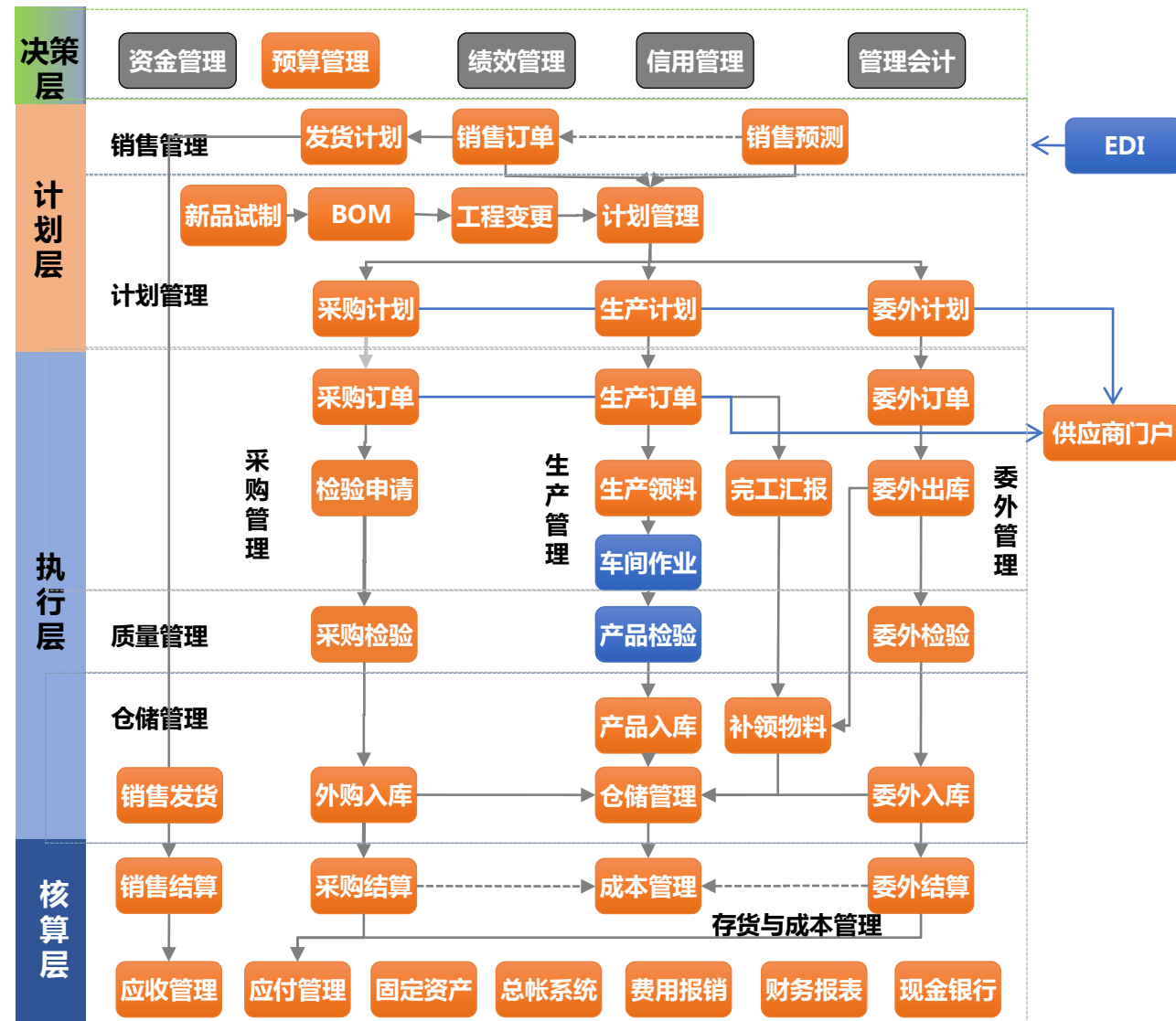
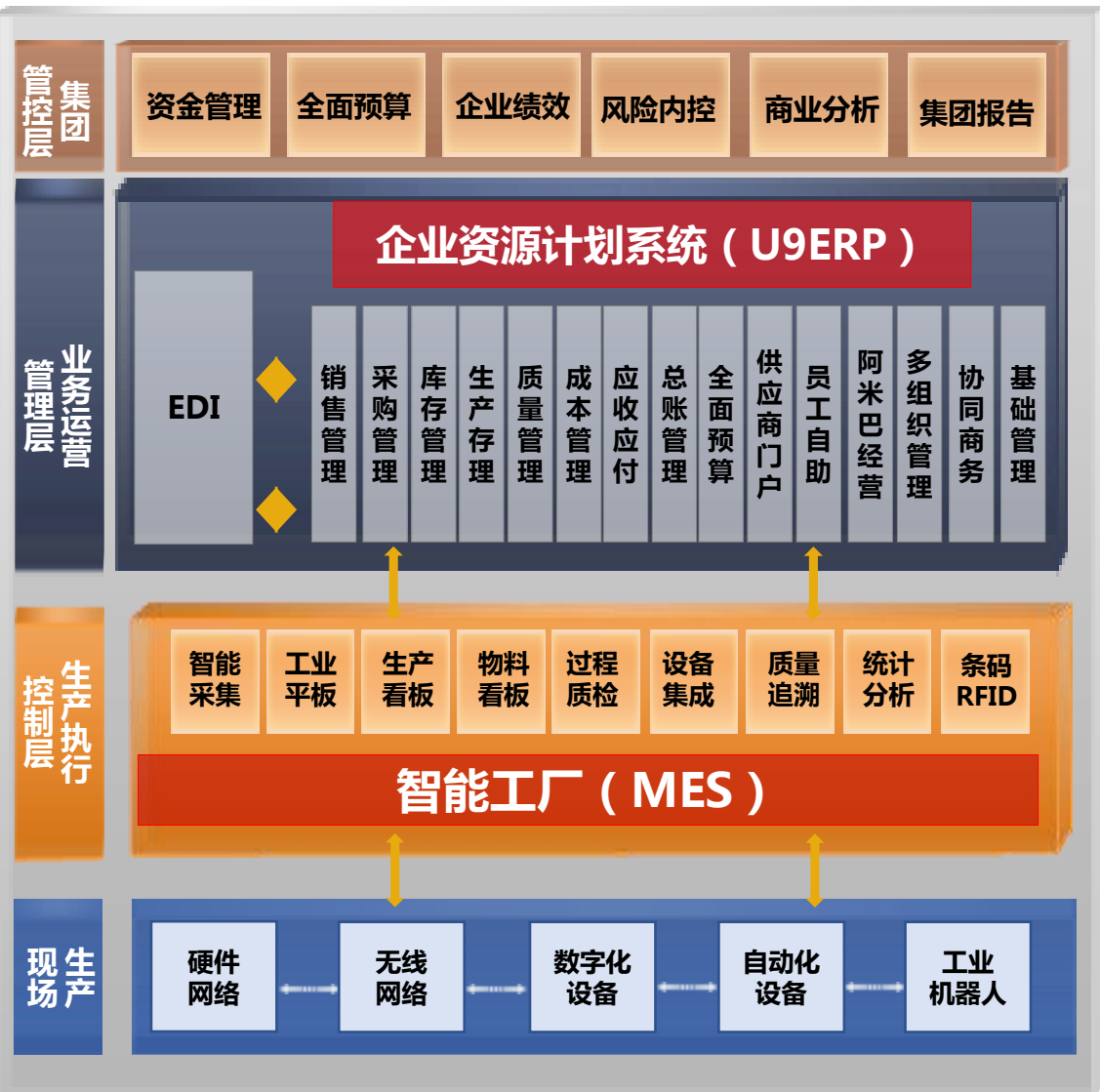
## ■ 信息化制约发展的5大因素

- 缺乏集团统一平台，存在大量信息孤岛
- 难以实现集团对下属分子公司有效管控
- 内部跨组织交易频繁，信息不共享、大量重复劳动
- 预算管控缺乏系统支撑，难以落到实处
- 难以对新扩公司进行快速管理复制与推广



## 2、模塑科技平台升级的实现路径

# 模塑科技落地地图：多层次、全面性





# 模塑科技项目规划实现4部曲：总部先行、再树样板、复制推广

01

2016.03 ~ 2016.07

**江南模塑股份**

财务、供应链、生产制造

02

2016.03 ~ 2016.08

**沈阳名华模塑**

财务、供应链、生产制造

03

2016.09 ~ 2017.01

**上海名辰、烟台名岳、  
武汉名杰**

财务、供应链、生产制造

2017.03 ~ 2017.04

供应商门户 上线

04

2017.05 ~ 2017.10

**美国名华**

财务、供应链、生产制造



### 3、模塑科技平台升级的关键应用

# 模塑科技9大高价值应用，聚焦4大关键应用

全球管控一体化平台

多组织间业务协同

产业链协同（连接主机厂、连接供应商）

行业化制造到智能制造

双成本体系（标准与实际成本）

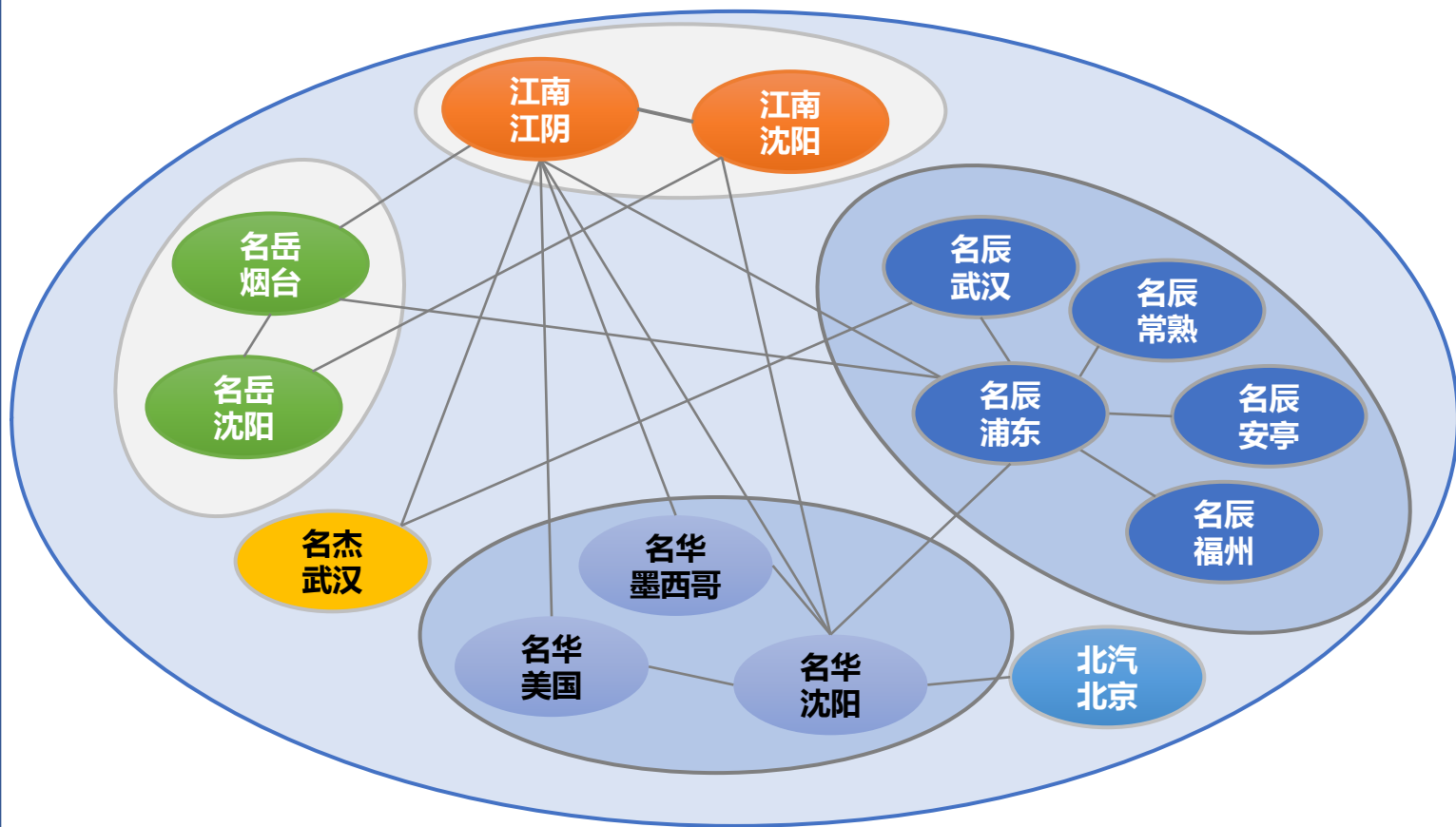
多版本版本管理

全员费用报销管理

集团财务统一管理

多系统集成应用

# 核心应用1：借助U9+互联网，构建模塑科技全球管控一体化



- 搭建集团统一信息化平台
- 满足集团管控需要
- 实现跨组织信息共享
- 消除多组织间信息孤岛
- 管理模式快速复制推广

互联网+时代，实现集团内部互联互通是必然要求，也是基本要求！

# 核心应用1：借助U9+互联网，构建模塑科技全球管控一体化

yonyou®  
**U9 V5.0**

全部

首页 组织机构 **组织机构列表**

新增 删除 输出 打印 多方通话

<input type="checkbox"/>	编码	名称	组织形态	法人组织	营运组织	核算组织	物流组织	工厂组织	人力资源组织	资产组织	办公地址
<input type="checkbox"/>	10	江南模塑科技股份有限公司	公司	√	√	√		√	√	√	江南模塑办公地址
<input type="checkbox"/>	11	沈阳名华模塑科技有限公司	公司							√	沈阳名华科技有限公司
<input type="checkbox"/>	01	模塑主数据及合并	公司							√	模塑主数据及合并
<input type="checkbox"/>	12	上海名辰模塑科技有限公司	公司							√	上海名辰模塑科技有限公司
<input type="checkbox"/>	13	烟台名岳模塑有限公司	公司							√	烟台名岳模塑有限公司
<input type="checkbox"/>	15	武汉名杰模塑有限公司	公司							√	武汉名杰模塑有限公司
<input type="checkbox"/>	16	MINGHUA DE MEXICO,S.A. ...	公司							√	MINGHUA DE MEXICO,S.A. ...
<input type="checkbox"/>	17	MINGHUA USA INC.	公司							√	MH INDUSTRIES, LLC
<input type="checkbox"/>	18	MH INDUSTRIES, LLC	公司	√	√	√			√	√	MH INDUSTRIES, LLC
<input type="checkbox"/>	19	无锡鸿意地产发展有限公司	公司	√	√	√			√	√	无锡鸿意地产发展有限公司
<input type="checkbox"/>	20	江南模塑科技股份有限公司...	公司	√	√	√			√	√	江南模塑科技股份有限公司...
<input type="checkbox"/>	21	江苏聚汇投资管理有限公司	公司	√	√	√			√	√	江苏聚汇投资管理有限公司
<input type="checkbox"/>	02	母公司合并	公司	√	√	√		√	√	√	母公司

实现了模塑科技多地点、多法人、多工厂集团统一管控，借助U9+互联网，将成功的管理模式复制推广到美国。

# 核心应用1：借助U9+互联网，构建模塑科技全球管控一体化



The screenshot displays the Yonyou U9 V5.0 system interface. At the top, there is a navigation bar with the Yonyou logo and version number. Below this, a search bar and a '全部' (All) dropdown are visible. The main content area is divided into sections for '未读消息' (Unread Messages) and '未完成任务' (Unfinished Tasks). A dropdown menu is open, showing a list of users and organizations, with '沈阳名华模塑科技有限公司' (Shenyang Minghua Molding Technology Co., Ltd.) selected. A blue callout box highlights the text '模塑科技全球管控一体化——统一管理 与业务入口。' (Molding Technology Global Control Integration - Unified Management and Business Entry Point).

Yonyou U9 V5.0

全部

快捷功能管理

系统管理员 沈阳名华模塑科...

- 01 模塑主数据及合并
- 02 母公司合并
- 10 江南模塑科技股份有限公司
- ✓ 11 沈阳名华模塑科技有限公司
- 12 上海名辰模塑科技有限公司
- 13 烟台名岳模塑有限公司
- 15 武汉名杰模塑有限公司
- 16 MINGHUA DE MEXICO,S.A. DE C.V.
- 17 MINGHUA USA INC.
- 18 MH INDUSTRIES, LLC
- 19 无锡鸿意地产发展有限公司
- 20 江南模塑科技股份有限公司上海分公司
- 21 江苏聚汇投资管理有限公司

模塑科技全球管控一体化——统一管理  
与业务入口。

未读消息 全部

计划订单提醒

计划订单提醒

计划订单提醒

计划订单提醒

1 - 4 of 347283 << < 1 2 3 4 5 > >>

未完成任务 全部

还没有未读任务

1-0 of 0 << < > >>

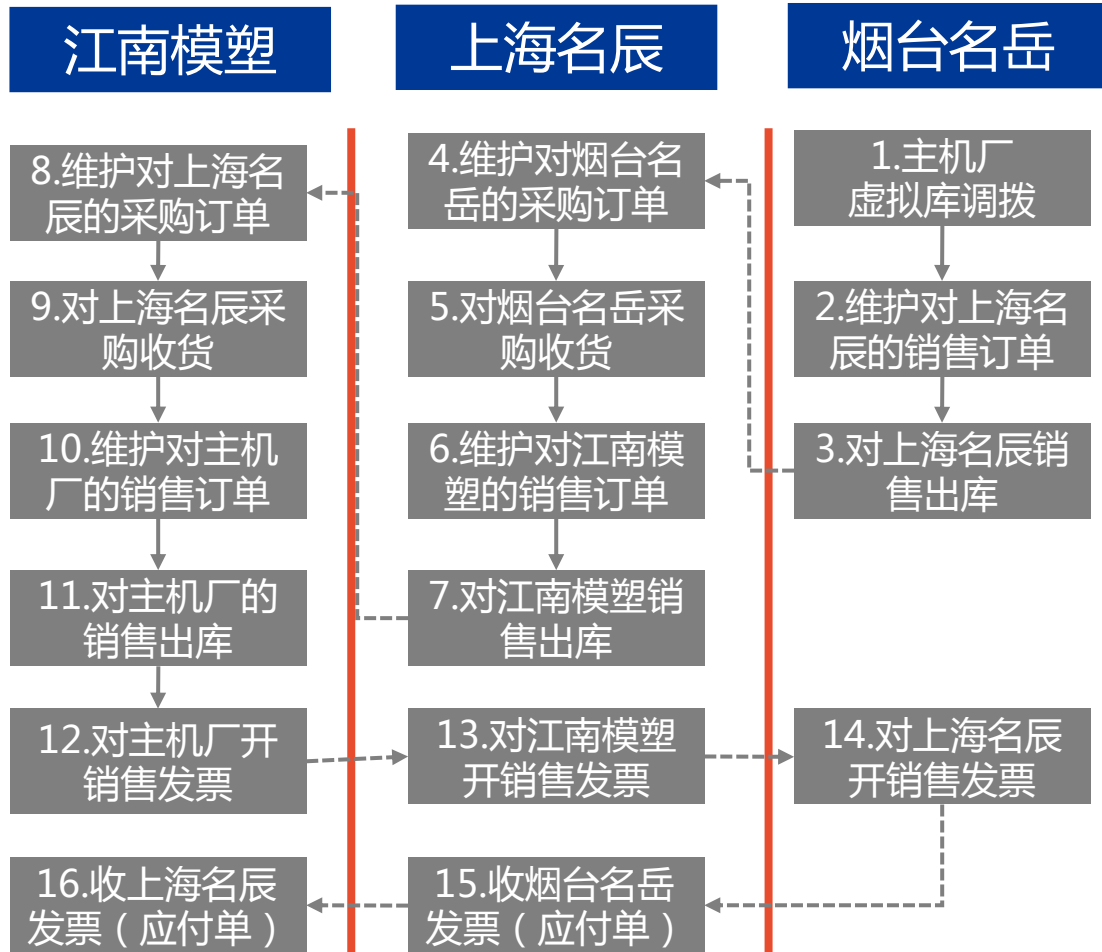
公告

还没有未读公告

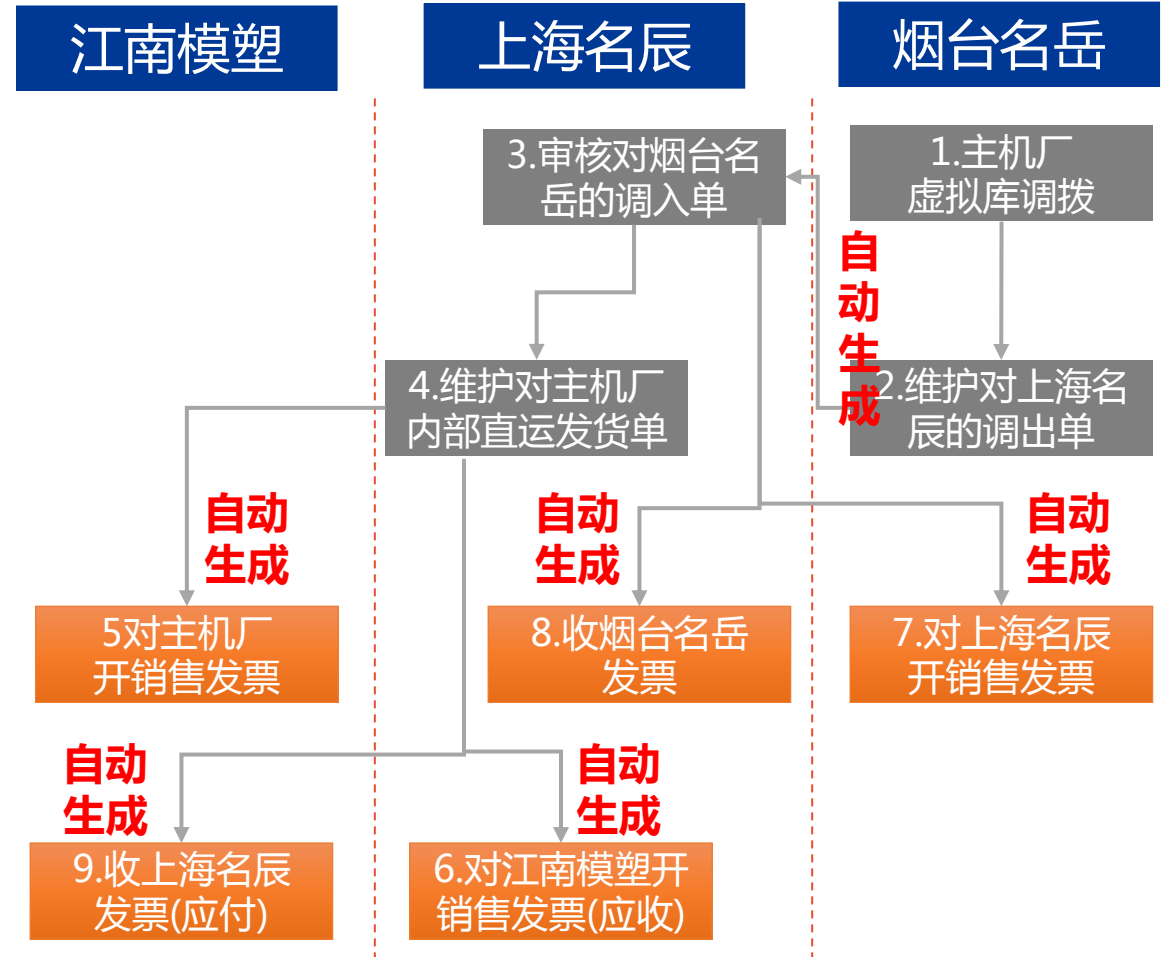
日历

# 核心应用2：组织间业务协同，从16步到4步

## 以前16步（各自独立，不能共享）



## 现在4步（互联互通，实时共享）



# 核心应用2：组织间业务协同，从16步到4步

Yonyou U9 V5.0

全部  系统管理员 上海名辰模塑科... 帮助

标准出货列表 **标准出货**

保存 放弃 新增 删除 复制 提交 审核 弃审 收回 查找 列表 首页 上页 下页 末页 附件(0) 留言 流程 输出 打印 快打 多方通话

基本 客户 内控 币种 商务 财务 备注

营运组织 江南模塑科技股份有限公司 状态 已核准

单据类型 推式出货 (JN) 出货确认日 2017.01.09 15:06:51

单号 100921002219 内部直运标志

客户 上汽大众汽车有限公司 销售类型 流水线销售

日期 2017.01.09

行 客户 料品 交易 金额 交货

行号	展开...	客户料号	料号	品名	数量	单位	计价数量	计价单位	定价	最终价	折扣率	金额	未税金
10			1308060002	Polo GP/前保险杠...	373	P	373	P	.130000	.130000	100.00%	55	
20			1308060003	Polo GP/前保险杠...	3	P	3	P	.130000	.130000	100.00%	48	
30			1308060005	Polo GP/前保险杠...	1	P	1	P	.130000	.130000	100.00%	73	
40			1308060056	Polo GP/前保险杠...	25	P	25	P	.140000	.140000	100.00%	83	
45			1308060017	Polo GP/前保险杠...	9	P	9	P	.940000	.940000	100.00%	27	
50			1308060025	Polo GP/后保险杠...	373	P	373	P	.090000	.090000	100.00%	41	
60			1308060026	Polo GP/后保险杠...	3	P	3	P	.090000	.090000	100.00%	75	
70			1308060028	Polo GP/后保险杠...	97	P	97	P	.090000	.090000	100.00%	78	
80			1308060030	Polo GP/后保险杠...	267	P	267	P	.330000	.330000	100.00%	76	
85			1308060035	Polo GP/后保险杠...	1	P	1	P	.050000	.050000	100.00%	53	
90			1308070002	Fabia NF/前保险...	18	P	18	P	.710000	.710000	100.00%	09	

**应用场景：跨组织出货**

上海名辰的出货单

营运组织是江南模塑，就是说是江南模塑与最终客户上汽大众发生的买卖业务。



# 核心应用2：组织间业务协同，从16步到4步

yonyou  
**U9 V5.0**

全部



系统管理员

江南模塑科技股...

↑ 首页

调入列表

调入

保存 放弃 新增 删除 复制 提交 收回 审核 弃审 查找 列表 首页 上页 下页 末页 附件(0) 留言 流程 输出 打印 快打 多方通话

基本 调入 调出 备注

单据类型	组织间调拨	调入组织	江南模塑科技股份有限公	调出库位		来源单据	100921002219
调入类型	一步式	调入存储地点	上海名辰产品仓库 (JN)	仅更新成本	<input type="checkbox"/>	状态	核准 <b>已核准</b>
单号	10-KDR-17010027	调入库位		销抵销售计划		联动规则	
日期	2017.01.09	调出组织	上海名辰模塑科技有限公	调拨方向	普通	逆向登账	否

## 应用场景：内部“一步式”调入调出

行号	料品	数量	单位	成本	单位	成本	单位	成本	单位	成本	单位
10	1308060002	Polo GP/前保险杠总...	373	P	373	P	130000	49	上海名辰产品仓库 (JN...		
20	1308060003	Polo GP/前保险杠总...	3	P	3	P	130000	.39	上海名辰产品仓库 (JN...		
30	1308060005	Polo GP/前保险杠总...	97	P	97	P	130000	.61	上海名辰产品仓库 (JN...		
40	1308060056	Polo GP/前保险杠/总...	267	P	267	P	140000	.38	上海名辰产品仓库 (JN...		
50	1308060017	Polo GP/前保险杠总...	1	P	1	P	940000	.94	上海名辰产品仓库 (JN...		
60	1308060025	Polo GP/后保险杠总...	373	P	373	P	090000	.57	上海名辰产品仓库 (JN...		

共计：19 条

1/1 [首页] [上页]

# 核心应用2：组织间业务协同，从16步到4步

U9 V5.0

全部



系统管理员

上海名辰模塑科

首页

标准出货列表

标准出货

内部交易结算列表

内部交易结算

保存 放弃 新增 删除 复制 提交 审核 弃审 查找 列表 首页 上一页 下一页 末页 流程 输出 打印 快打 多方通话

单号 12-INT-17010020

日期 2017.01.09

状态 核准

应收组织 上海名辰模塑科技有限

应收核算组织 上海名辰模塑科技有限

应收结算组织 上海名辰模塑科技有限

应付组织 江南模塑科技股份有限

应付核算组织 江南模塑科技股份有限

应付结算组织 江南模塑科技股份有限

开票组织 上海名辰模塑科技有限

币种 人民币元

价格含税

应付立账条件

应收立账条件

立账日 2017.01.09

到期日 2017.01.09

来源单据类别 出货

来源单据 10-KDR-17010027

结算方向 普通

备注 ab

行 料品 量价 立账

行号	来源单号	料品	品名	实结数量	计价单位	实结价格	金额	备注	扩展字段
10	10-KDR-17010027	1308060002	Polo GP/前保险杠...	373	P	.130000	.49		
20	10-KDR-17010027	1308060003	Polo GP/前保险杠...	3	P	.130000	.39		
30	10-KDR-17010027	1308060005	Polo GP/前保险杠...	97	P	.130000	.61		
40	10-KDR-17010027	1308060056	Polo GP/前保险杠...	267	P	.140000	.38		
50	10-KDR-17010027	1308060007	Polo GP/前保险杠...	9	P	.140000	.12		
60	10-KDR-17010027	1308060005	Polo GP/后保险杠...	3	P	.090000	.27		
70	10-KDR-17010027	1308060005	Polo GP/后保险杠...	9	P	.090000	.27		
80	10-KDR-17010027	1308060028	Polo GP/后保险杠...	97	P	.090000	.73		
90	10-KDR-17010027	1308060030	Polo GP/后保险杠...	267	P	.330000	.11		
100	10-KDR-17010027	1308060035	Polo GP/后保险杠...	1	P	.050000	.05		
110	10-KDR-17010027	1308070002	Fabia NF/前保险...	18	P	.710000	.78		
120	10-KDR-17010027	1308070029	Fabia NF/后保险...	1	P	.110000	.11		
130	10-KDR-17010027	1308070031	Fabia NF/后保险...	19	P	.110000	.09		
140	10-KDR-17010027	1308070045	Fabia NF/前保险...	1	P	.000000	.00		

共计：19条

1/1 [首页]

批量生单

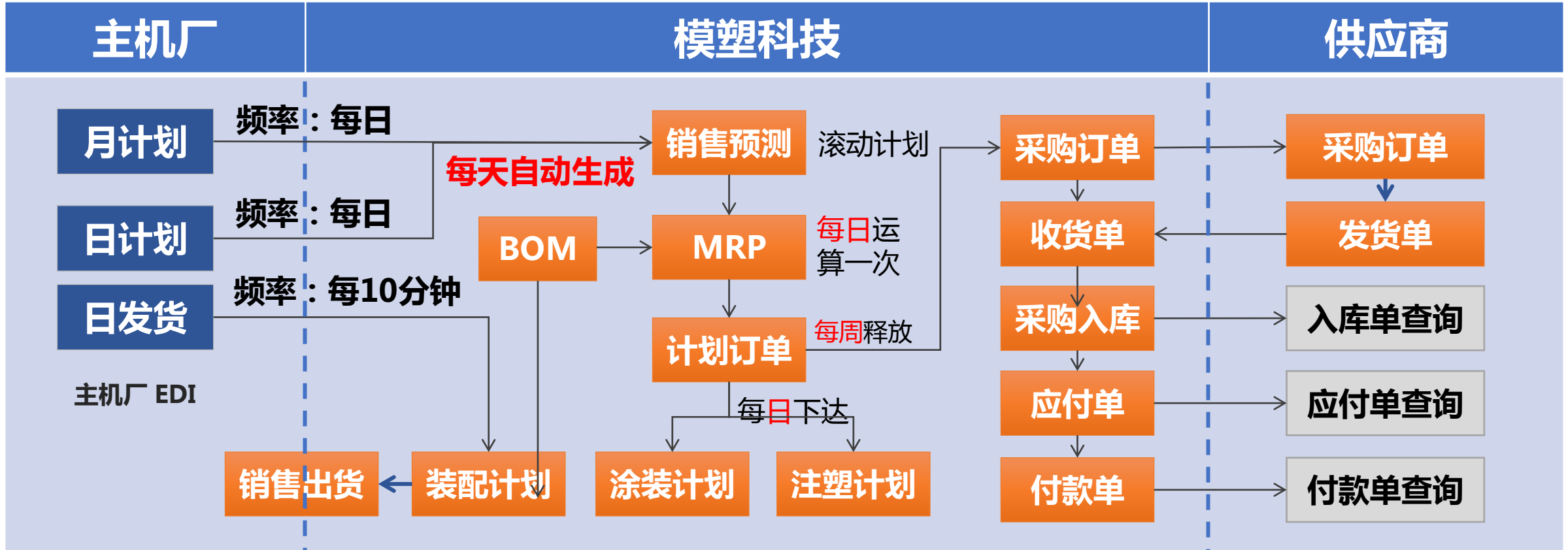
关系工厂委外批量生单

追溯查询

相关功能

应用场景：内部交易结算一次性生成

# 核心应用3：产业链协同，连接主机厂、连接与供应商



实现真正意义的**供应链协同、产业链协同**，信息完全共享，提高沟通效率，降低沟通成本，不用重复录入，避免出错！这也是制造业与互联网融合的具体体现！

# 核心应用3：产业链协同-连接主机厂

华晨宝马汽车有限公司  
BMW Brilliance Automotive Ltd.

Supplier Net



中文 ENGLIS

Part Family	Calloff No.	Calloff Date	Calloff Time	Check Seq	SWET Date	SWET Time	EINSTEIN Seq	Order Number	ASN Number	Status	ASN Date	ASN Time
<input type="checkbox"/> SESKD1	25420811	21.06.2017	15:48:39	00006927	22.06.2017	13:47:00	0001006928	<a href="#">6616832</a>	SMH5201730185A		22.06.2017	08:49:00
<input type="checkbox"/> SESKD1	25420838	21.06.2017	15:50:38	00006928	22.06.2017	13:47:00	0001006929	<a href="#">6616833</a>	SMH5201730185A		22.06.2017	08:49:00
<input type="checkbox"/> SESKD1	25420857	21.06.2017	15:52:37	00006929	22.06.2017	13:47:00	0001006930	<a href="#">6616834</a>	SMH5201730185A		22.06.2017	08:49:00
<input type="checkbox"/> SESKD1	25420893	21.06.2017	15:54:35	00006930	22.06.2017	13:47:00	0001006931	<a href="#">6616837</a>	SMH5201730185A		22.06.2017	08:49:00
<input type="checkbox"/> SESKD1	25420925	21.06.2017	15:56:32	00006931	22.06.2017	13:47:00	0001006932	<a href="#">6616838</a>	SMH5201730185A		22.06.2017	08:49:00
<input type="checkbox"/> SESKD1	25420944	21.06.2017	15:58:29	00006932	22.06.2017	13:47:00	0001006933				22.06.2017	08:49:00
<input type="checkbox"/> SESKD1	25420978	21.06.2017	16:00:27	00006933	22.06.2017	13:47:00	0001006934				22.06.2017	08:49:00
<input type="checkbox"/> SESKD1	25420997	21.06.2017	16:02:26	00006934	22.06.2017	13:47:00	0001006935				22.06.2017	08:49:00
<input type="checkbox"/> SESKD1	25421026	21.06.2017	16:04:25	00006935	22.06.2017	14:22:00	0001006936				22.06.2017	08:49:00
<input type="checkbox"/> SESKD1	25421055	21.06.2017	16:06:24	00006936	22.06.2017	14:24:00	0001006937				22.06.2017	08:49:00
<input type="checkbox"/> SESKD1	25421084	21.06.2017	16:08:23	00006937	22.06.2017	14:26:00	0001006938				22.06.2017	08:49:00
<input type="checkbox"/> SESKD1	25421113	21.06.2017	16:10:22	00006938	22.06.2017	14:28:00	0001006939				22.06.2017	08:49:00
<input type="checkbox"/> SESKD1	25421142	21.06.2017	16:12:21	00006939	22.06.2017	14:30:00	0001006940	<a href="#">6616671</a>	SMH5201730185A		22.06.2017	08:49:00
<input type="checkbox"/> SESKD1	25421171	21.06.2017	16:14:20	00006940	22.06.2017	14:32:00	0001006941	<a href="#">6616673</a>	SMH5201730185A		22.06.2017	08:49:00
<input type="checkbox"/> SESKD1	25421199	21.06.2017	16:16:19	00006941	22.06.2017	14:34:00	0001006942	<a href="#">6616675</a>	SMH5201730185A		22.06.2017	08:49:00
<input type="checkbox"/> SESKD1	25421228	21.06.2017	16:18:18	00006942	22.06.2017	14:36:00	0001006943	<a href="#">6616676</a>	SMH5201730185A		22.06.2017	08:49:00
<input type="checkbox"/> SESKD1	25421257	21.06.2017	16:20:17	00006943	22.06.2017	14:38:00	0001006944	<a href="#">6616677</a>	SMH5201730185A		22.06.2017	08:49:00
<input type="checkbox"/> SESKD1	25421286	21.06.2017	16:22:16	00006944	22.06.2017	14:39:00	0001006945	<a href="#">6616679</a>	SMH5201730185A		22.06.2017	08:49:00
<input type="checkbox"/> SESKD1	25421315	21.06.2017	16:24:15	00006945	22.06.2017	14:41:00	0001006946	<a href="#">6616681</a>	SMH5201730185A		22.06.2017	08:49:00
<input type="checkbox"/> SESKD1	25421344	21.06.2017	16:26:14	00006946	22.06.2017	14:43:00	0001006947	<a href="#">6616682</a>	SMH5201730185A		22.06.2017	08:49:00
<input type="checkbox"/> SESKD1	25421373	21.06.2017	16:28:13	00006947	22.06.2017	14:45:00	0001006948	<a href="#">6616683</a>	SMH5201730185A		22.06.2017	08:49:00
<input type="checkbox"/> SESKD1	25421402	21.06.2017	16:30:12	00006948	22.06.2017	14:47:00	0001006949	<a href="#">6616684</a>	SMH5201730185A		22.06.2017	08:49:00
<input type="checkbox"/> SESKD1	25421431	21.06.2017	16:32:11	00006949	22.06.2017	14:49:00	0001006950	<a href="#">6616685</a>	SMH5201730185A		22.06.2017	08:49:00
<input type="checkbox"/> SESKD1	25421460	21.06.2017	16:34:10	00006950	22.06.2017	14:51:00	0001006951	<a href="#">6621184</a>	SMH5201730185A		22.06.2017	08:49:00
<input type="checkbox"/> SESKD1	25421489	21.06.2017	16:36:09	00006951	22.06.2017	14:53:00	0001006952	<a href="#">6620889</a>	SMH5201730185A		22.06.2017	08:49:00
<input type="checkbox"/> SESKD1	25421518	21.06.2017	16:38:08	00006952	22.06.2017	14:55:00	0001006953	<a href="#">6623535</a>	SMH5201730185A		22.06.2017	08:49:00
<input type="checkbox"/> SESKD1	25421547	21.06.2017	16:40:07	00006953	22.06.2017	14:57:00	0001006954	<a href="#">6623536</a>	SMH5201730185A		22.06.2017	08:49:00

宝马给沈阳发出要货计划  
发出时间**6:44**

沈阳名华反馈给宝马的发货时  
间**8:49**。从要货计划发出，到  
实际发货只有**2小时**。

# 核心应用3：产业链协同-连接主机厂

yonyou  
**U9 V5.0**

全部



杨巨坡

沈阳名华模塑科...

帮助

注销

首页

销售预测



保存 放弃 新增 删除

留言 流程 多方通话

这是通过EDI在沈阳名华  
U9ERP中生成的销售计划

基本

计划纬度

计划编号

计划名称 宝马接口计划

ab \*

主计划

计划状态 已核准

起始日期 2016.07.20

截止日期 2020.12.31

计划时格 日

计划范围 2017/06/23 --- 2017/07/08

计划过滤

计划行

物料明细

计划明细

拆解/合并明细

料号	品名	规格	版本	计量单位	业务员	客户	2017/06/25	2017/06/26	2017/06/27	2017/06/28	2017/06/29	2017/06/30	2017/07/01	2017/07/02	2017/07/03
合计数量:				3563.00			0	176	400	400	278	326	0	0	
1003060079	G38/后保拖钩盖整体..	7387305	05	P	堵晓华	华晨宝马汽...		176	400	400	278	326			

# 核心应用3：产业链协同-连接供应商

菜单搜索

采购订单 ASN单

快捷功能管理

沈阳道达汽车饰... 沈阳名华模塑科... 帮助 注销

基础设置  
参数设置  
拉动单  
拉动单列表  
要货计划  
要货计划  
应付管理  
对账单查询  
应付单查询  
付款单查询  
应付余额查询  
采购订单  
采购订单  
采购订单执行情况  
采购订单查询  
采购收货查询  
ASN  
ASN单维护

编辑

全部

下载  
2017/6/26 10:26:38  
2017/6/26 10:26:38  
2017/6/26 10:26:04  
2017/6/26 9:24:20  
更多

添加  
更多

协同

发消息 会议 新增协同事项 公文  
待办协同事项 通讯簿 团队协同

新闻

你有 3 个新的消息

采购订单修改事件  
客户：沈阳名华模塑科技有限公司有一笔采购订单更新2017-06-26 08:52:43宋喆11-BPO-17060151请登录 http://218.....[查看详情]

沈阳道达汽车饰件 2017/6/26 9:23:54 我知道了 删除

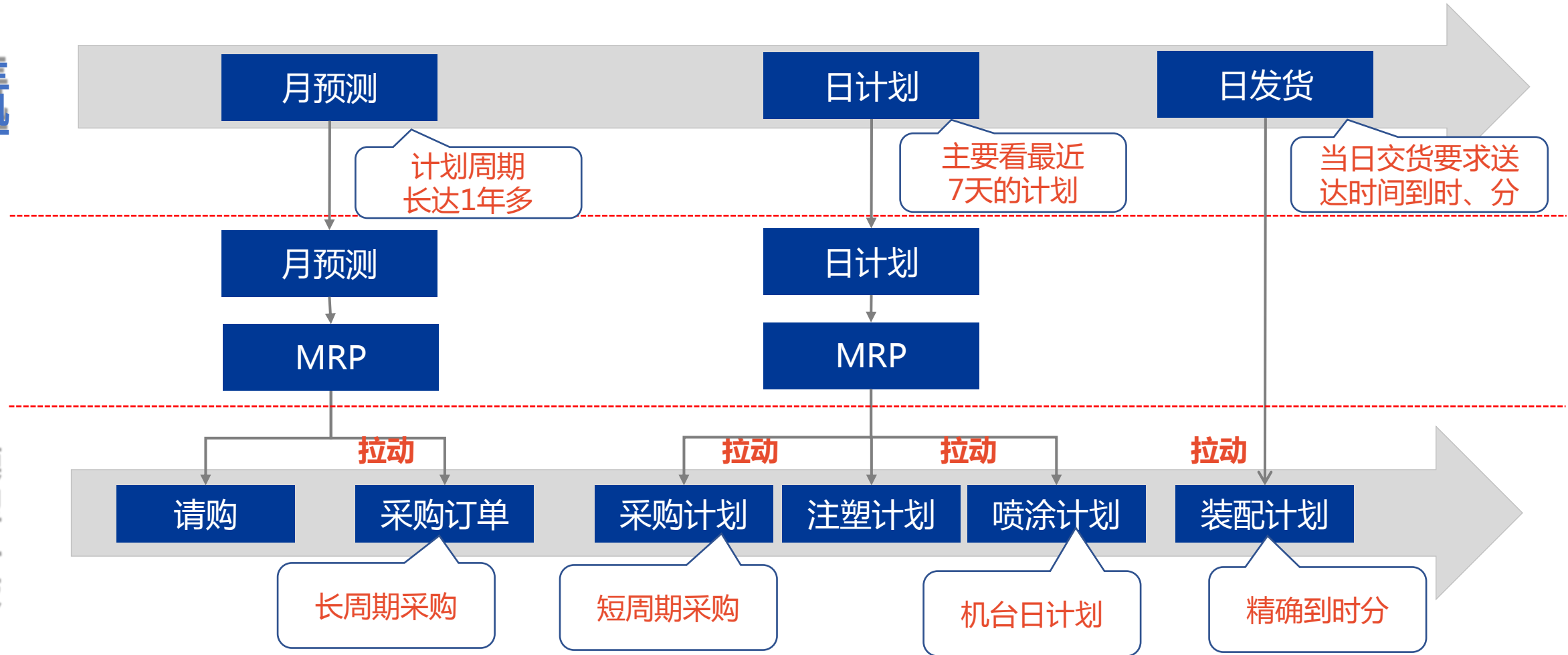
采购订单修改事件  
客户：沈阳名华模塑科技有限公司有一笔采购订单更新2017-06-26 08:52:43宋喆11-BPO-17060151请登录 http://218.....[查看详情]

供应商门户其实就是沈阳名华在自己的U9ERP系统中给供应商开放部门功能，实现双方的信息交互

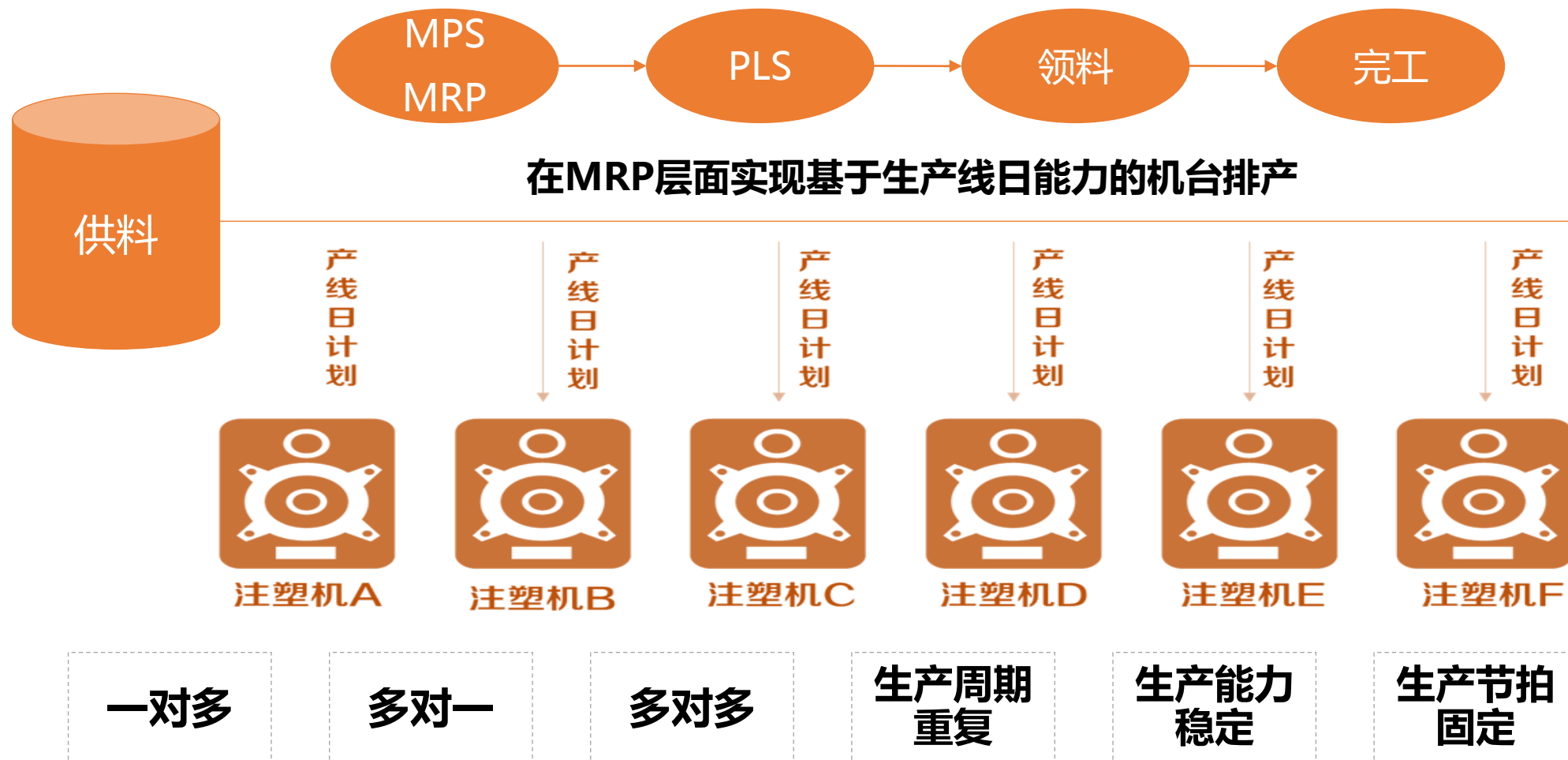
# 核心应用4：行业化生产到智造制造-分层、拉式计划体系

机厂

模塑科技



# 核心应用4：行业化生产到智造制造-产能排产到机台





# 核心应用4：行业化生产到智造制造-智能工厂



RFID智能数据采集

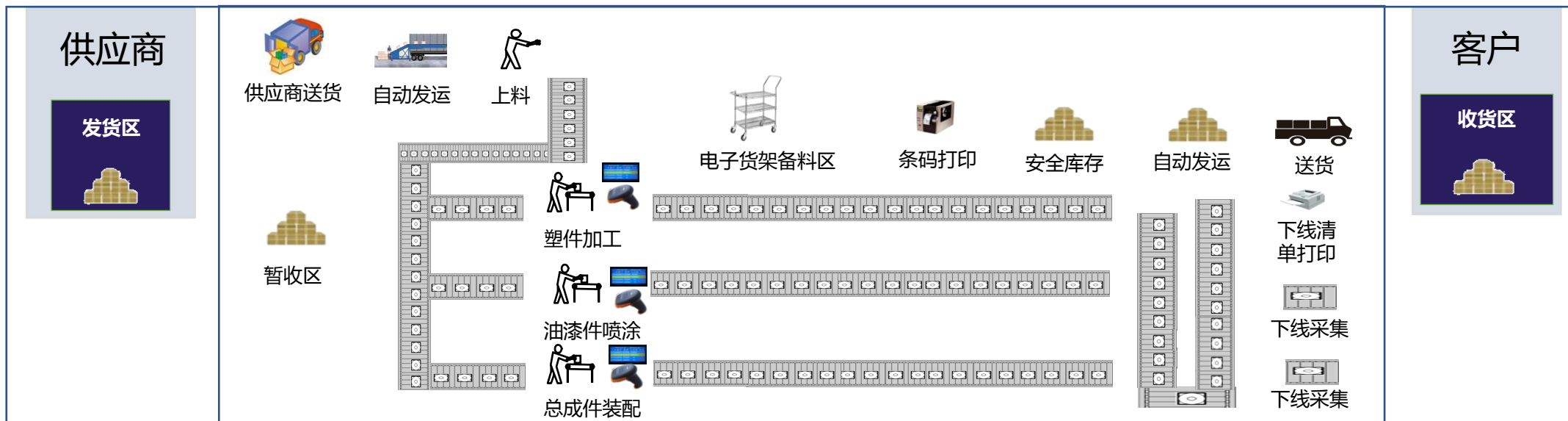


车间AGV智能物流小车



可视化、透明化电子看板

# 核心应用4：行业化生产到智造制造-质量追溯



收货批

生产批

发货批



借助条码\RFID识别技术将采购、生产、销售、售后过程进行批次管控，实现产品全生命周期质量追溯。

## 结束语

### 不忘初心、聚焦痛点

- 不为上系统而上系统
- 围绕核心目标，不被旁枝末节所羁绊

### 适合的才是最好的

- 满足企业内在诉求
- 不追求高大上
- 不买贵的，只买对的

### 里子与皮的关系

- 系统永远只是工具
- 先优化流程，再通过系统固化

## 结束语

### 不忘初心、聚焦痛点

- 不为上系统而上系统
- 围绕核心目标，不被旁枝末节所羁绊

### 适合的才是最好的

- 满足企业内在诉求
- 不追求高大上
- 不买贵的，只买对的

### 里子与皮的关系

- 系统永远只是工具
- 先优化流程，再通过系统固化