



纵横融合 离散行业智能制造新趋势

邵志俊 2017.8.19



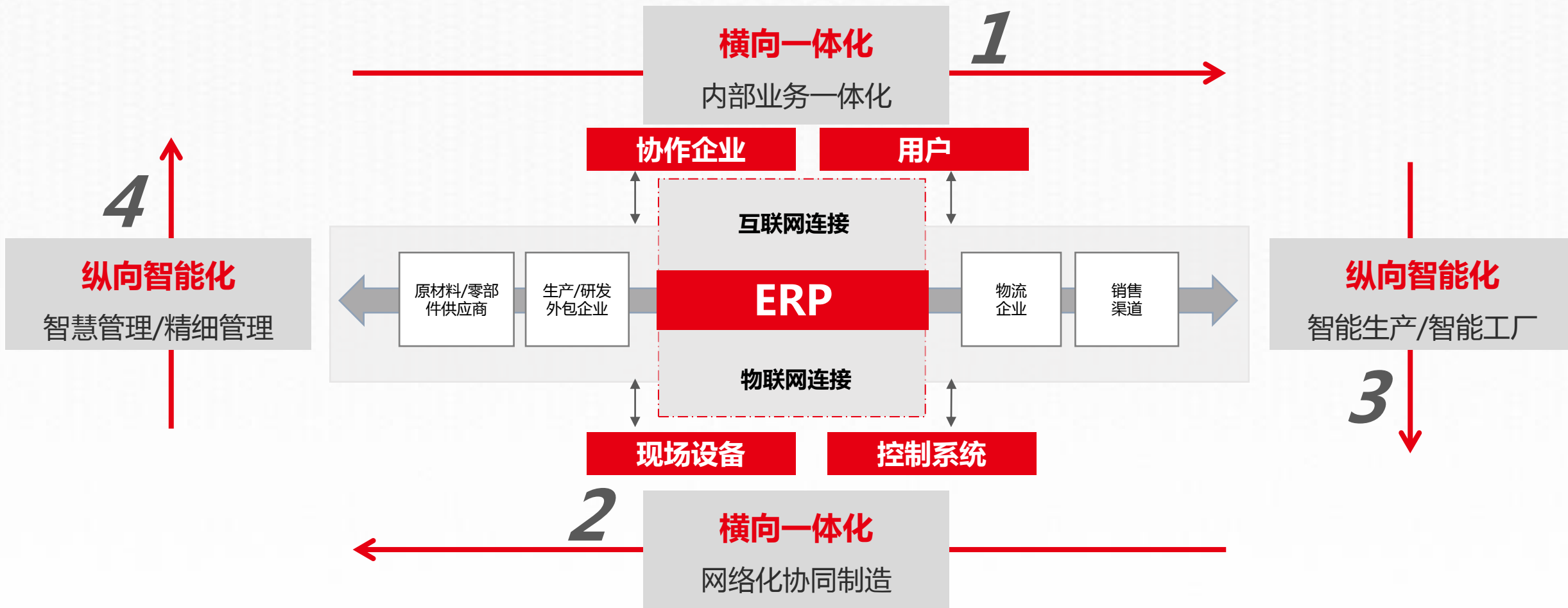
纵横融合

用友

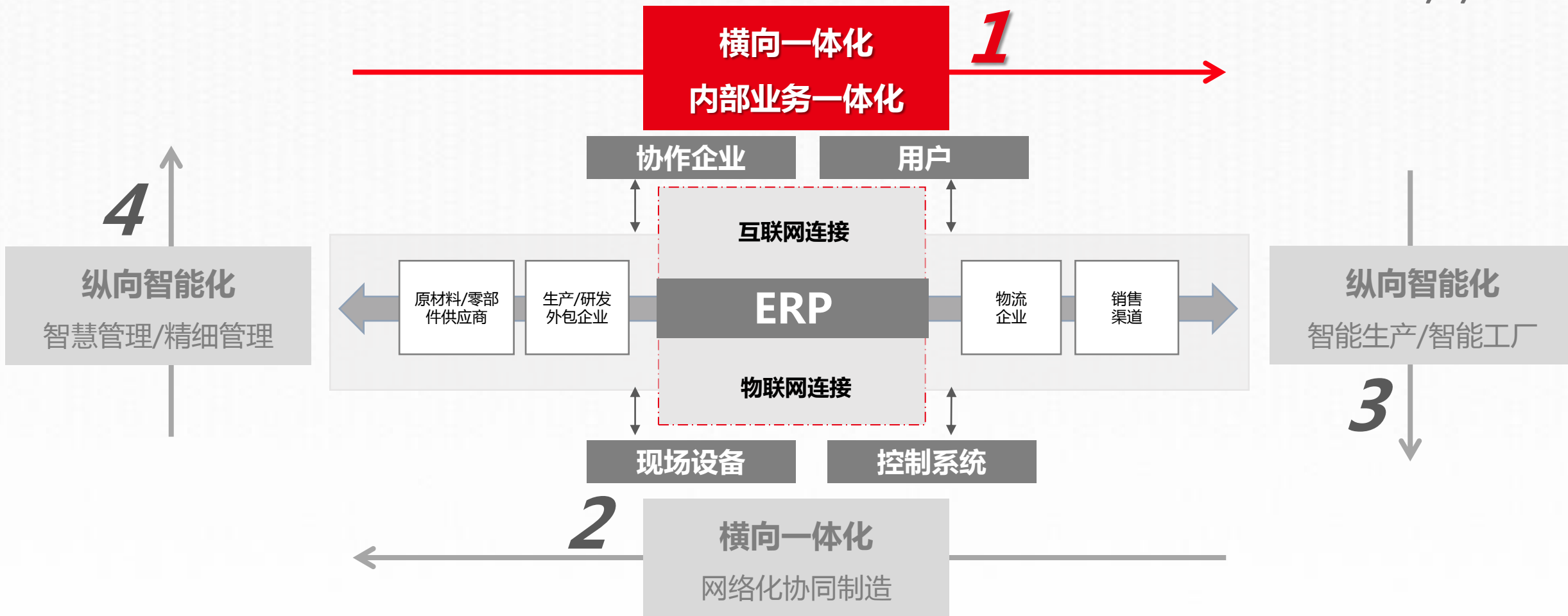
yonyou



离散行业新趋势：横向互联，纵向智能



离散行业新趋势：横向互联，纵向智能



内部业务一体化：多层次、内部互联互通



以项目制造为例：项目制造价值的“1-3-4”模型

1

设计制造一体化

3

三大引擎

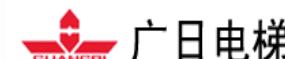
4

四算合一

总结用友**超过1000家**项目制造/装备制造类企业的共性需求与管理特征

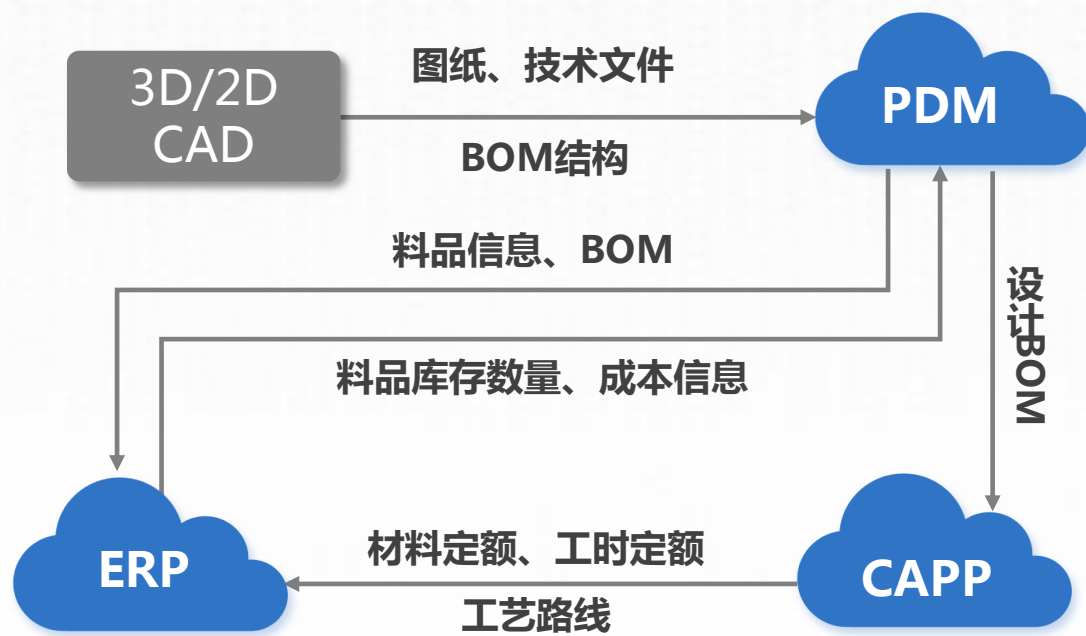


山东临工

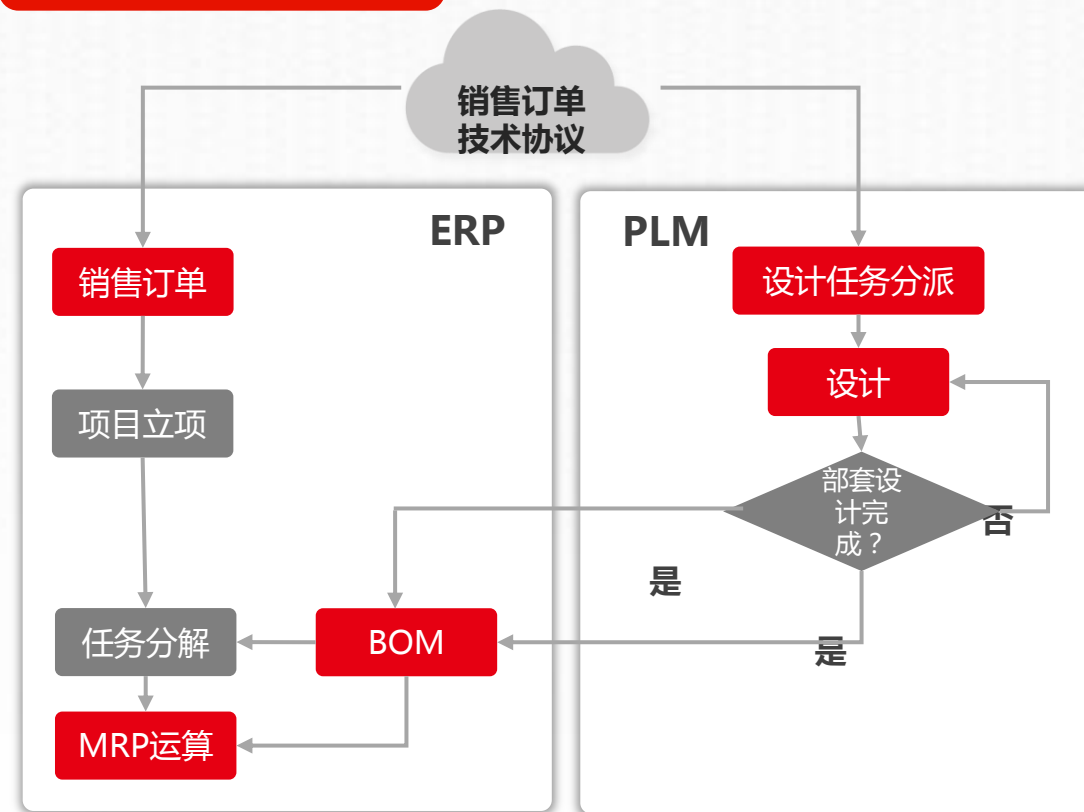


项目制造价值1-3-4：设计制造一体化

数据一体化



业务一体化

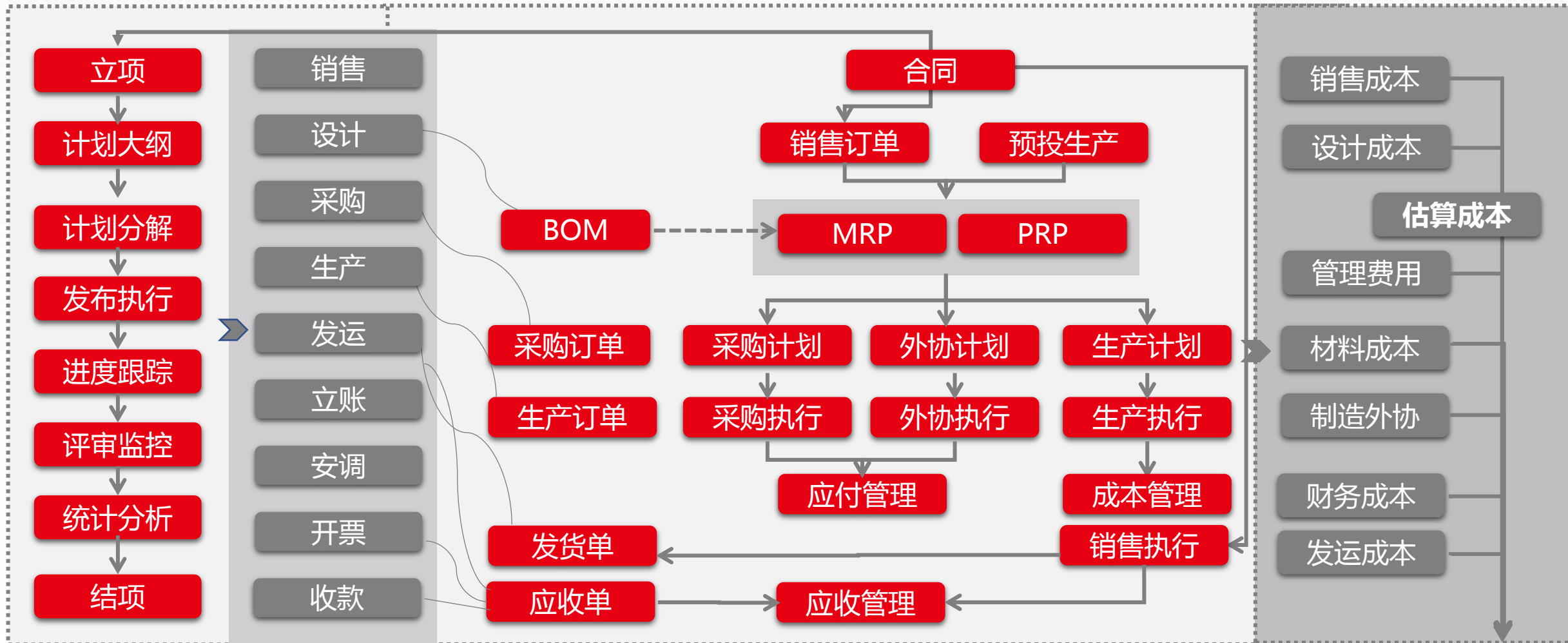


项目制造价值1-3-4：三大引擎混合驱动

项目任务引擎

物料生产引擎

项目成本引擎



项目制造价值1-3-4：项目四算贯穿项目全过程

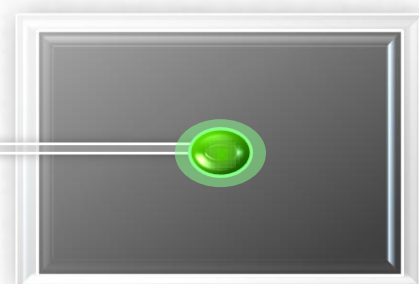
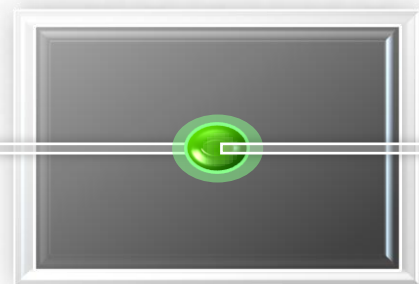
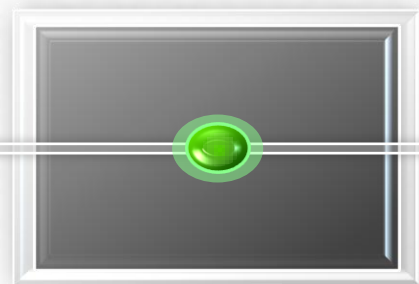
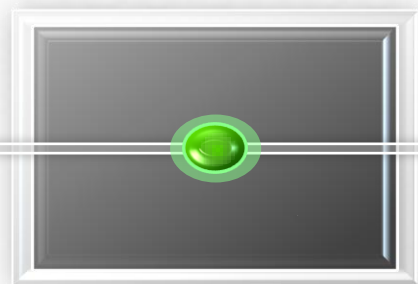
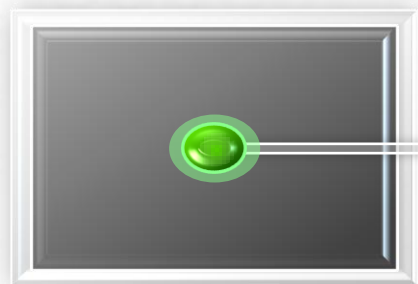
订单立项
预立项
项目立项

分解排程
业务关联
分解排程

发布推单
业务执行
任务执行

业务反馈
进度监控
进度管理

项目结项
业务分析
项目关闭



项目概算

手工概算
历史概算

项目预算

基准预算
执行预算

成本管控

业务关联
预算管控

项目核算

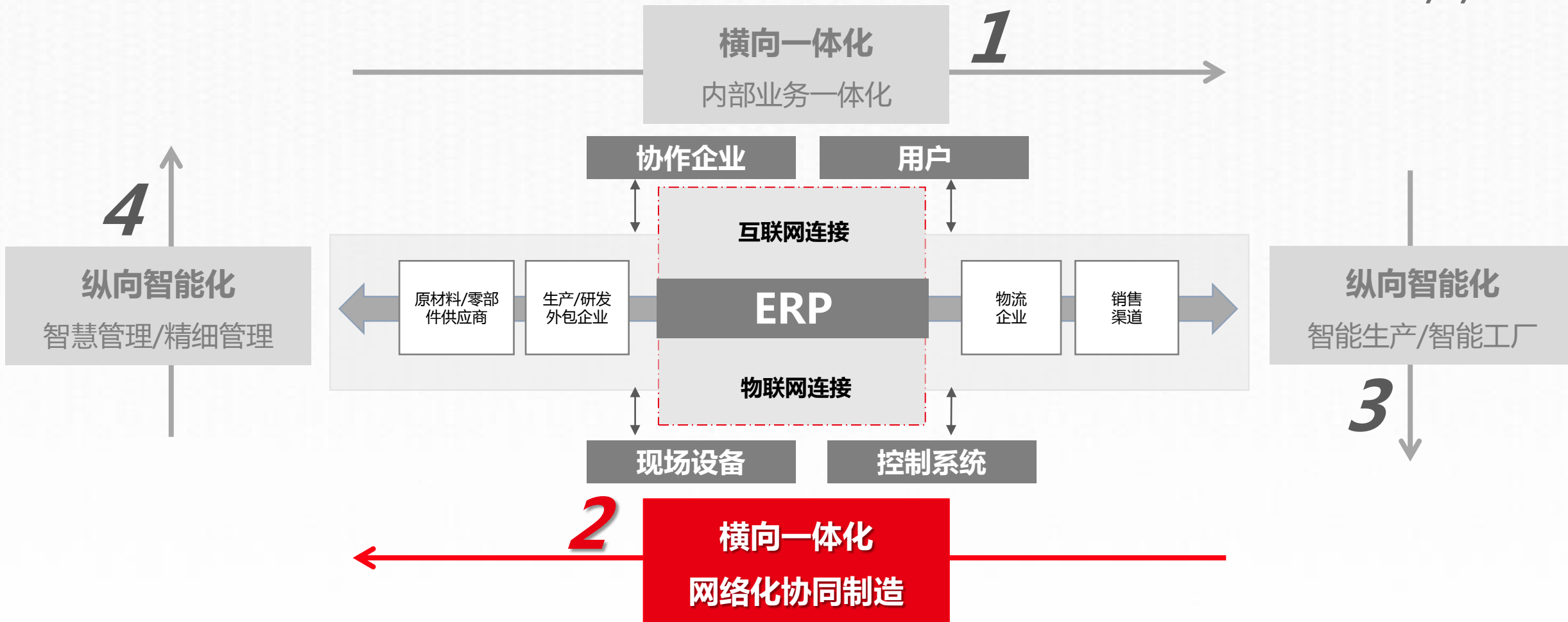
成本核算
报告预警

项目决算

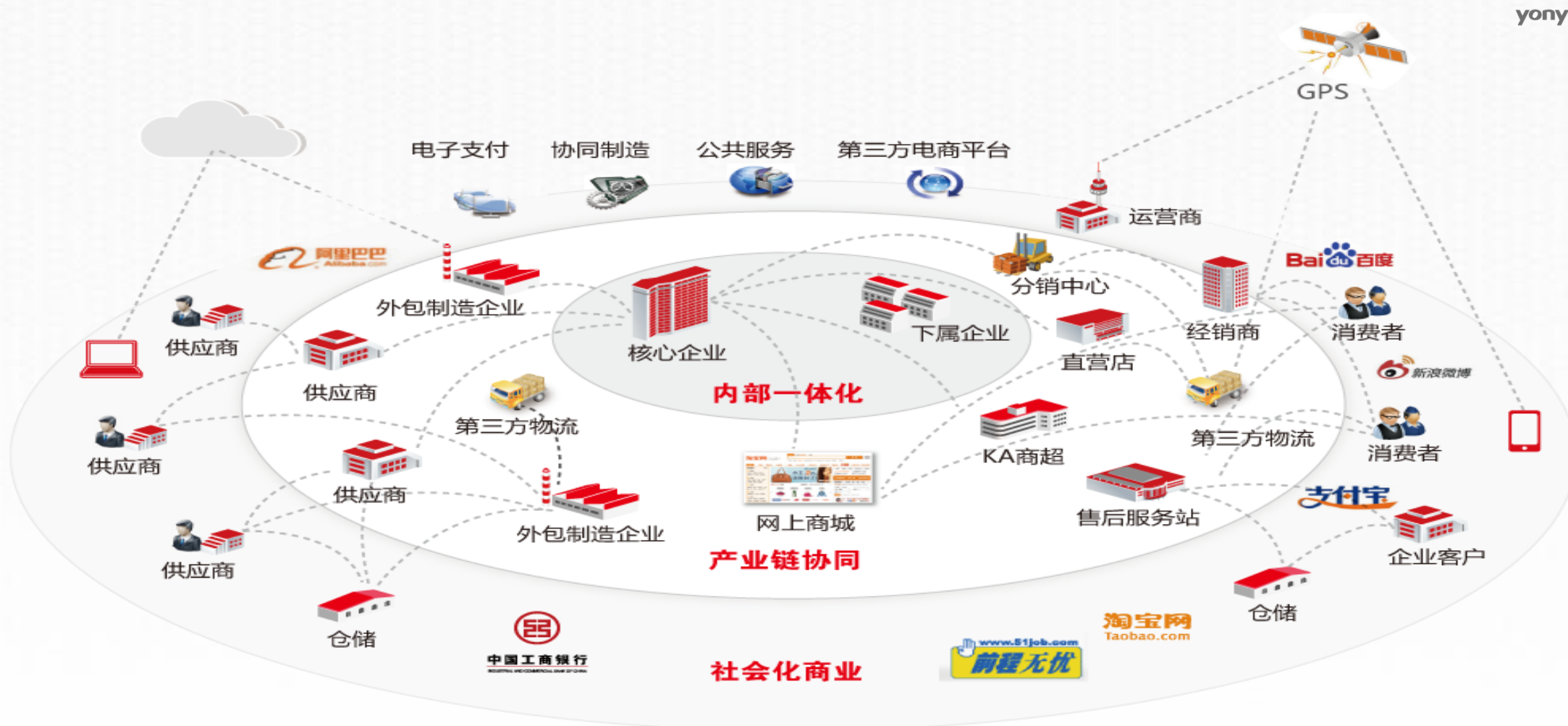
项目决算
分析评价



离散行业新趋势：横向互联，纵向智能



网络化协同制造：互联网化、产业链互联互通



以互联为基础的产业链协同和网络化协同制造是普遍趋势



发展中的中国龙工控股公司：上海、福建、江西三大基地

用友云
yonyou cloud



1993年公司成立

福建/上海/江西**3大**生产制造基地

销售公司（独立法人）**5家**

员工总人数约**5000人**

- 全球工程机械行业排名第33名
- 国内工程机械第5名
- 装载机市场保有量第一（20.3%）
- 中国机械工业核心竞争力100强

2005年香港主板上市（股票代码**03339**）

生产制造型公司（独立法人）**14家**

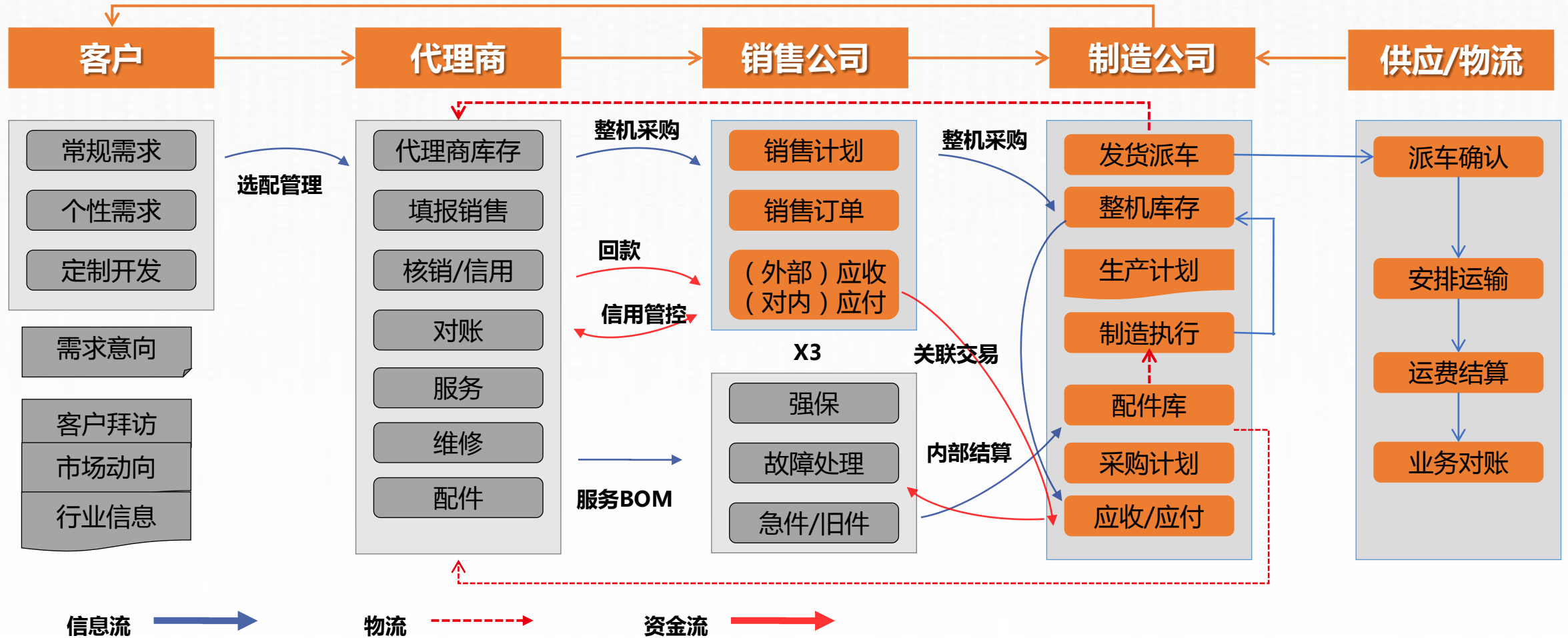
年产能超过**5万台**（仅整机）

2016年销售额**51亿**，净利润同比增长**296%**

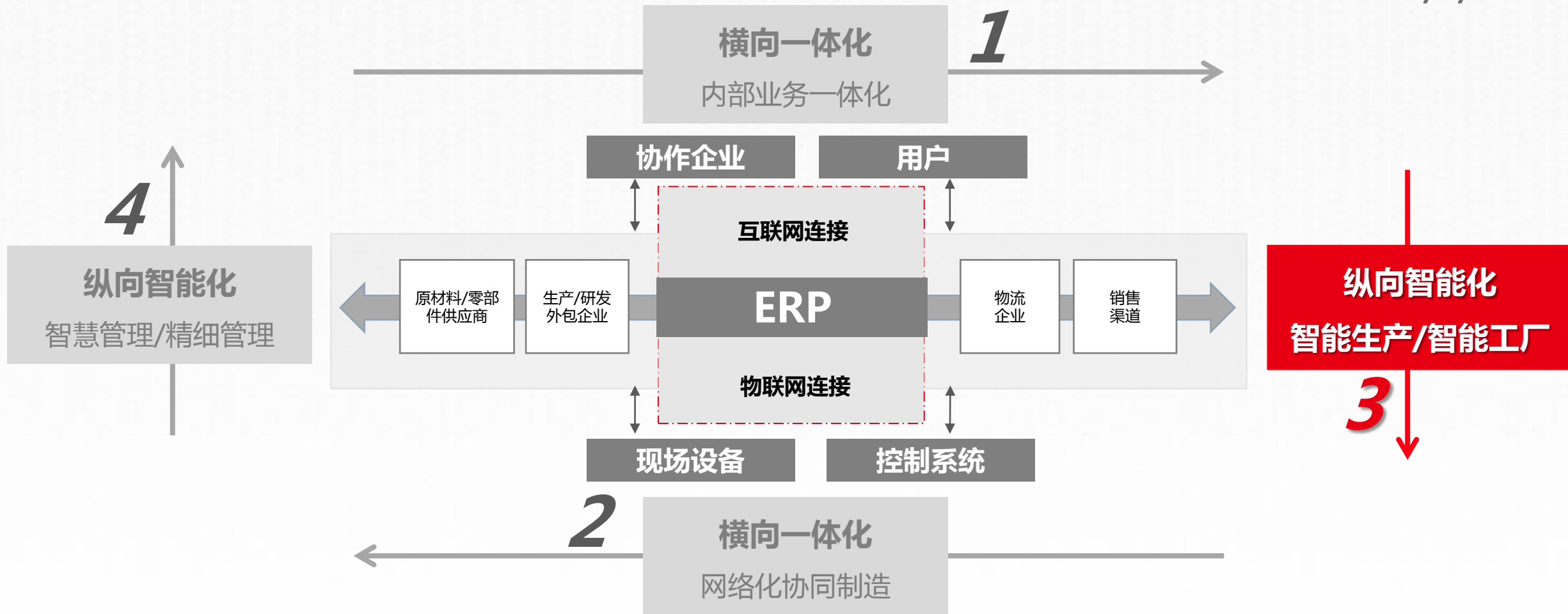


订单驱动产业链协同：连接客户、代理商、销售公司、制造商

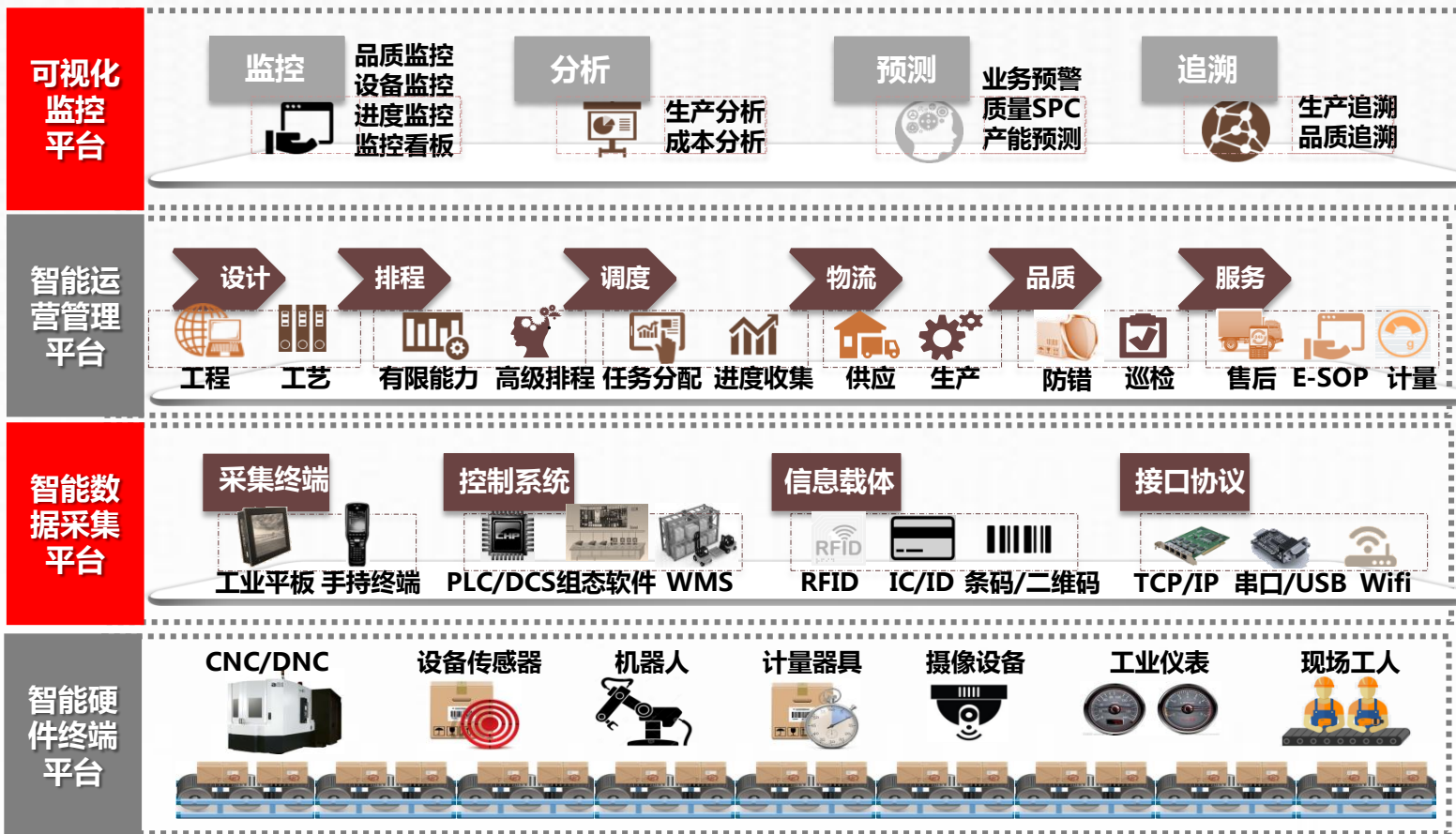
商机→选配→订单→生产→发运→销售→收款



离散行业新趋势：横向互联，纵向智能



智能生产/智能工厂是热点



大数据、移动技术

管理技术（模型、算法）

IOT技术

技术支撑



用友离散行业智能工厂：最专业的解决方案



移动技术

- 安卓平台
- 场景碎片化
- 个性化



互联网技术

- 高频处理
- 大并发
- 灵活部署



大数据技术

- 分析看板
- 全程追溯
- 预警与监控

用友离散行业智能工厂：原生产品（产品化、一体化）

用友云



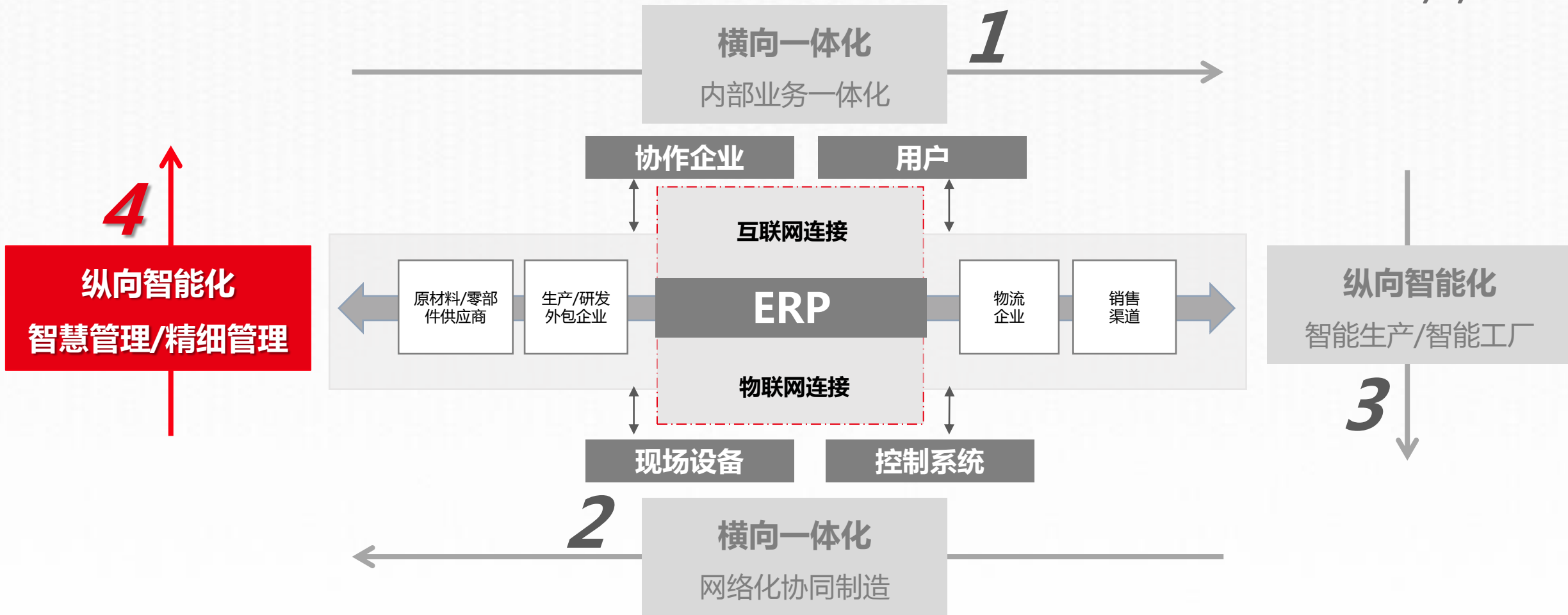
· 实时现场 · 移动采集
· 友好交互 · 高效记录

普通登录 快速登录

记住密码

登录

离散行业新趋势：横向互联，纵向智能



智慧管理的“3要素”



实时

时间维度

年/月/周→日/秒/实时



精细

管理维度

每个客户/员工/料品/订单 ...



智能

价值维度

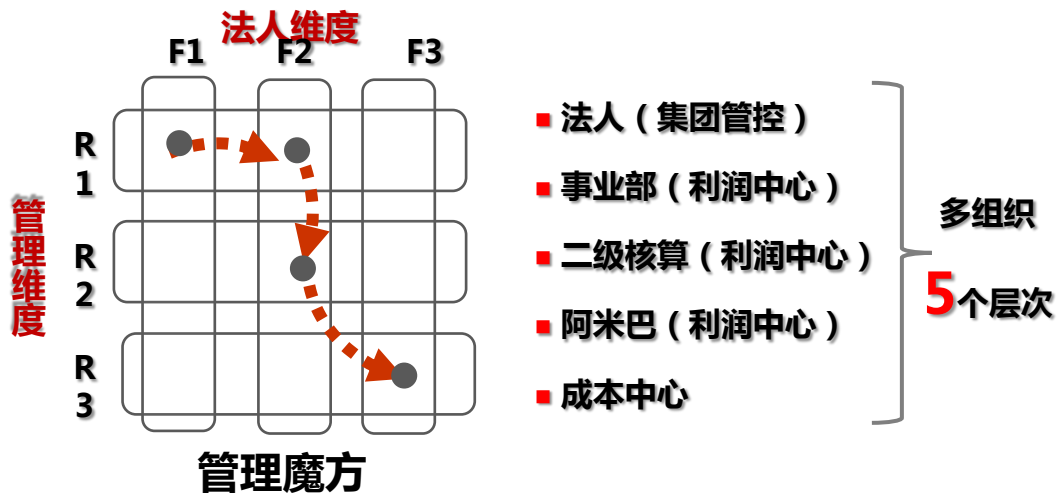
自动定价、自动核算、自动绩效 ...



以“阿米巴经营/类阿米巴考核”为例的智能管理

经营哲学：敬天爱人、知行合一

经营实学：量化分权、经营会计



	第一次转移		第二次转移		第三次转移	
	从	到	从	到	从	到
物的转移	F1R1	F1R2	F1R2	F2R2	F2R2	F3R3
法人物权	F1	F1	F1	F2	F2	F3
责任物权	R1	R2	R2	R2	R2	R3

量化分权

利润组织

- 1、事业部
- 2、二级核算
- 3、阿米巴

会计基础

- 1、权责发生
- 2、收付实现

交易关系

- 1、贸易关系
- 2、服务关系
- 3、契约关系

交易价格

- 1、工时权重
- 2、社会平均
- 3、加权均衡

成本计算

- 1、标准成本
- 2、实际成本
- 3、实时吸收

责任考核

- 1、利润表
- 2、资产负债表
- 3、现金流量表

经营会计



软件实现阿米巴经营的3重境界

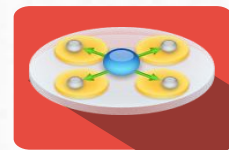
3

平台智能式

收付实现制
柔性组织，平台制



业务数据



管理平台



阿米巴报表

2

账簿核算式

权责发生制
刚性组织



业务数据



账务核算



阿米巴报表

1

报表呈现式

收付实现
适应性差



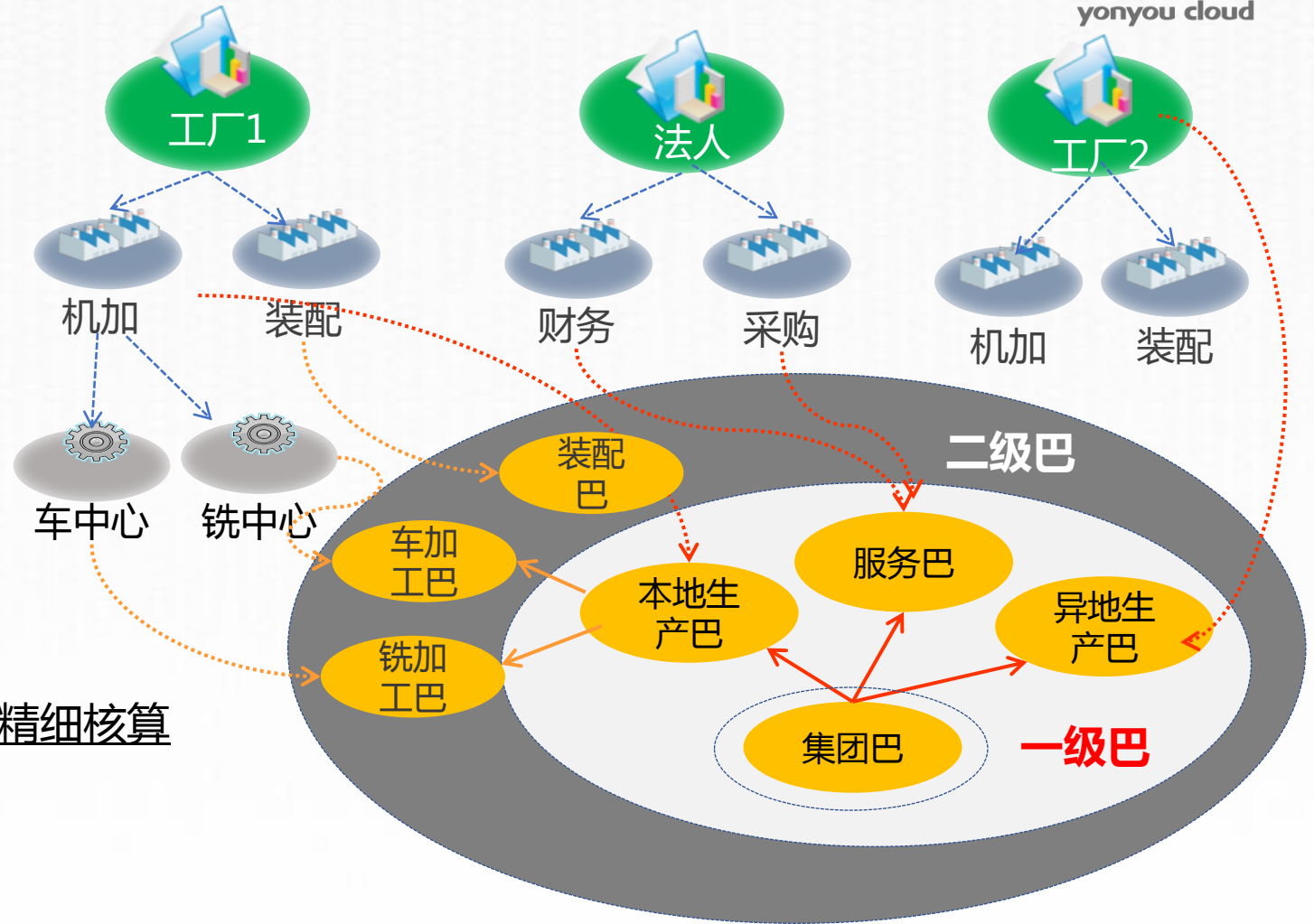
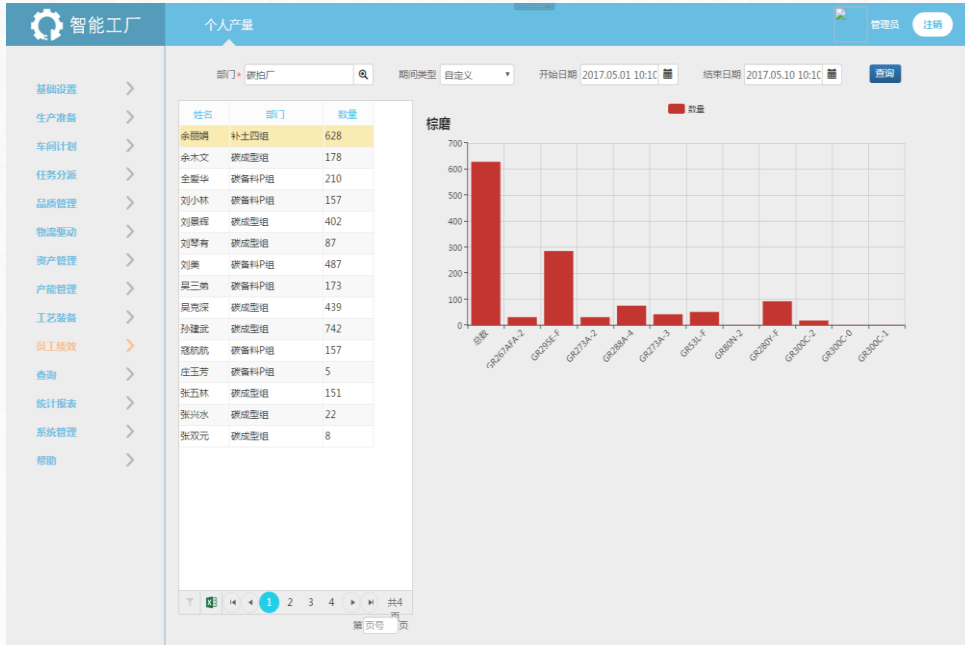
业务数据



阿米巴报表



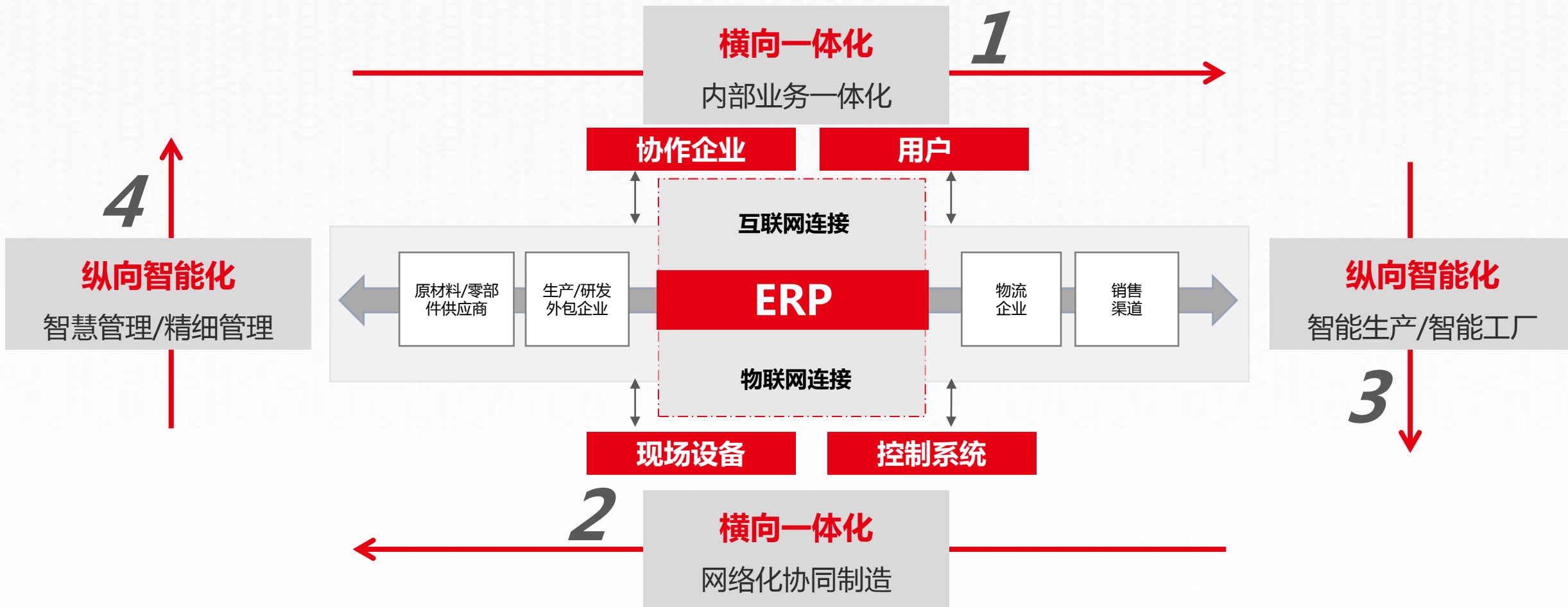
智能制造为阿米巴经营提供数据支撑



当阿米巴经营遇见智能制造，让离散制造行业的精细核算
实现实时化、多级化，实现数据驱动智能管理。



纵横融合趋势：横向互联，纵向智能



用友云
yonyou cloud

企业服务都在这



用友云
yonyou cloud

企业服务都在这

