



# 纵横融合 离散行业智能制造新趋势

邵志俊 2017.8.19



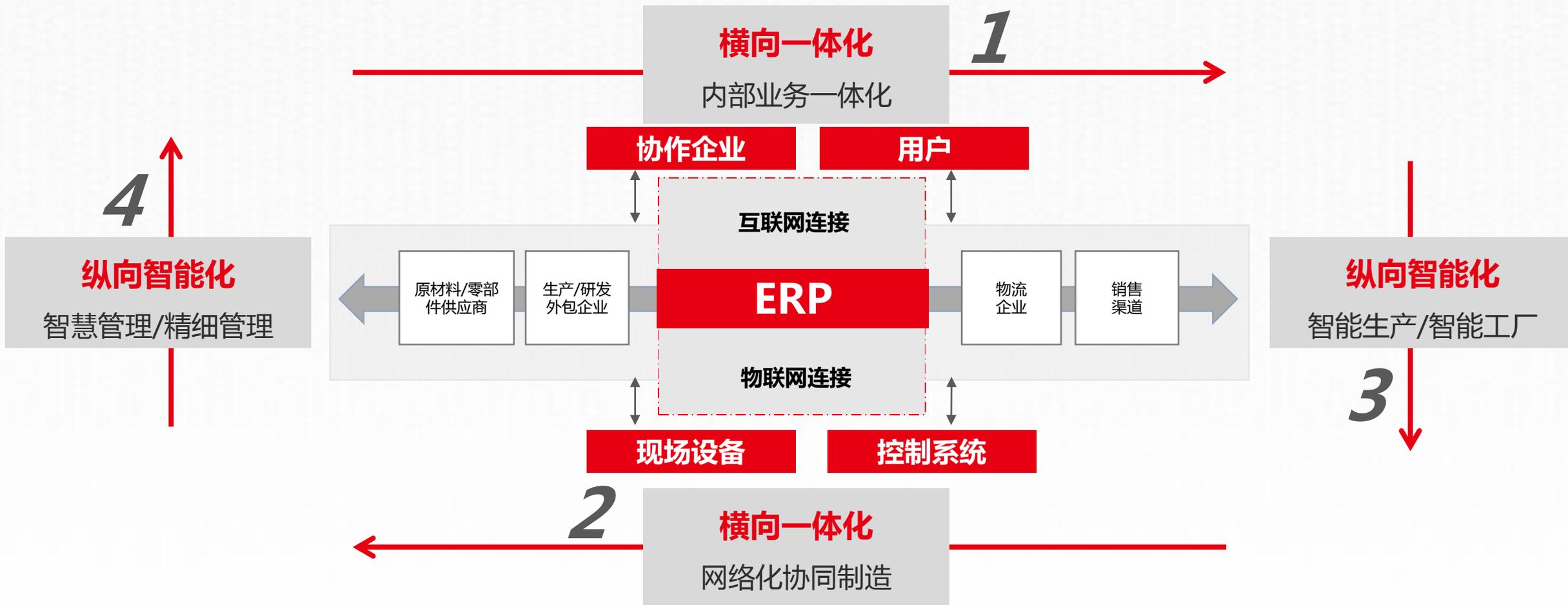
# 纵横融合

# 用友

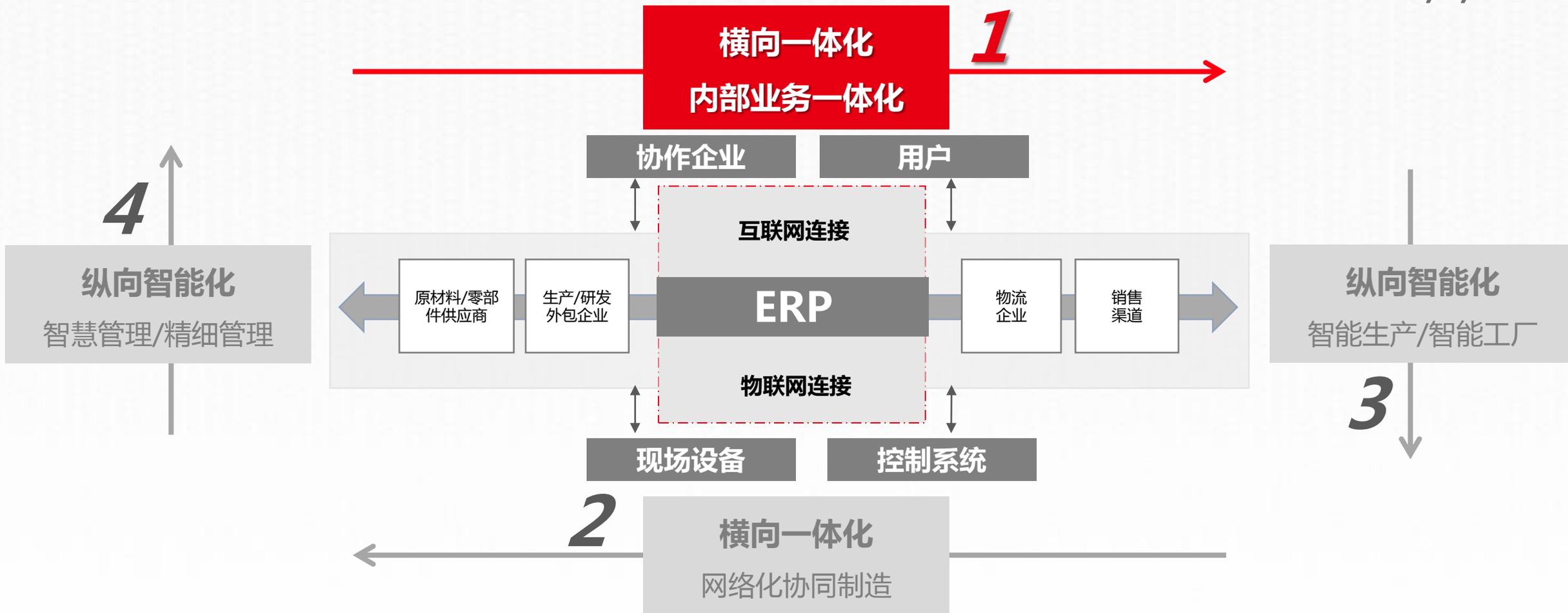
yonyou



# 离散行业新趋势：横向互联，纵向智能



# 离散行业新趋势：横向互联，纵向智能



# 内部业务一体化：多层次、内部互联互通



# 以项目制造为例：项目制造价值的“1-3-4”模型

1

设计制造一体化

3

三大引擎

4

四算合一

总结用友**超过1000家**项目制造/装备制造类企业的共性需求与管理特征

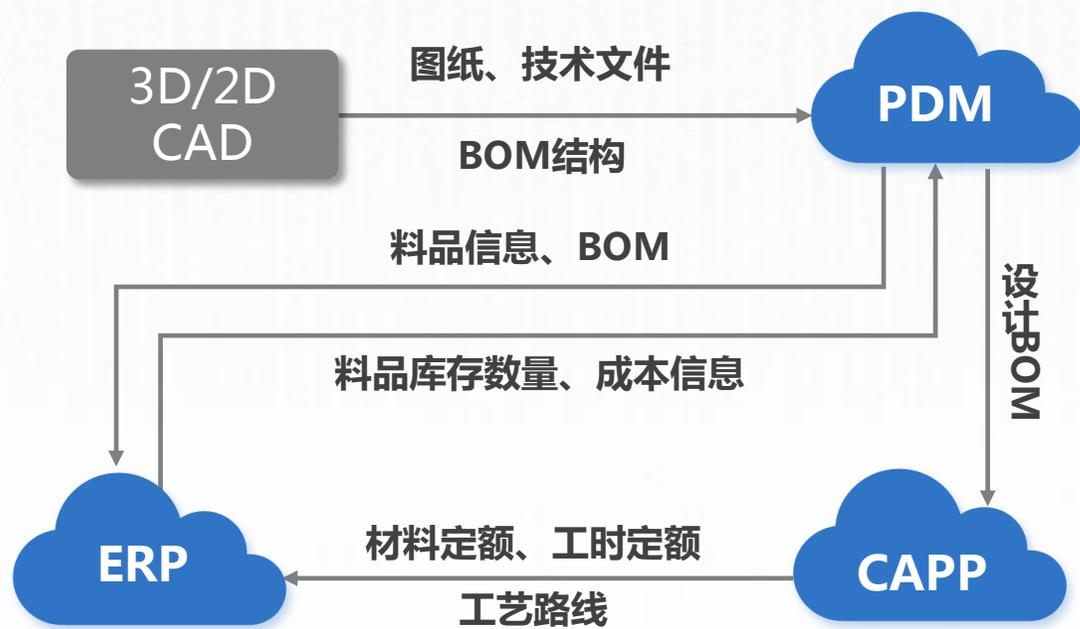


山东临工

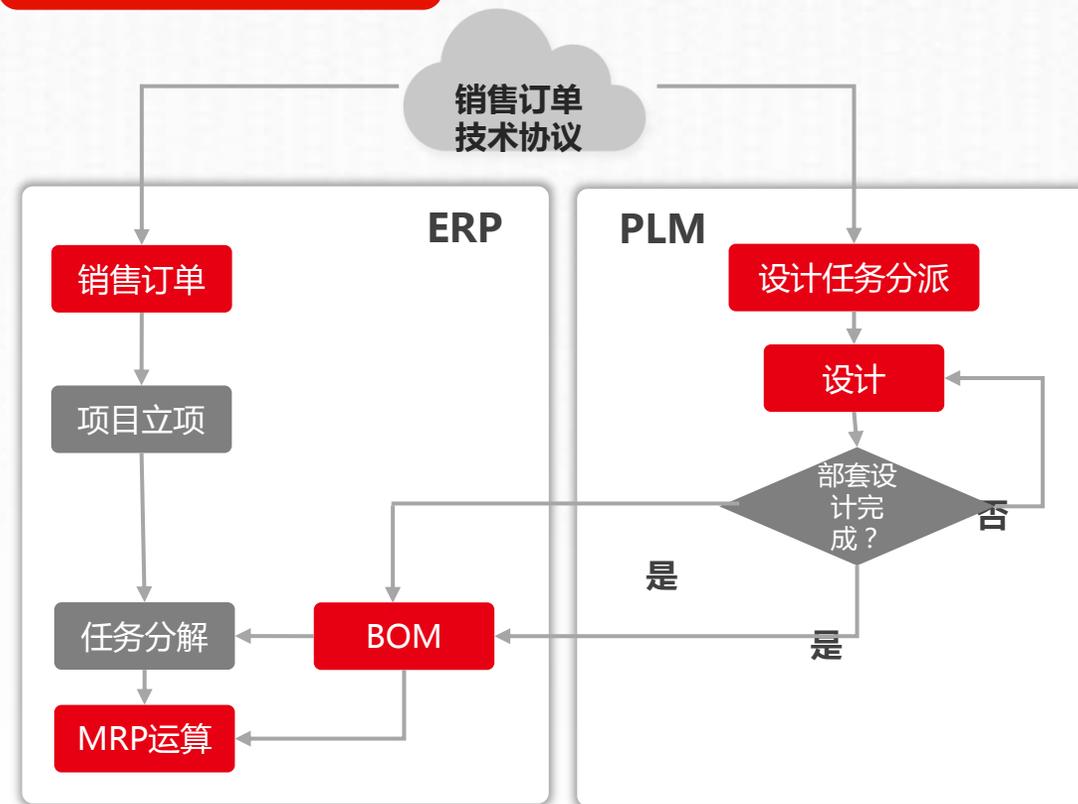


# 项目制造价值1-3-4：设计制造一体化

## 数据一体化



## 业务一体化

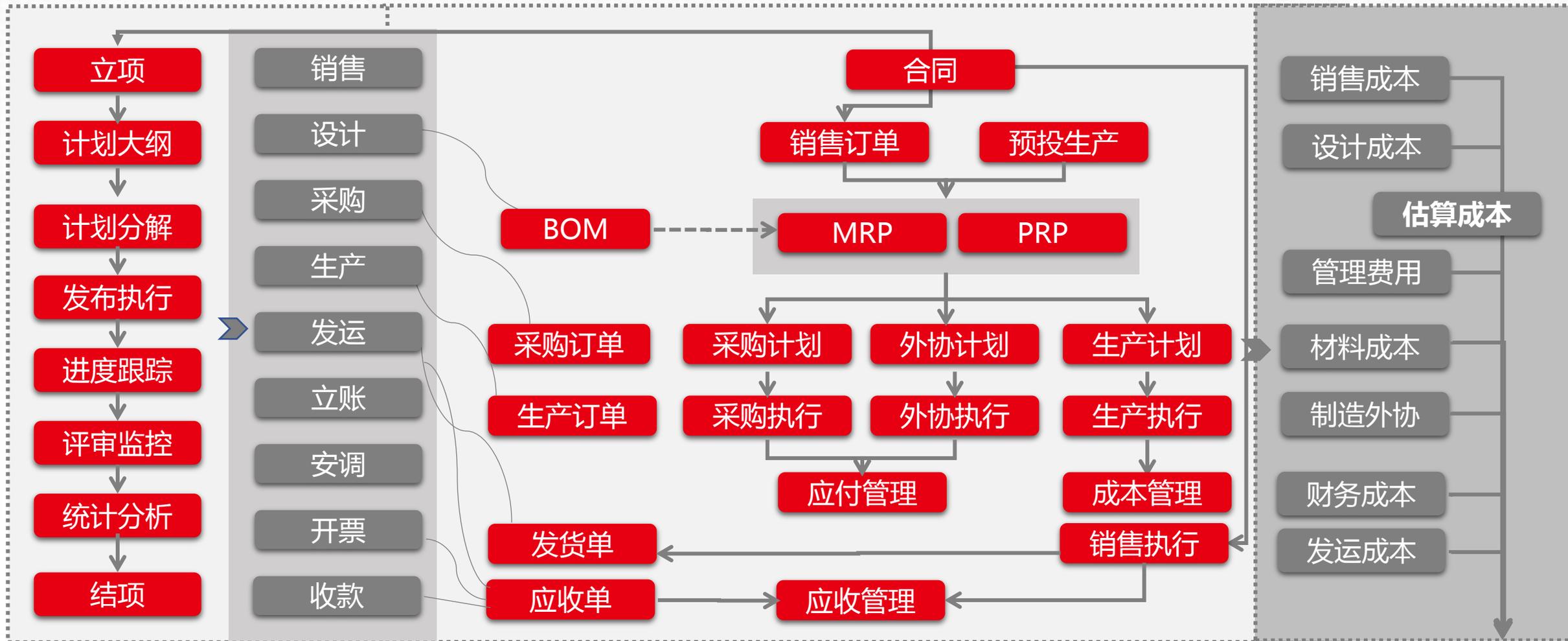


# 项目制造价值1-3-4：三大引擎混合驱动

## 项目任务引擎

## 物料生产引擎

## 项目成本引擎



# 项目制造价值1-3-4：项目四算贯穿项目全过程

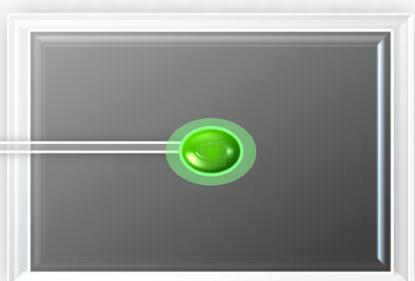
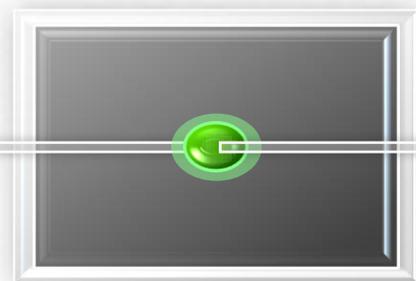
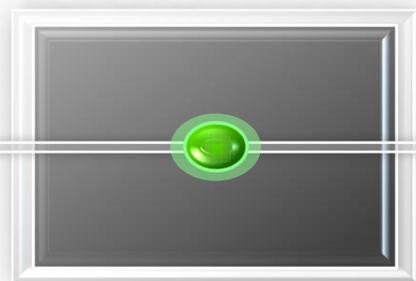
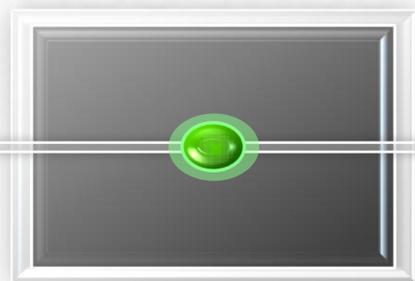
订单立项  
预立项  
项目立项

分解排程  
业务关联  
分解排程

发布推单  
业务执行  
任务执行

业务反馈  
进度监控  
进度管理

项目结项  
业务分析  
项目关闭



## 项目概算

手工概算  
历史概算

## 项目预算

基准预算  
执行预算

## 成本管控

业务关联  
预算管控

## 项目核算

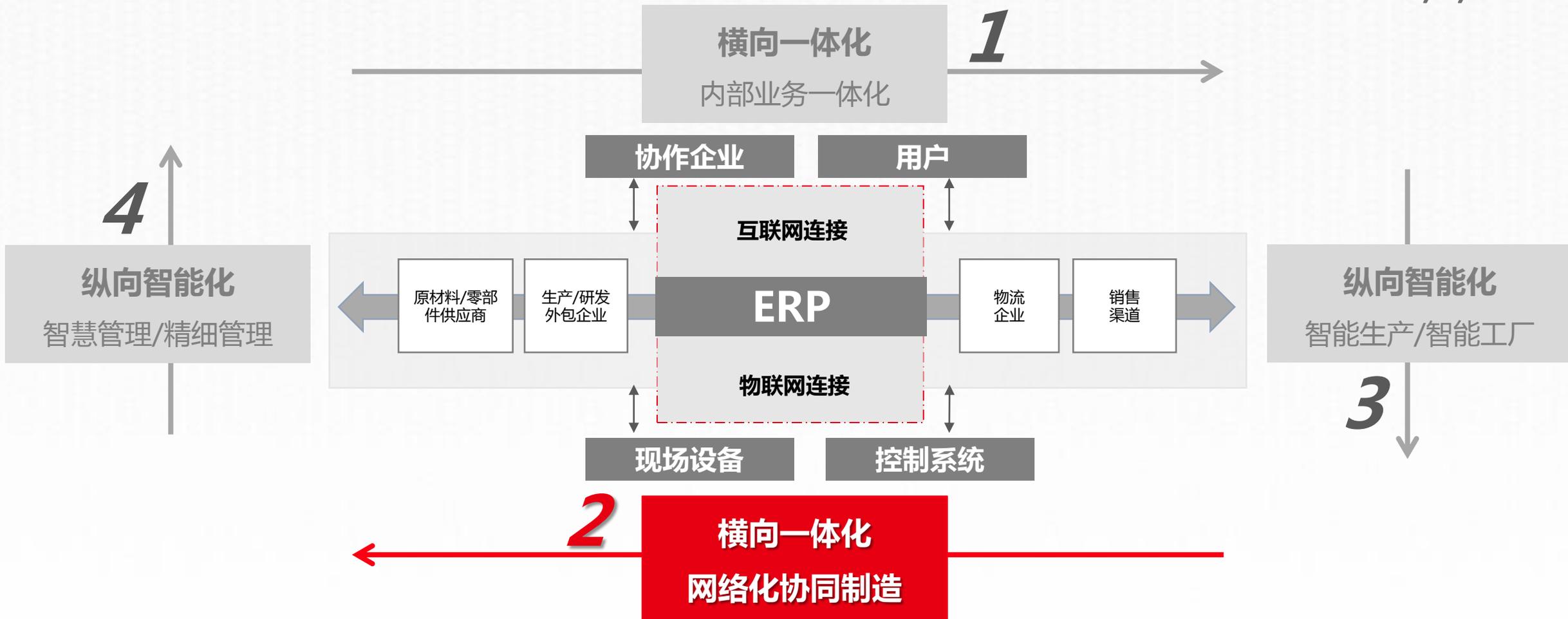
成本核算  
报告预警

## 项目决算

项目决算  
分析评价



# 离散行业新趋势：横向互联，纵向智能



# 网络化协同制造：互联网化、产业链互联互通



以互联为基础的产业链协同和网络化协同制造是普遍趋势



# 发展中的中国龙工控股公司：上海、福建、江西三大基地

用友云  
yonyou cloud



1993年公司成立

福建/上海/江西**3大**生产制造基地

销售公司（独立法人）**5家**

员工总人数约**5000人**

- 全球工程机械行业排名第33名
- 国内工程机械第5名
- 装载机市场保有量第一（20.3%）
- 中国机械工业核心竞争力100强

2005年香港主板上市（股票代码**03339**）

生产制造型公司（独立法人）**14家**

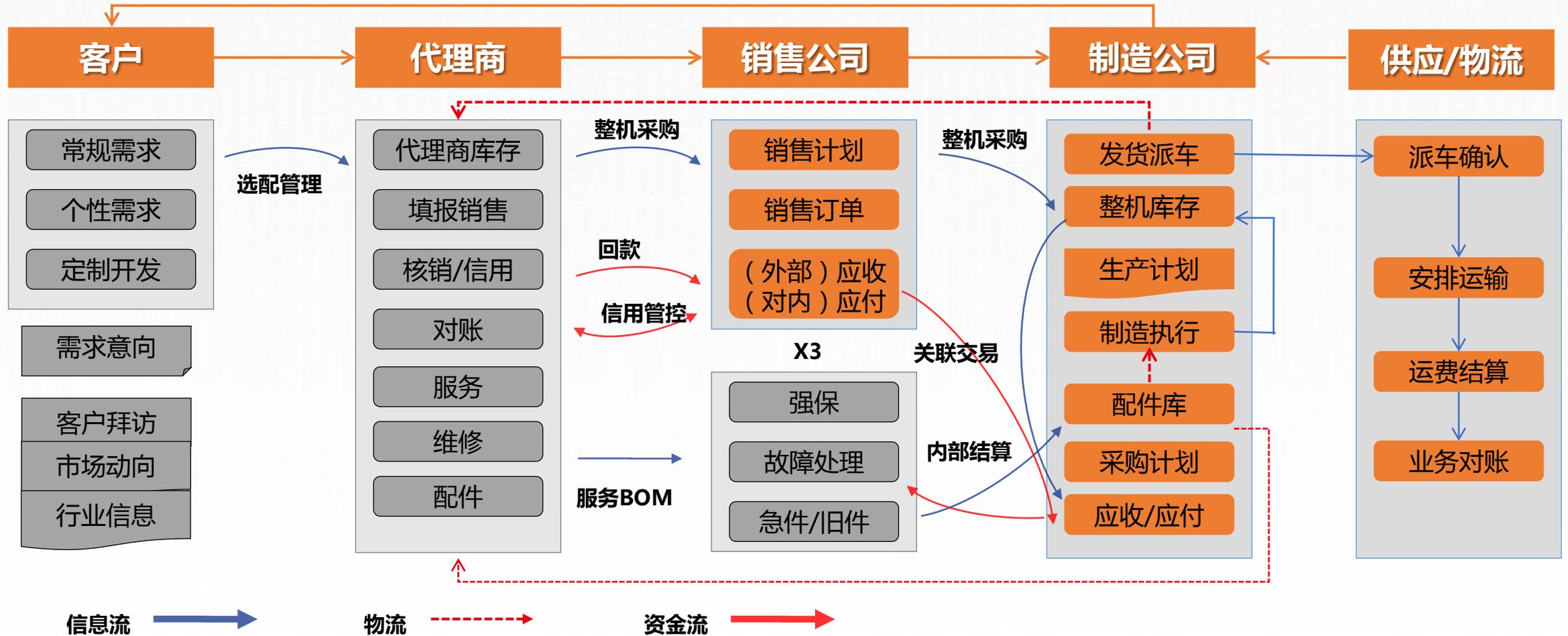
年产能超过**5万台**（仅整机）

2016年销售额**51亿**，净利润同比增长**296%**

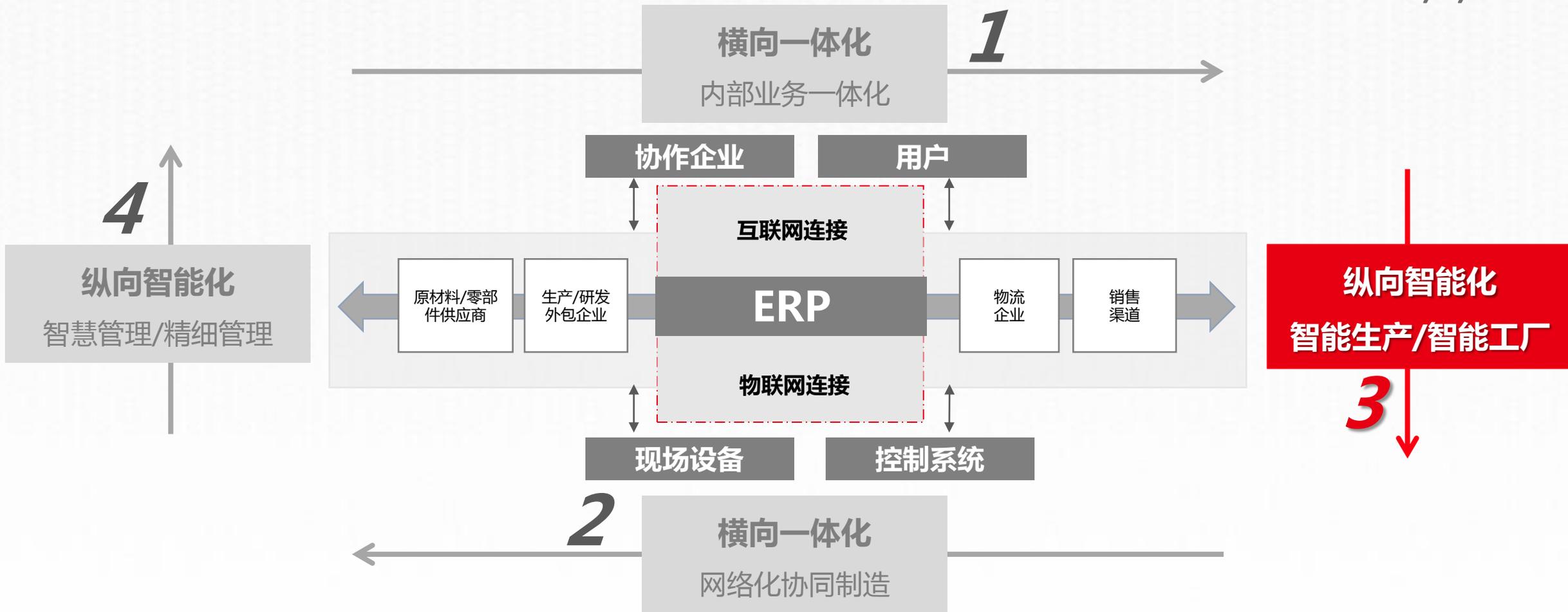


# 订单驱动产业链协同：连接客户、代理商、销售公司、制造商

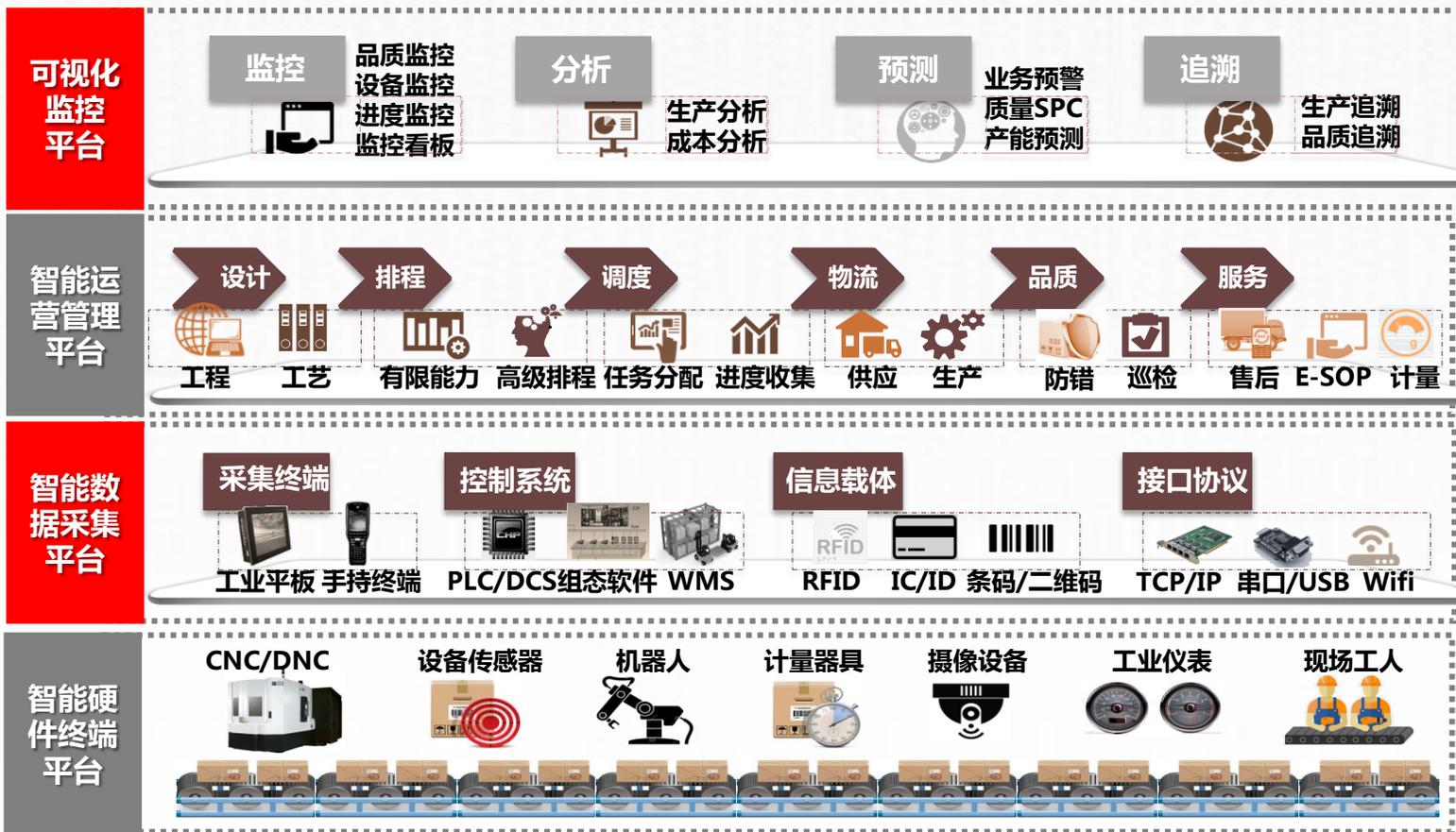
商机→选配→订单→生产→发运→销售→收款



# 离散行业新趋势：横向互联，纵向智能



# 智能生产/智能工厂是热点



大数据、移动技术

管理技术（模型、算法）

IOT技术

技术支撑



# 用友离散行业智能工厂：最专业的解决方案



## 移动技术

- 安卓平台
- 场景碎片化
- 个性化



## 互联网技术

- 高频处理
- 大并发
- 灵活部署



## 大数据技术

- 分析看板
- 全程追溯
- 预警与监控

# 用友离散行业智能工厂：原生产品（产品化、一体化）

用友云



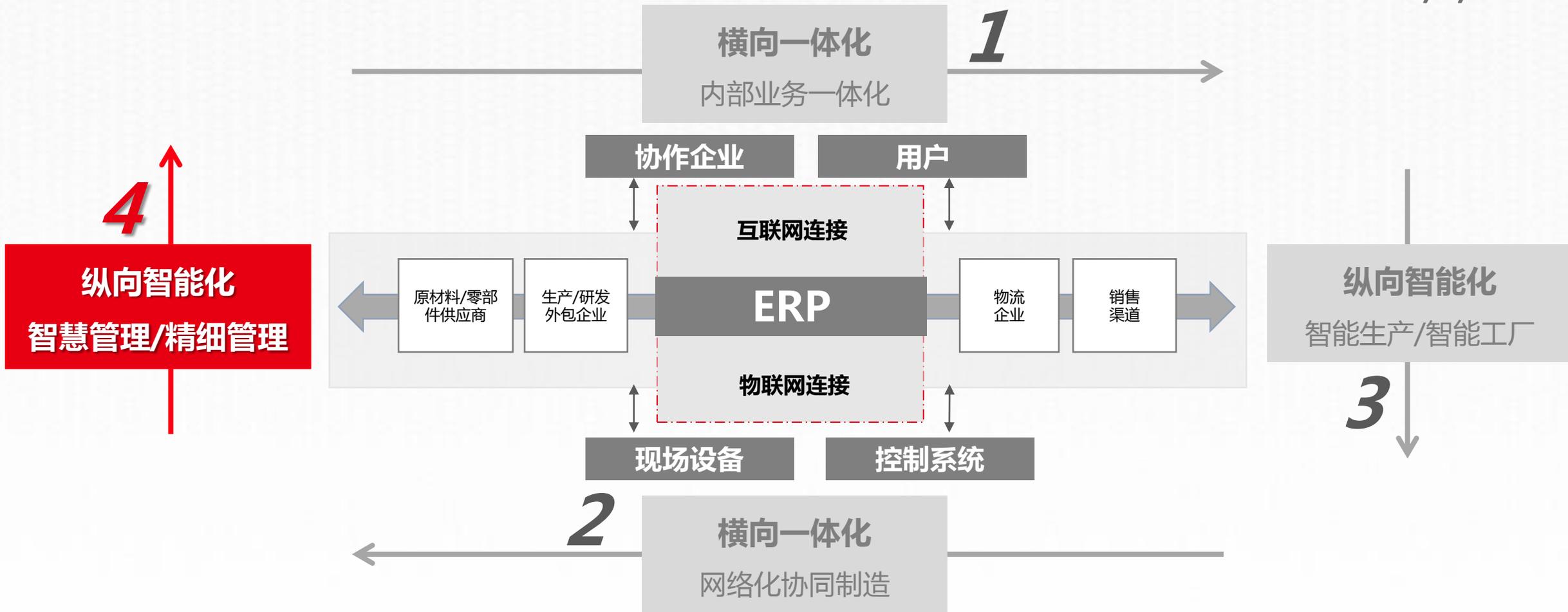
· 实时现场 · 移动采集  
· 友好交互 · 高效记录

普通登录      快速登录

记住密码

登录

# 离散行业新趋势：横向互联，纵向智能



## 智慧管理的“3要素”



**实时**

时间维度

年/月/周→日/秒/实时



**精细**

管理维度

每个客户/员工/料品/订单 ...



**智能**

价值维度

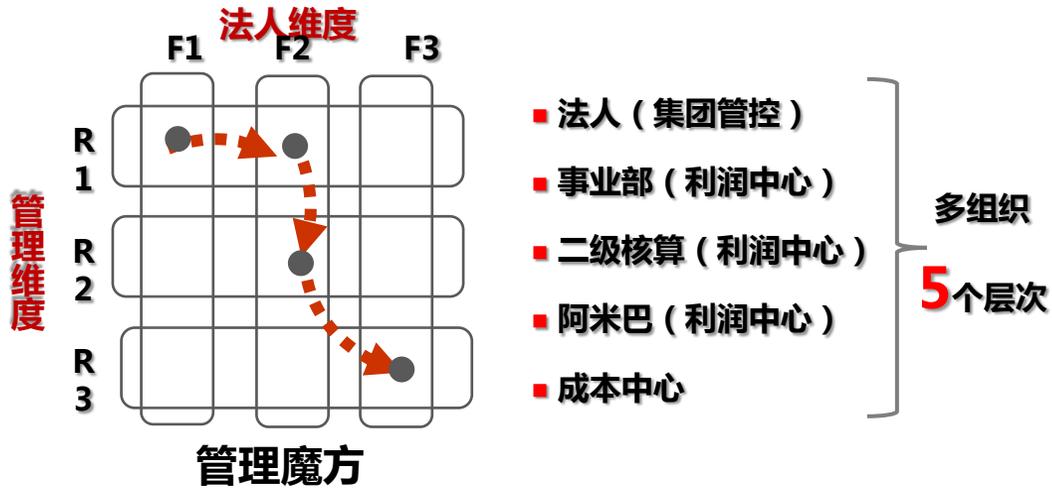
自动定价、自动核算、自动绩效 ...



# 以“阿米巴经营/类阿米巴考核”为例的智能管理

经营哲学：敬天爱人、知行合一

经营实学：量化分权、经营会计



	第一次转移		第二次转移		第三次转移	
	从	到	从	到	从	到
物的转移	F1R1	F1R2	F1R2	F2R2	F2R2	F3R3
法人物权	F1	F1	F1	F2	F2	F3
责任物权	R1	R2	R2	R2	R2	R3

量化分权

利润组织

- 1、事业部
- 2、二级核算
- 3、阿米巴

会计基础

- 1、权责发生
- 2、收付实现

交易关系

- 1、贸易关系
- 2、服务关系
- 3、契约关系

交易价格

- 1、工时权重
- 2、社会平均
- 3、加权均衡

成本计算

- 1、标准成本
- 2、实际成本
- 3、实时吸收

责任考核

- 1、利润表
- 2、资产负债表
- 3、现金流量表

经营会计



# 软件实现阿米巴经营的3重境界

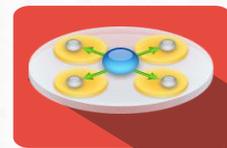
3

## 平台智能式

收付实现制  
柔性组织，平台制



业务数据



管理平台



阿米巴报表

2

## 账簿核算式

权责发生制  
刚性组织



业务数据



账务核算



阿米巴报表

1

## 报表呈现式

收付实现  
适应性差



业务数据

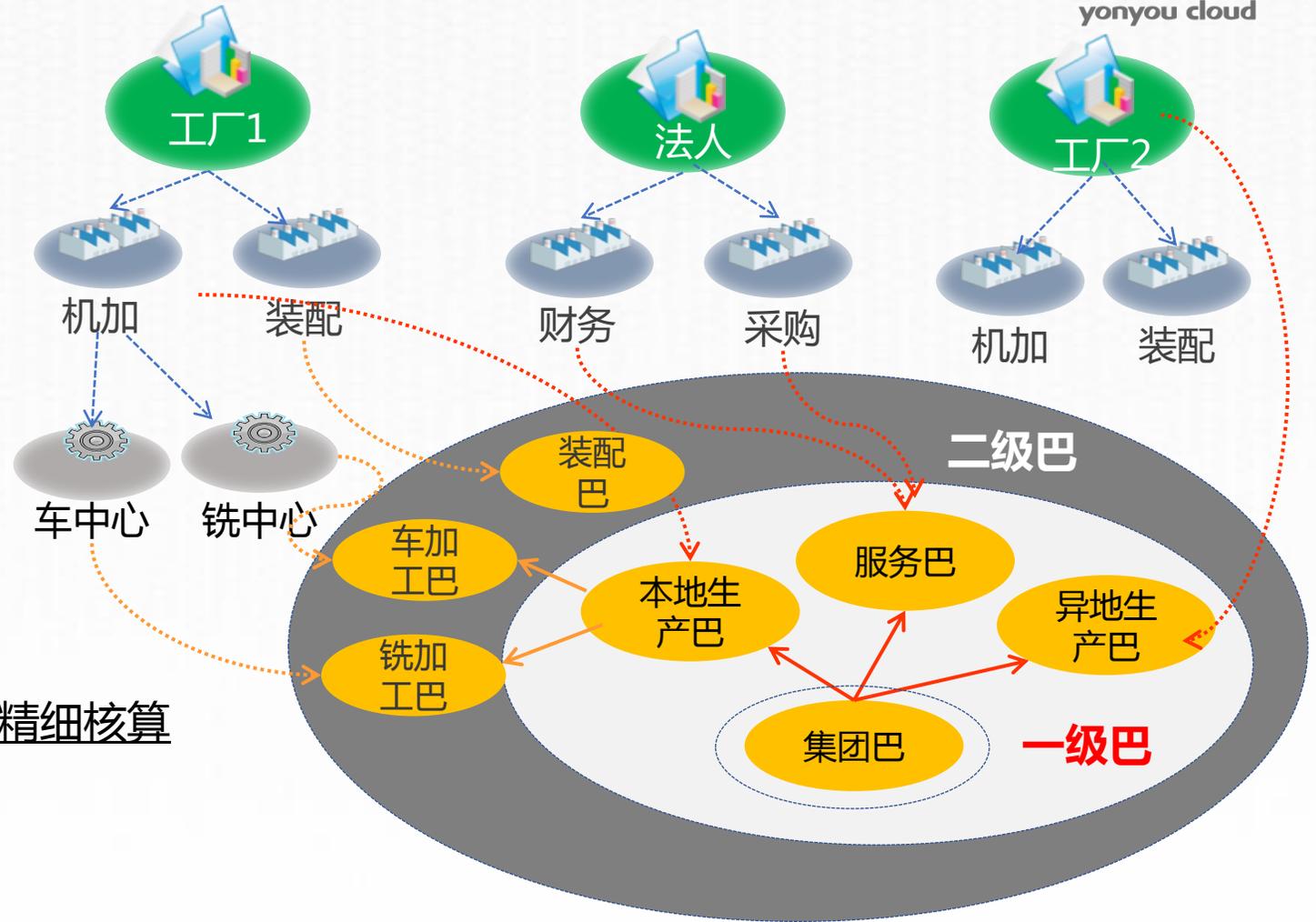
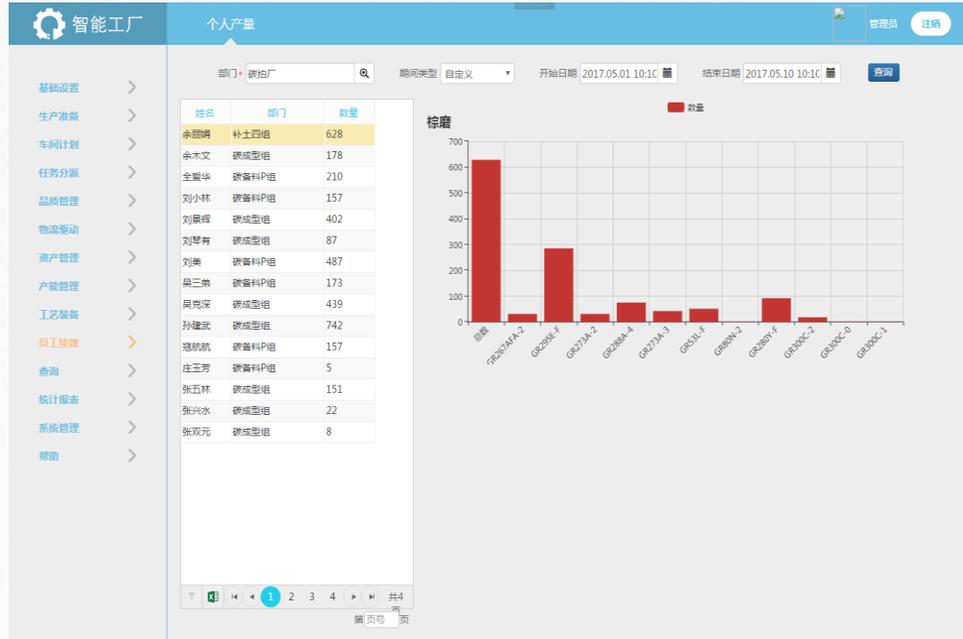


阿米巴报表



# 智能制造为阿米巴经营提供数据支撑

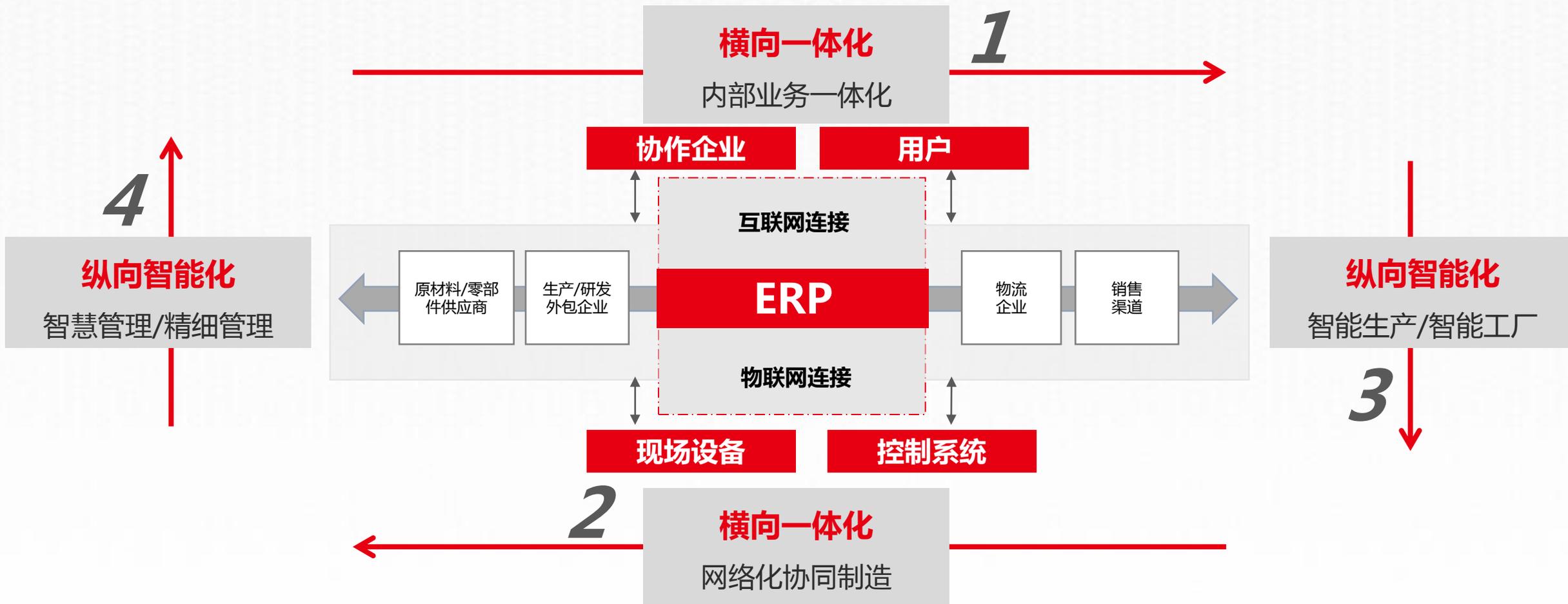
用友云  
yonyou cloud



当阿米巴经营遇见智能制造，让离散制造行业的精细核算  
实现实时化、多级化，实现数据驱动智能管理。



# 纵横融合趋势：横向互联，纵向智能



**用友云**  
yonyou cloud

企业服务都在这



**用友云**  
yonyou cloud

企业服务都在这

