



管理谋动 信息化创想

孙洪 心连心集团 副总经理

48年坚持

1969-2017，致力于氮肥研发、生产、销售与服务

历经三次转型

2003年企业改制，
2007年企业上市，
2016年战略转型



48周年

技术型企业

高新技术企业，合成氨能效领跑者

高效肥倡导者

中国首家实现尿素产品差异化，控失、腐殖酸、聚能网

传统农化集团转型升级之路

1、管理谋动

心连心战略转型与管理需求

2、信息化思考

心连心信息化规划思路与设计

3、信息化实践

心连心信息化一期内容与成效



1、管理谋动

心连心战略转型与管理需求

1、管理谋动 - 转型时期面对的时代标签



行业产能过剩

新型肥料快速挤入市场

农资电商兴起

农化服务全面升级

现代农业走向规模化和集约化

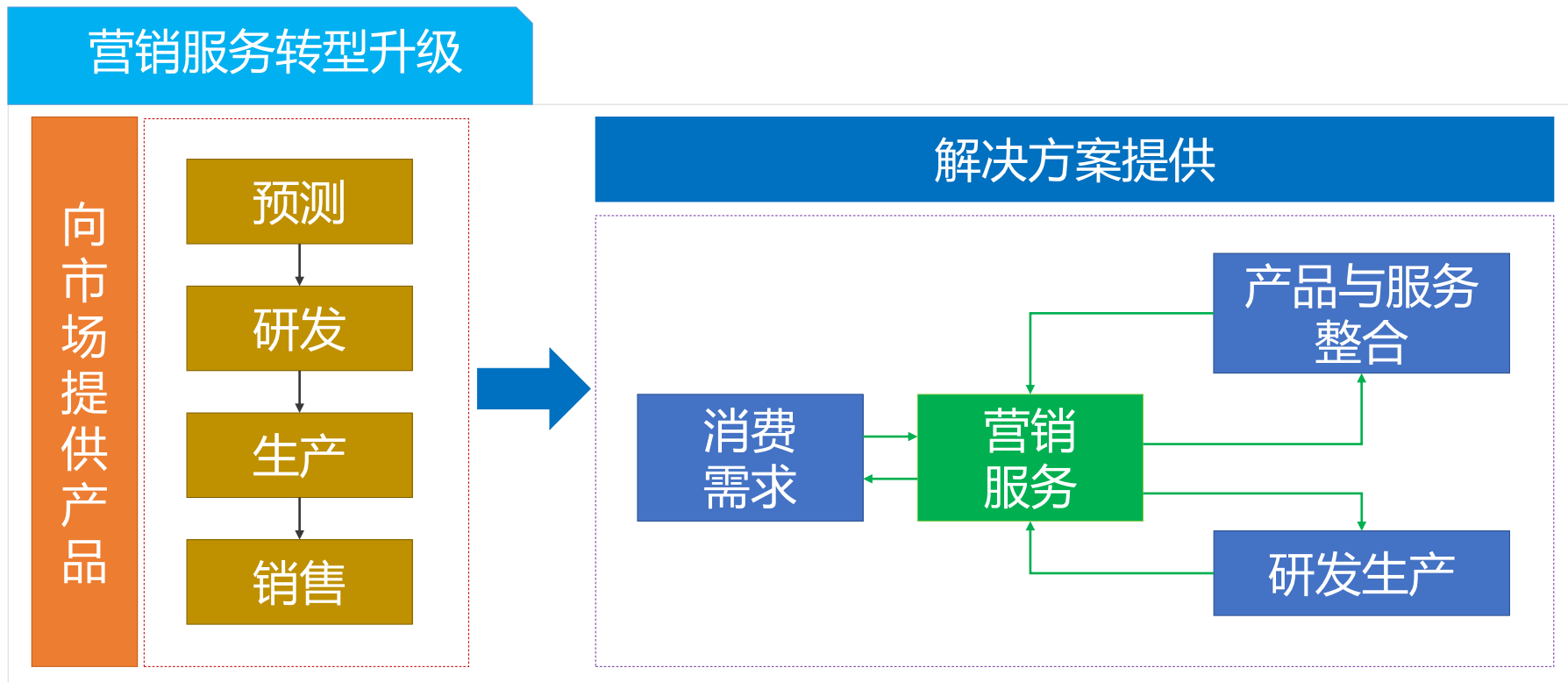
注：企业为什么转型？企业要适应时代发展，需要面对新的挑战，一个时代的特性引导或者强迫企业进行转型！

1、管理谋动 – 心连心转型之产品

核心产品转型升级



1、管理谋动 – 心连心转型之营销服务



1、管理谋动 – 心连心转型之竞争模式



单纯低成本战略

低成本 + 差异化

- 通过技术升级和管理创新，比传统工艺成本低18%，在行业中具有绝对优势，支持公司的低成本战略；
- 提出“中国高效肥”的品牌定位，以市场为中心，通过多元化的产品升级，支撑公司的差异化战略。

以产定销

销产协同

- 发挥营销的引领作用，提升产品的专业化服务水平，通过差异化的服务，满足市场的差异化需求；
- 积极探索传统渠道+农资互联网化，开辟化肥产品的线上销售渠道和服务网络。



2、信息化思考

心连心信息化规划思路与设计

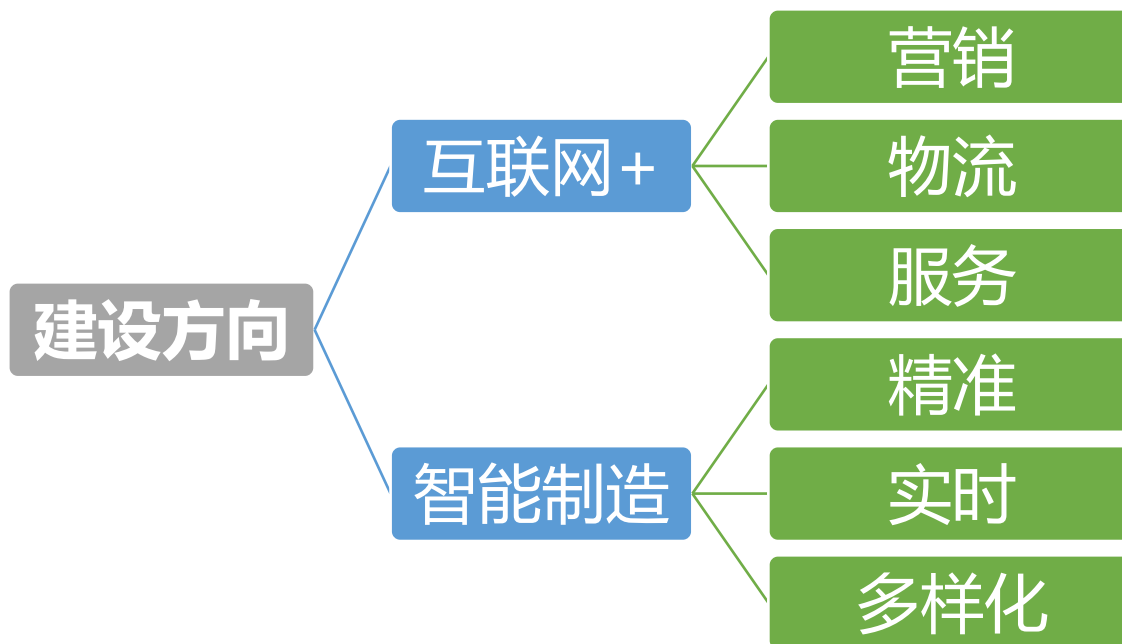
多

四大类84套应用系统，技术架构多样化，分布在企业生产运营的方方面面，有专职队伍维护。

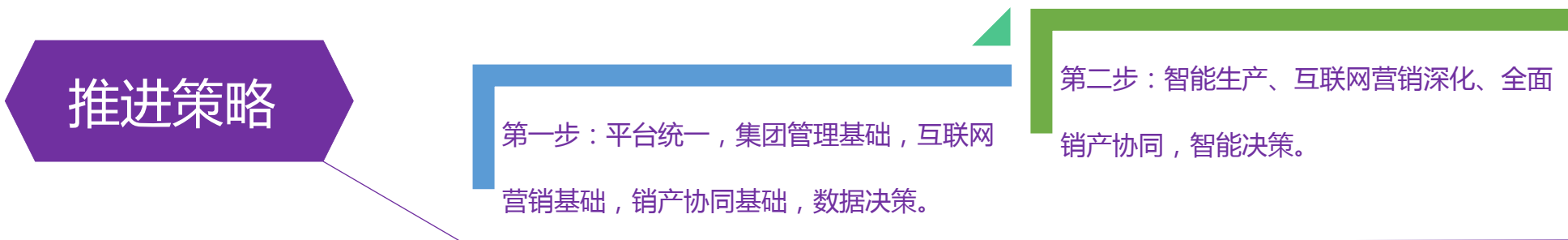
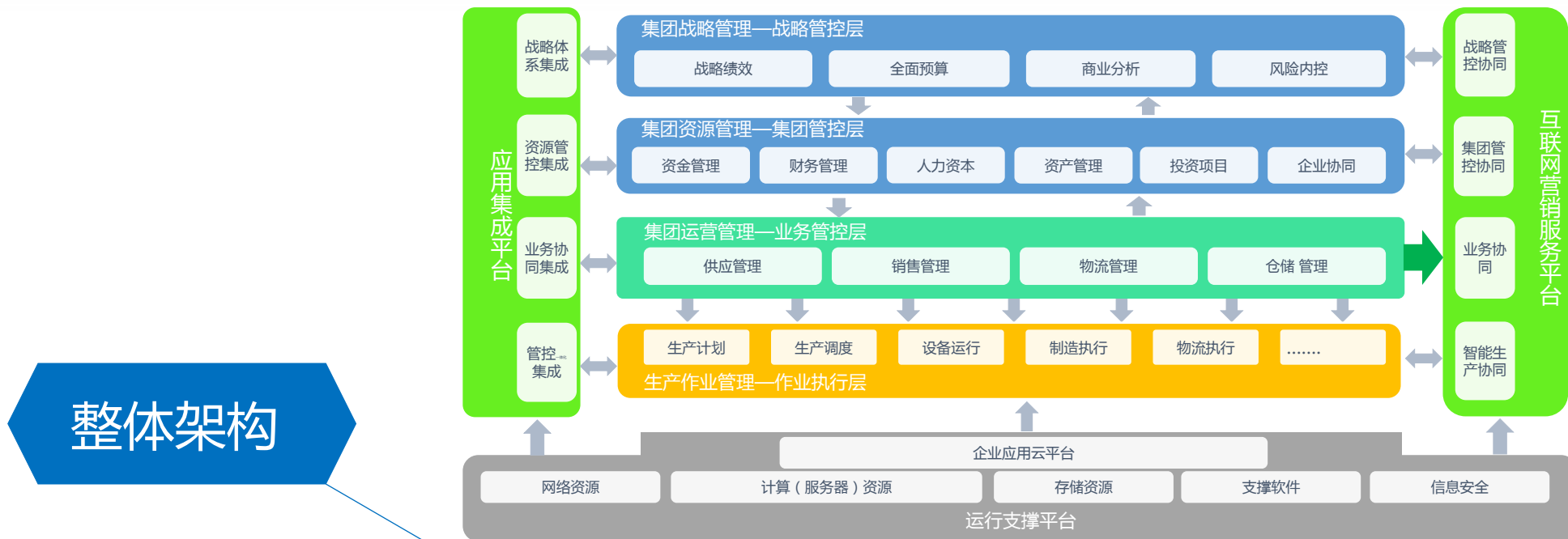
散

系统分散，处理点状事务，基本不集成、应用不协同，没有主架构思想。

2、信息化思考 – 转型后信息化定位



2、信息化思考 – 转型后信息化规划





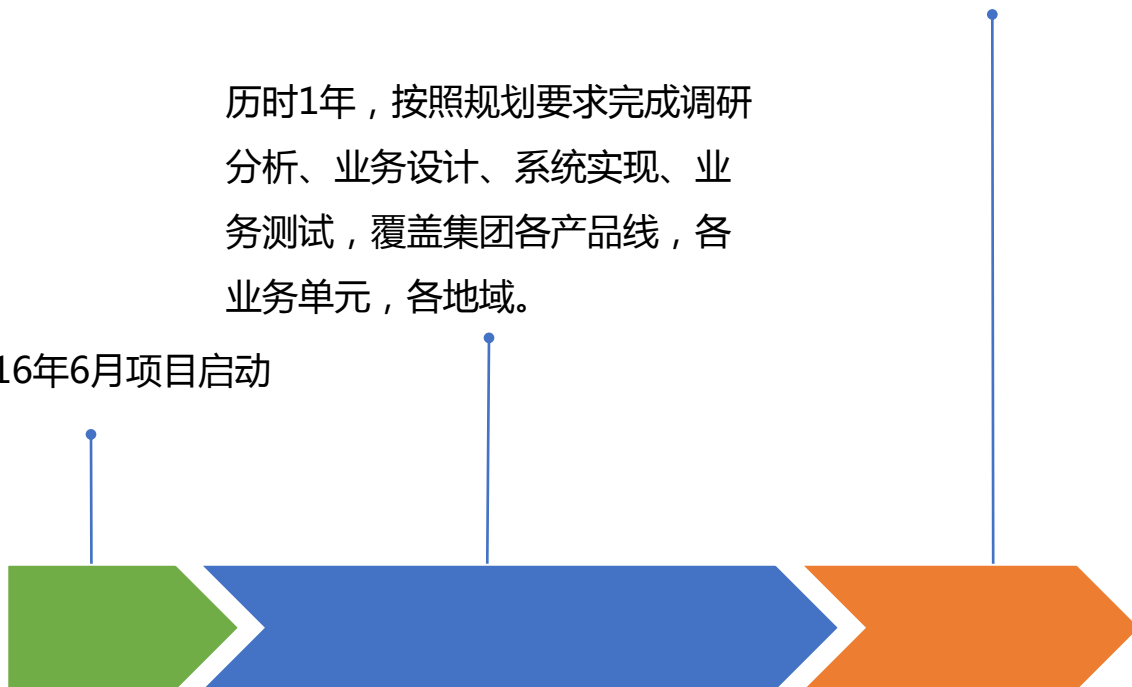
3、信息化实践

心连心信息化一期内容与成效

2017年7月，财务管理、供应链管理、人力管理，互联网营销，生产管理、企业物流同时切换上线运行。

历时1年，按照规划要求完成调研分析、业务设计、系统实现、业务测试，覆盖集团各产品线，各业务单元，各地域。

2016年6月项目启动



完成预期目标


平台统一

集团管理

互联网营销

销产协同

3、信息化实践 – 两个核心主题初见成效



互联网
营销



销产
协同

3、信息化实践 – 营销信息化



网上商城

下单，对帐，查询



移动应用

下单，审批，查询



价格管控

系统定价，系统控价



客户管理

集团客户资产集中管理



在线支付

网络支付

3、信息化实践 – 营销信息化初步成效



商城自助，高效便捷，供需紧密

心连心大颗粒尿素



商品编号:21010010011
 当前价:¥1480.0000 /吨
 原价:¥1500.0000 /吨
 库存:无
 品牌:心连心
 产品线:尿素
 规格:50kg
 型号:大颗粒
 物料:心连心大颗粒尿素



价格管理有理（流程和政策控制）有据（记录）



信用管控可靠

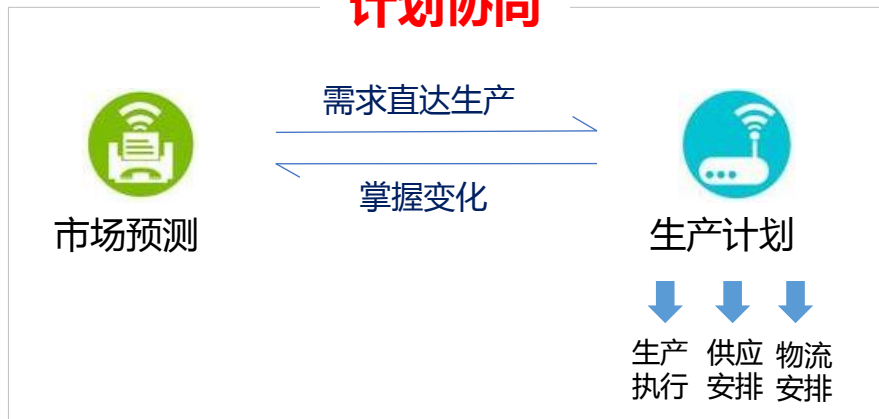
序号	订单编号	订单商品	订单数量	订单金额	订单状态	选择状态	订单日期
1	201705102613311890	手拉手中颗粒尿素(50kg 中颗粒)10 吨	5	¥805.00	待审核	----	2017-05-10
2	201705104610700925	心连心小颗粒尿素(40kg 中颗粒)100 吨	50	¥11700.00	待发货	----	2017-05-10
3	2017051046562325	心连心小颗粒尿素(40kg 中颗粒)10 吨	1	¥150.00	待发货	----	2017-05-10
4	20170510461743443	手拉手中颗粒尿素(50kg 中颗粒)10 吨	1	¥150.00	待发货	----	2017-05-09
5	2017051042188436	心连心小颗粒尿素(40kg 中颗粒)10 吨	1	¥150.00	审核中	----	2017-05-09
6	2017051042188436	心连心小颗粒尿素(40kg 中颗粒)10 吨	5	¥840.00	审核中	----	2017-05-09
7	2017051042188436	心连心小颗粒尿素(40kg 中颗粒)10 吨	5	¥760.00	审核中	----	2017-05-09
8	2017051046562325	心连心小颗粒尿素(40kg 中颗粒)100 吨	100	¥15700.00	待审核	----	2017-05-06
9	2017051046482917	心连心小颗粒尿素(40kg 中颗粒)10 吨	1	¥150.00	待审核	----	2017-05-06
10	20170420101951786	手拉手中颗粒尿素(50kg 中颗粒)100 吨	10	¥1500.00	待发货	----	2017-04-20

序号	订单编号	商品	规格型号	订单数量	订单金额	出库数量	开票数量	流向地址	流向数量	出库数量	运费	备注
1	201705014	手拉手中颗粒		10.0000	¥15000.00	10.00 吨		山西省大同市 区	10吨	10吨	元	
	274630289	包尿素		0.0000 吨								
2	201705045	心连心颗粒		1.0000 吨	¥1570.00	0.00 吨	0.00 吨					
	406482317	尿素		0.00 吨								
3	201705045	心连心颗粒		100.0000 吨	¥157000.00	0.00 吨	0.00 吨					
	563618272	尿素		0.0000 吨								

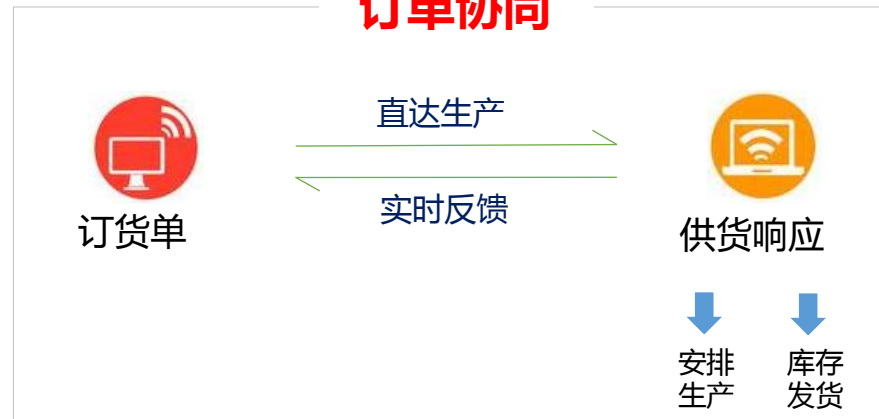
客户随时可对帐

3、信息化实践 - 销产协同

计划协同



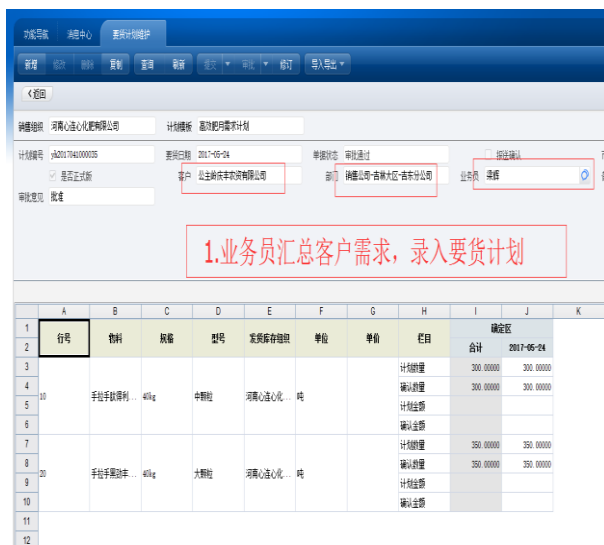
订单协同



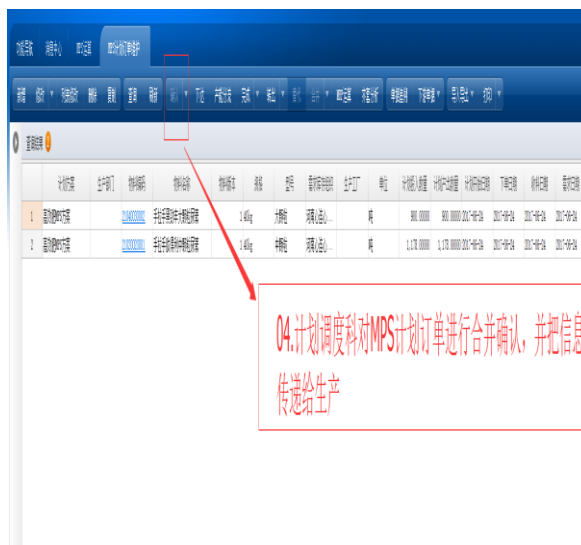
服务协同



3、信息化实践 - 销产协同初步成效



营销要货即计划



计划驱动生产（展算排产）



运输任务同步



厂内物流自动化



致力于成为中国最受尊重的化肥企业集团





谢谢!



谢谢!