



迈向云端 创造未来

2017中国企业互联网大会





走在阿米巴新长征的路上

——新钢联阿米巴应用实践

刘新力-新钢联-副总经理



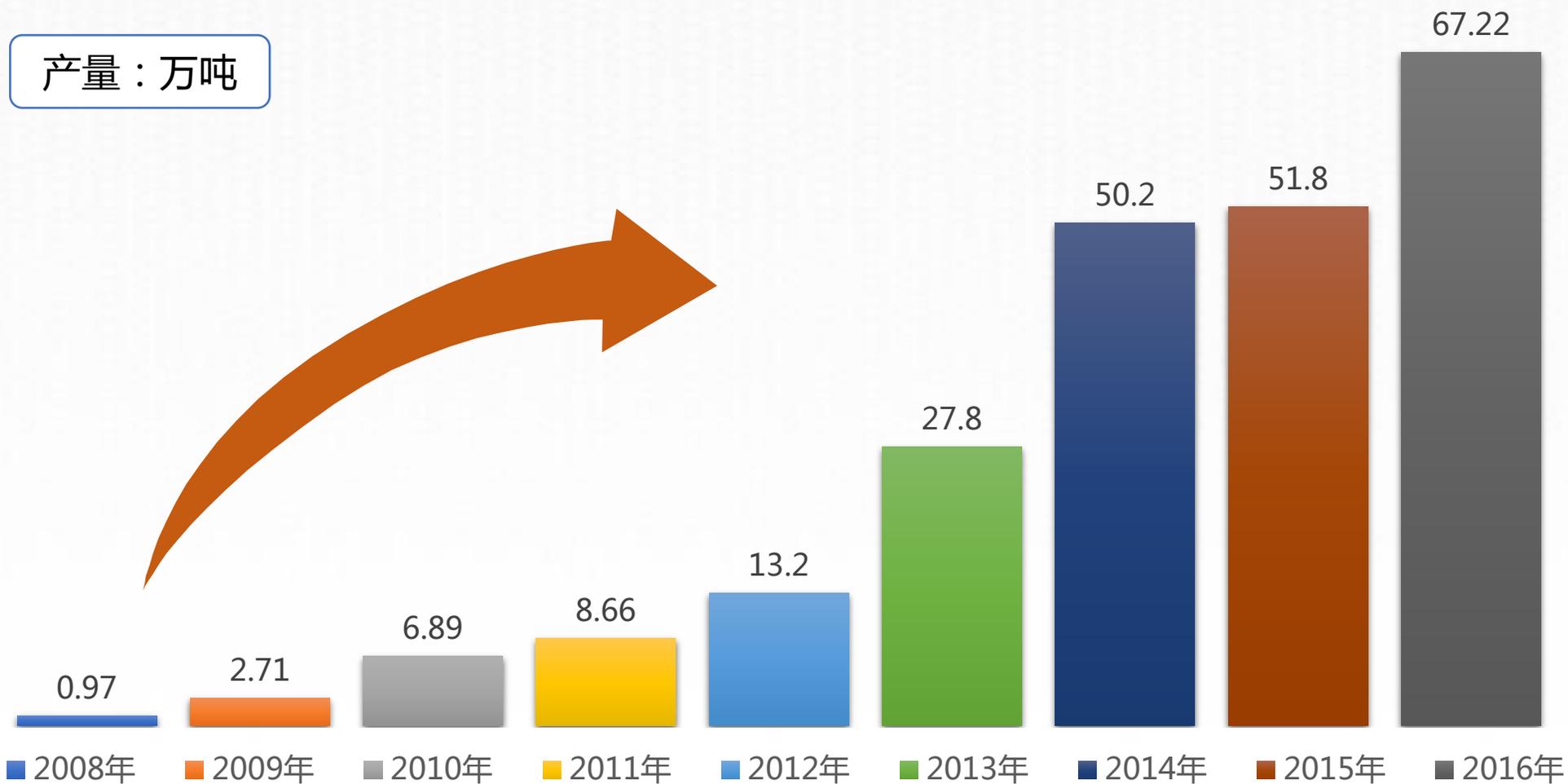
新钢联简介

新钢联冶金有限公司成立于2007年8月，致力于为中国高端钢铁产品提供最具竞争力的铬铁原料，目前是**国内最大**的高碳铬铁生产企业。

公司总部设在山西省太原市，在内蒙古乌兰察布市拥有**8家**高碳铬铁生产工厂，在**越南**设有高碳铬铁工厂，年产能**90万吨**；两家中、低、微碳铬铁生产工厂，年产能10万吨。



发展历程



1 起心动念 探索阿米巴经营

2 持续精进 构建阿米巴体系

3 数据共享 开创未来之路



1 起心动念 探索阿米巴经营

2 持续精进 构建阿米巴体系

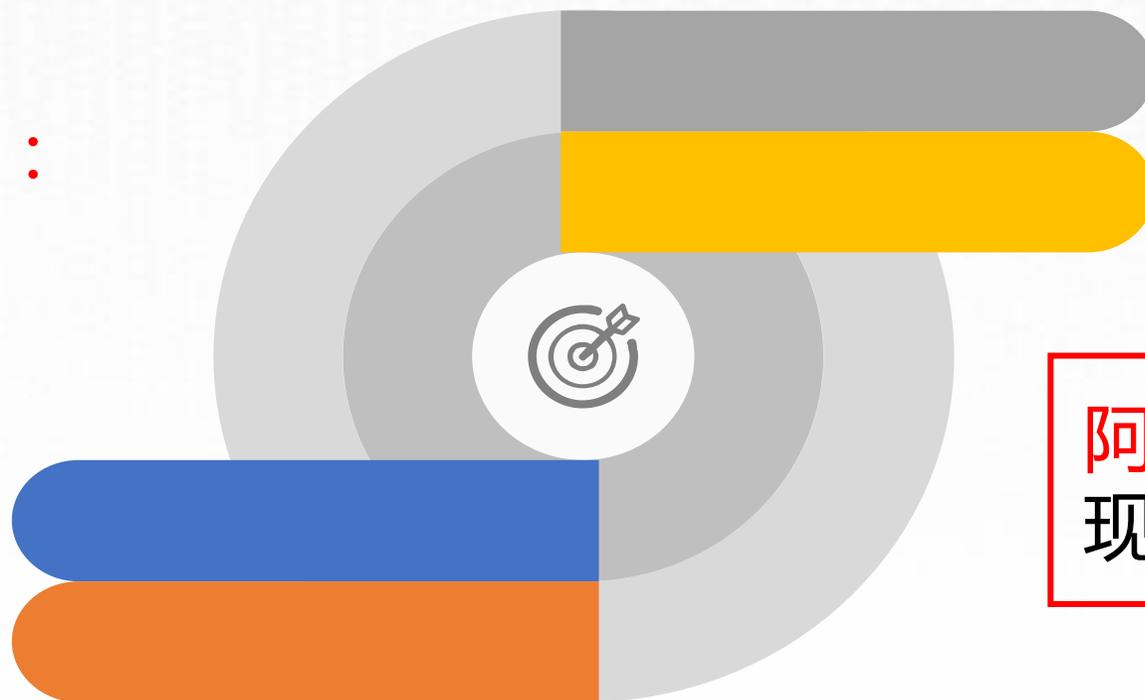
3 数据共享 开创未来之路



1.1 起心动念

2011年新钢联两种选择

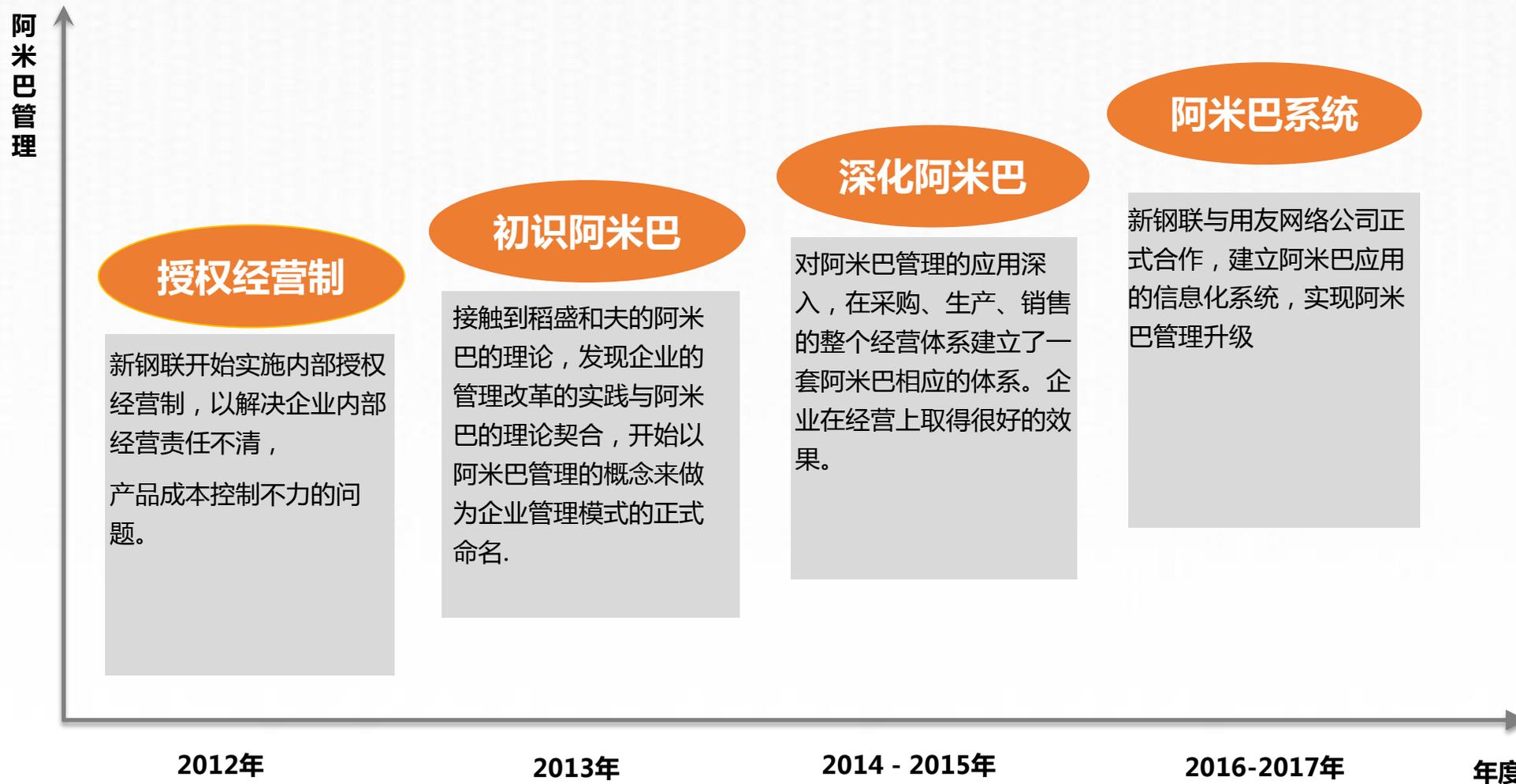
管控之路：
流程分权



阿米巴之路：
现场赋权



1.2 阿米巴经营探索历程



1 起心动念 探索阿米巴经营

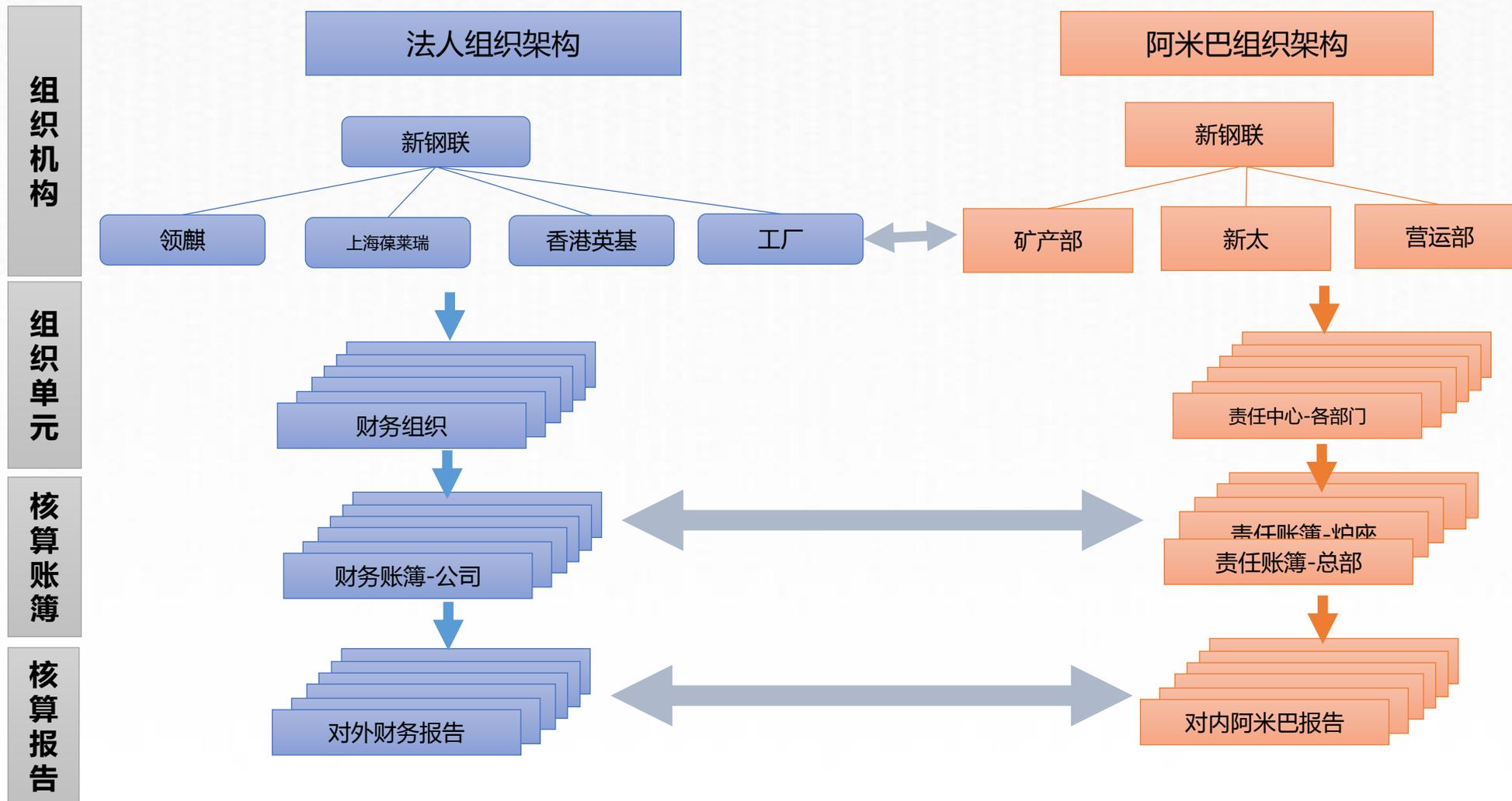
2 持续精进 构建阿米巴体系

3 数据共享 开创未来之路

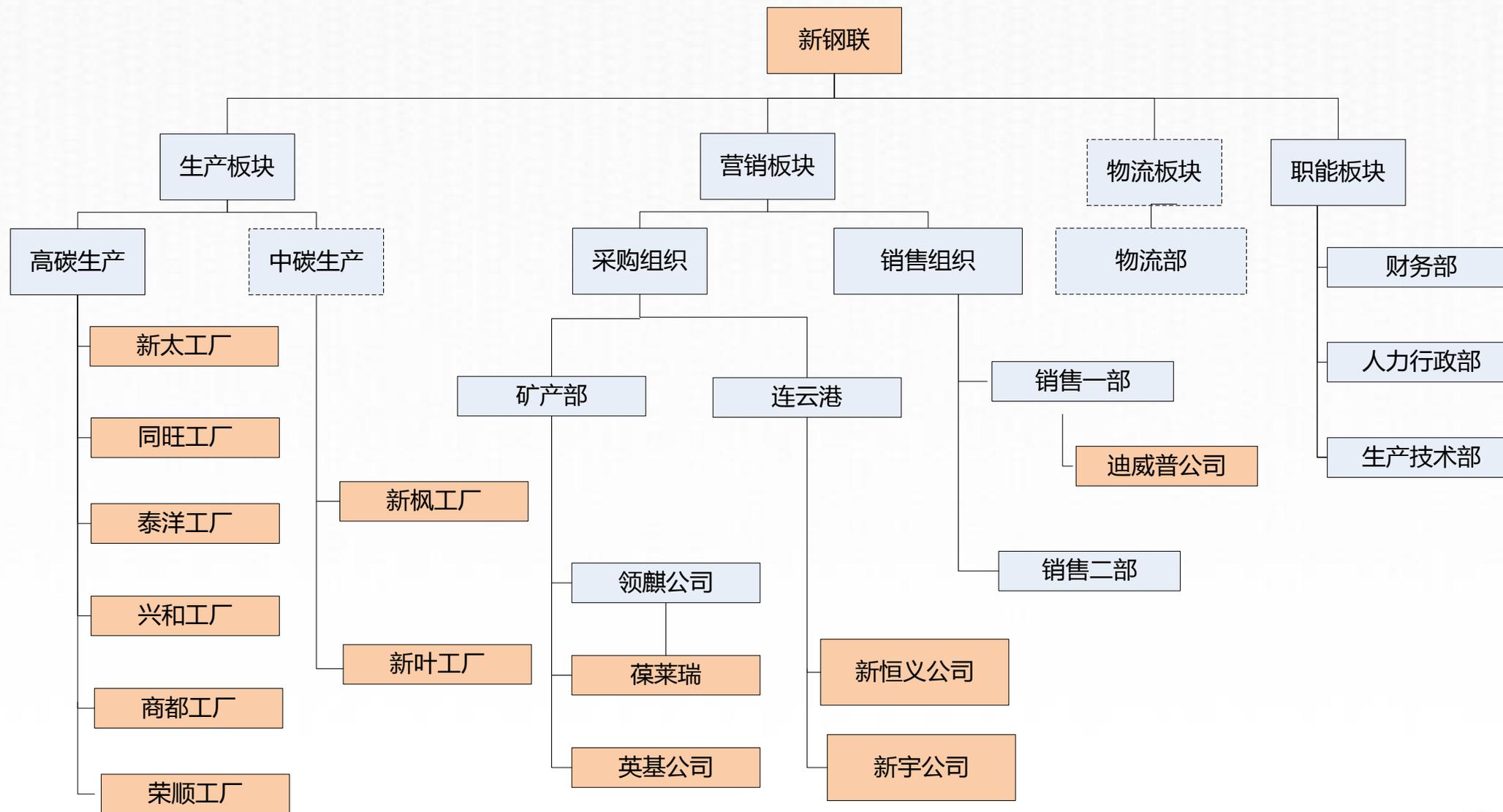




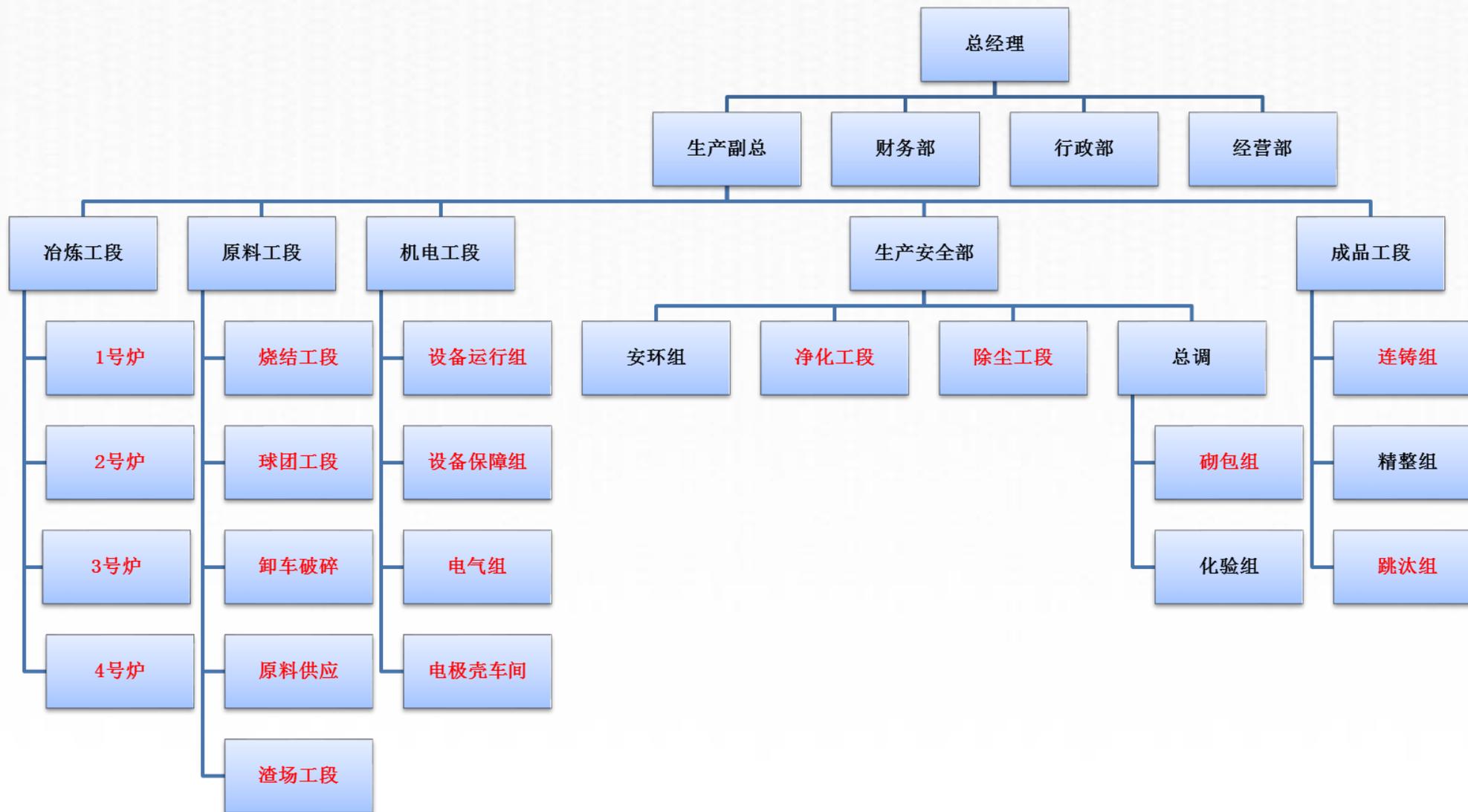
2.1 新钢联阿米巴体系——切分1/3



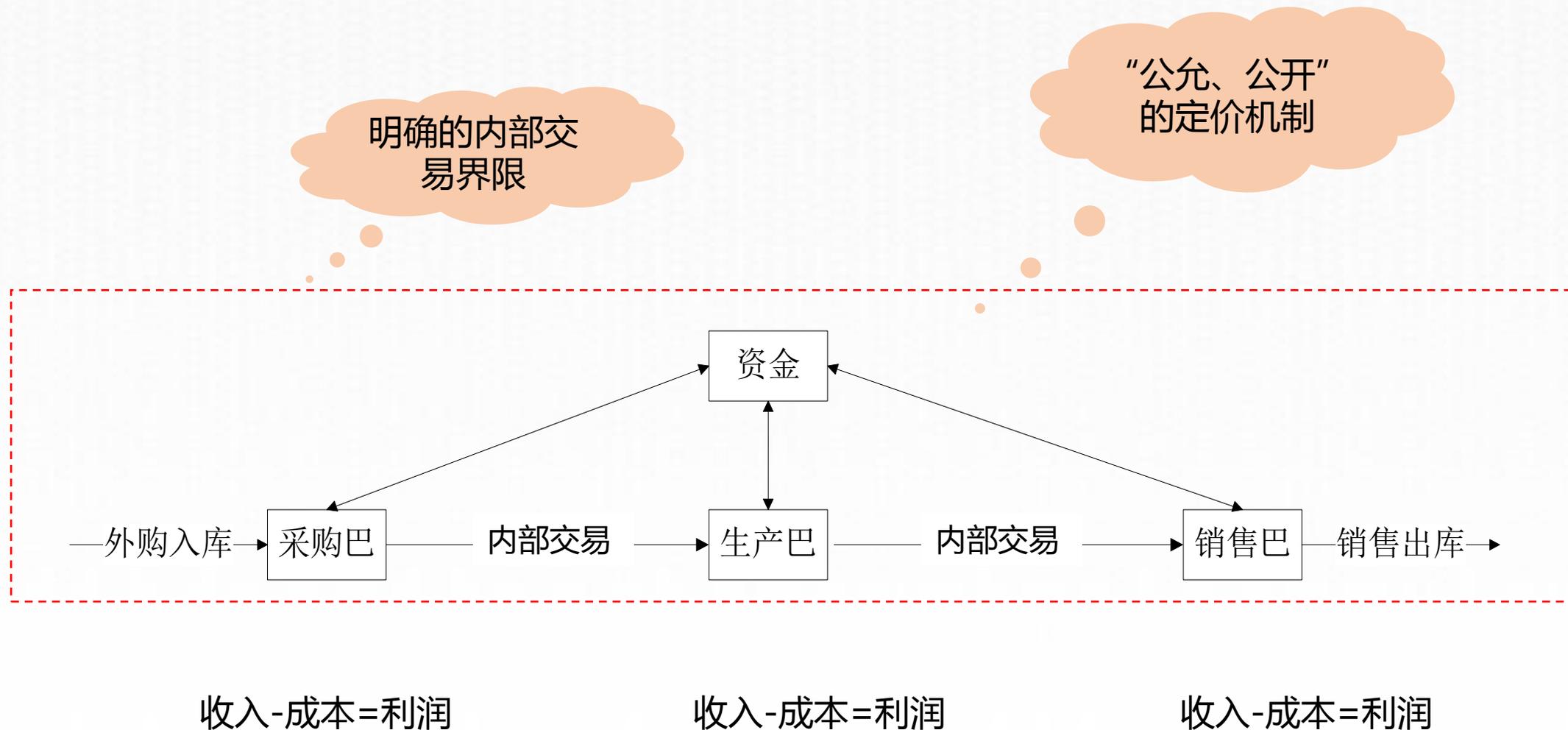
2.1 新钢联阿米巴体系——切分2/3



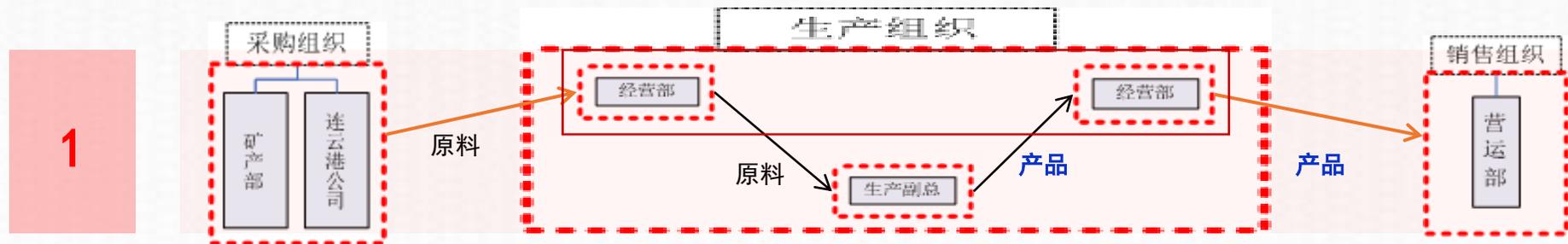
2.1 新钢联阿米巴体系——切分3/3



2.2 新钢联阿米巴体系——价值链1/2



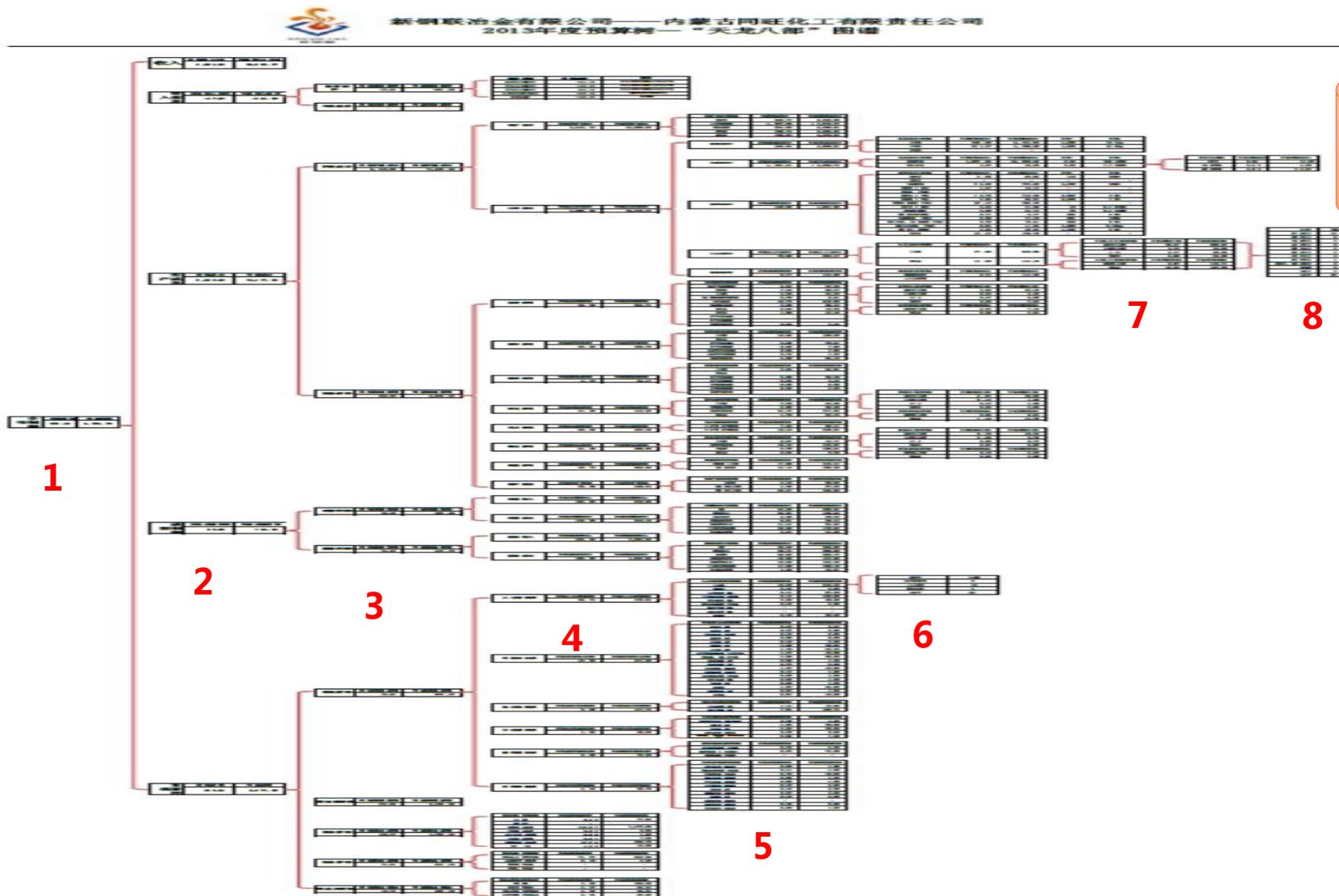
2.2 新钢联阿米巴体系——价值链2/2



1				
价值 结算	<p>卖价：进货成本 买价：月度市场网站价* *矿石采购量</p>	<p>卖价：月度市场网站价* 生产消耗量 买价：月度市场网站价* 矿石采购量</p>	<p>卖价：月度太钢招标价* 成品产量 买价：月度太钢招标价* 发货量</p>	<p>卖价：月度太钢招标价*发货量 买价：实际销售价</p>
	<p>实际利润考核=买价-卖价 余额考核：库存余额</p>	<p>实际利润考核:买价-卖价 原料余额考核：月度库存 余量* (本月市场价-上月 市场价)</p>	<p>实际利润考核:买价-卖价 产成品余额考核：月度库 存余量* (本月太钢单价- 上月太钢价)</p>	<p>实际利润考核：买价-卖价 余额考核：应收余额</p>



2.3 新钢联阿米巴体系——预算



天龙八部

2.4 新钢联阿米巴体系——核算1/3

	财务核算	阿米巴核算
会计主体	法人组织	阿米巴单元
会计分期	月、季、年	日、月、年、任意
计价方式	历史成本	现价或市价
会计基础	权责发生制（票据制）	权责发生制



2.4 新钢联阿米巴体系——核算2/3

预算与核算联动

项目	使用人	报表内容	报表张数
一级报表	董事长	集团公司阿米巴利润表、资产负债表、预算树形报表	3
二级报表	一级阿米巴经营者（总经理）	分公司阿米巴利润表、经营分析报表	14
三级报表	二级阿米巴经营者（副总经理）	生产成本报表、生产费用明细表	15
四级报表	三级阿米巴经营者（炉长及工段长）	炉座成本完成情况对比表	16
五级报表	微巴经营者（班长及其他小工段长）	工段完成情况对比表	26
基础报表	阿米巴报表基础数据（经营会计）	原始数据报表	34



2.4 新钢联阿米巴体系——核算3/3

新钢联11月利润完成情况对比

集团利润		预算	实际	差距
	产量	35,797.71	35,550.22	-247.49
	吨利润	176.00	353.92	177.91
	总利润	6,300,575.34	12,581,780.53	6,281,205.19

收入		预算	实际	差距
	吨收入	372.25	501.16	128.92
	收入总额	13,325,575.34	17,816,418.30	4,490,842.96

生产性收入		预算	实际	差距
	吨利润	233.08	300.88	67.80
	总利润	8,343,616.74	10,696,321.95	2,352,705.21

经营性收入		预算	实际	差距
	吨利润	139.17	200.28	61.11
	总利润	4,981,958.60	7,120,096.35	2,138,137.76

支出		预算	实际	差距
	吨支出	196.24	147.25	-49.00
	支出总额	7,025,000.00	5,234,637.77	-1,790,362.23

新太公司		预算	实际	差距
	产量	13,471.06	13,559.80	88.74
	吨利润	246.72	370.88	124.16
总利润	3,323,548.90	5,029,060.57	1,705,511.67	

同旺公司		预算	实际	差距
	产量	7,286.06	7,712.83	426.77
	吨利润	211.75	323.35	111.61
总利润	1,542,818.09	2,493,979.91	951,161.82	

津源公司		预算	实际	差距
	产量	2,117.32	4,484.77	2,367.46
	吨利润	320.47	183.04	-137.43
总利润	678,529.52	820,894.41	142,364.89	

商智公司		预算	实际	差距
	产量	8,171.28	4,271.13	-3,900.15
	吨利润	214.16	595.63	381.47
总利润	1,749,934.99	2,543,998.20	794,063.20	

兴润公司		预算	实际	差距
	产量	4,752.00	5,521.69	769.69
	吨利润	220.70	-34.70	-255.41
总利润	1,048,785.25	-191,611.23	-1,240,396.48	

销售公司		预算	实际	差距
	销售量	35,797.71	30,014.15	-5,783.56
	吨利润	120.00	149.61	29.61
总利润	4,295,725.60	4,490,280.83	194,555.23	

矿产公司		预算	实际	差距
	产量	22,874.43	25,757.40	2,882.97
	吨利润	30.00	102.10	72.10
总利润	686,233.00	2,629,915.53	1,943,682.53	

其他经营利润		预算	实际	差距
	产量	35,797.71	-	-
	吨利润	-	-	-
总利润	-	-	-	

财务部		预算	实际	差距
	吨费用	111.74	68.48	-43.26
	总费用	4,000,000.00	2,363,278.54	-1,636,721.46

其中外部财务费		预算	实际	差距
	吨费用	128.50	106.85	-21.65
	总费用	4,600,000.00	3,798,481.58	-801,518.42

董事会		预算	实际	差距
	吨费用	13.97	3.55	-10.42
	总费用	500,000.00	126,247.05	-373,752.95

生产利润		预算	实际	差距
	吨利润	10.48	27.04	16.56
	总利润	141,199.03	366,847.73	225,648.70

库存、地磅影响		预算	实际	差距
	吨利润	-	-11.73	-11.73
	总利润	-	-139,063.29	-139,063.29

营业外收支		预算	实际	差距
	吨利润	50.00	157.05	107.05
	总利润	673,552.97	2,129,616.18	1,456,063.21

U.V19+0.0.057电费		预算	实际	差距
	吨利润	72.03	76.43	4.40
	总利润	970,333.37	1,036,386.11	66,052.74

多边交易环保补助		预算	实际	差距
	吨利润	114.20	122.69	7.88
	总利润	1,538,461.54	1,655,473.85	117,012.31

生产利润		预算	实际	差距
	吨利润	10.48	132.69	122.21
	总利润	76,369.86	1,023,422.24	947,052.38

库存、地磅影响		预算	实际	差距
	吨利润	-	12.94	12.94
	总利润	-	99,829.87	99,829.87

营业外收支		预算	实际	差距
	吨利润	50.00	33.84	-16.16
	总利润	364,302.90	260,978.62	-103,324.28

U.V19+0.0057电费		预算	实际	差距
	吨利润	17.54	17.55	0.02
	总利润	127,786.25	135,390.21	7,603.96

多边交易环保补助		预算	实际	差距
	吨利润	133.73	126.33	-7.40
	总利润	974,358.97	974,358.97	-

生产利润		预算	实际	差距
	吨利润	10.48	-123.48	-133.96
	总利润	22,192.98	-553,774.92	-575,967.90

库存、地磅影响		预算	实际	差距
	吨利润	-	16.83	16.83
	总利润	-	75,478.00	75,478.00

营业外收支		预算	实际	差距
	吨利润	50.00	158.74	108.74
	总利润	105,865.80	711,893.38	606,027.58

U.V19+0.0057电费		预算	实际	差距
	吨利润	17.78	16.61	-1.18
	总利润	37,650.22	74,477.42	36,827.20

多边交易环保补助		预算	实际	差距
	吨利润	242.20	114.35	-127.85
	总利润	512,820.51	512,820.51	-

生产利润		预算	实际	差距
	吨利润	10.48	152.34	141.86
	总利润	85,648.58	650,657.69	565,009.11

库存、地磅影响		预算	实际	差距
	吨利润	-	-14.76	-14.76
	总利润	-	-63,058.29	-63,058.29

营业外收支		预算	实际	差距
	吨利润	50.00	198.62	148.62
	总利润	408,564.00	848,339.87	439,775.87

U.V19+0.0057电费		预算	实际	差距
	吨利润	78.36	76.00	-2.36
	总利润	640,337.82	324,622.11	-315,715.71

多边交易环保补助		预算	实际	差距
	吨利润	75.31	183.43	108.12
	总利润	615,391.62	783,436.92	168,045.30

生产利润		预算	实际	差距
	吨利润	10.48	-251.26	-261.74
	总利润	49,808.84	-1,387,892.41	-1,437,701.25

库存、地磅影响		预算	实际	差距
	吨利润	-	-3.81	-3.81
	总利润	-	-21,048.80	-21,048.80

营业外收支		预算	实际	差距
	吨利润	50.00	76.77	26.77
	总利润	237,600.00	423,907.30	186,307.30

U.V19+0.0057电费		预算	实际	差距
	吨利润	73.89	69.30	-4.59
	总利润	351,120.00	382,666.27	31,546.27

多边交易环保补助		预算	实际	差距
	吨利润	86.33	74.30	-12.03
	总利润	410,256.41	410,256.41	-

工厂合计		预算	实际	差距
	吨利润	10.48	2.80	-7.68
	总利润	375,219.37	99,560.33	-275,659.04

经营影响		预算	实际	差距
	吨利润	-	-1.91	-1.91
	总利润	-	-67,862.52	-67,862.52

营业外收支		预算	实际	差距
	吨利润	50.00	123.06	73.06
	总利润	1,532,285.67	4,374,735.35	2,842,449.69

U.V19+0.0057电费		预算	实际	差距
	吨利润	49.62	54.95	5.34
	总利润	1,776,109.66	1,953,542.12	177,432.47

多边交易环保补助		预算	实际	差距
	吨利润	101.71	121.98	20.27
	总利润	3,641,025.64	4,336,346.67	695,321.03

人力资源部		预算	实际	差距
	吨费用	3.49	1.02	-2.48
	总费用	125,000.00	36,109.90	-88,890.10

兴和		预算	实际	差距
	吨费用	-	1.71	1.71
	总费用	-	60,695.49	60,695.49

租赁费		预算	实际	差距
	吨费用	67.04	67.51	0.47
	总费用	2,400,000.00	2,400,000.00	-

承租内废费用		预算	实际	差距
	吨费用	-	6.98	6.98
	总费用	-	248,305.79	248,305.79

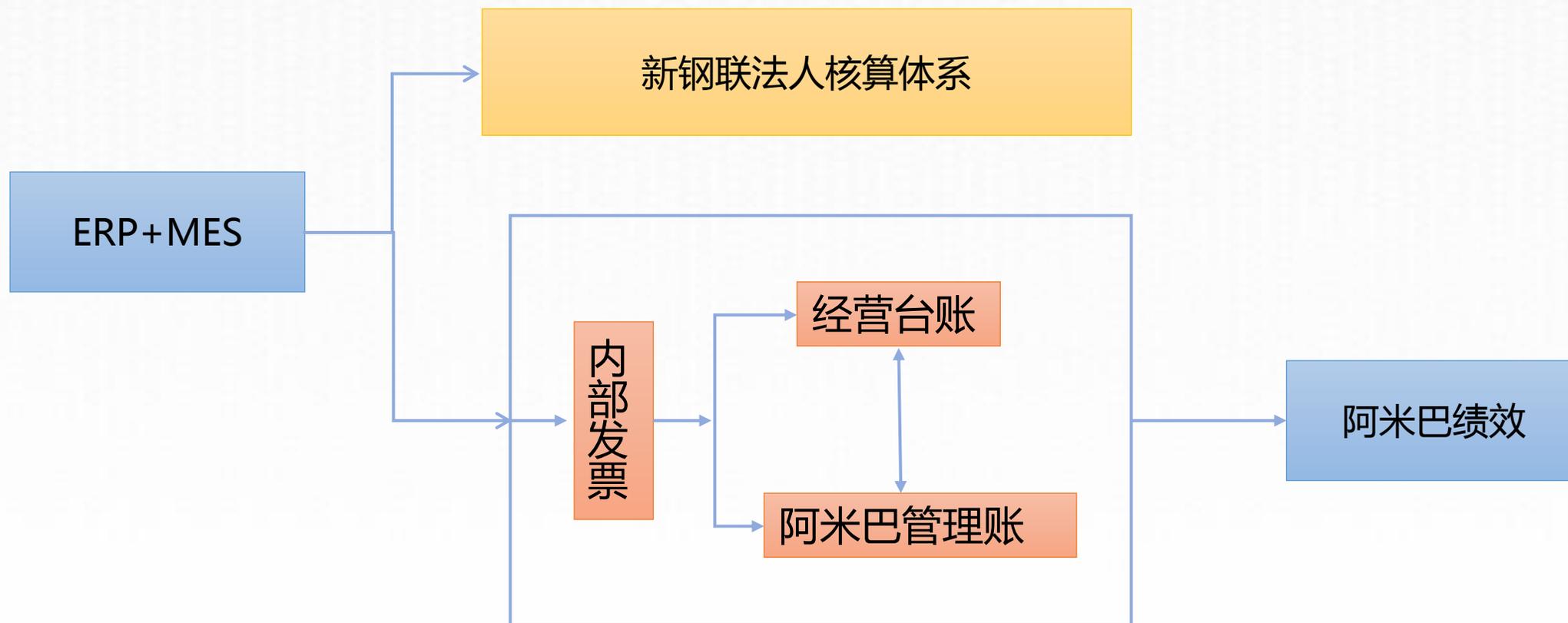
1 起心动念 探索阿米巴经营

2 持续精进 构建阿米巴体系

3 数据共享 开创未来之路



3.1 开创未来之路——一套系统 两套账



3.2 开创未来之路——“五个一”工程



统一信息管理平台



3. 3开创未来之路



阿米巴
(评价激励)

标准化
(快速复制)

信息化
(平台支撑)

实施阿米巴经营心得

1

• 统一思想，目标一致

2

• 量化切分，阶段实施

3

• 数字基础，报表先行

4

• 评价标准，科学合理

5

• 说到做到，契约精神

6

• 培养人才，全员参与



用友云
yonyou cloud

企业服务都在这

