



用友ERP助力曼妮芬

曼妮芬信息化历程

推进工作汇报



议程

- 曼妮芬介绍
- 信息化历程回顾
- 曼妮芬应用流程
- **ERP**应用价值体现



信息化的理解

1. *信息资源* 是现代企业管理的重要组成部分，与人、财、物同等重要
2. 信息化建设目的是帮助企业增强管理水平，提高企业的运行效率

曼妮芬是千万个服装企业中的一员



曼妮芬集团成立于 1996年4月，十年来快速、持续、稳定发展，已成为专业从事女性内衣的开发设计、策划推广、工艺研究、生产加工、市场营销的国际化企业集团。集团目前拥有员工近4300人，年销售额近5亿人民币，年出口量600万件。2005年9月，曼妮芬品牌（文胸）荣获国家最权威的至高荣誉——“中国名牌产品”称号。

曼妮芬集团旗下拥有三大中国内衣细分市场中的知名领军品牌——伊维斯、曼妮芬和兰卓丽，**连续三年蝉联全国销量第一名。**





议程

- 曼妮芬介绍
- 信息化历程回顾
- 曼妮芬应用流程
- ERP应用价值体现

曼妮芬的信息化历程回顾

- 1998年，应用单机财务核算系统，实现财务信息化管理；
- 2000年—2003年，应用营销、进销存管理系统，实现部门级信息化管理
- 以上系统都运行良好，然而，
2004年营业状况比2003年增长约1.3倍，成为沃尔玛总部及多家跨国著名公司在大陆唯一指定生产厂家，信息化需求凸显……



曼妮芬的管理之痛

业务规模的扩张带来了管理上的瓶颈

- 生产计划与物料回料情况的同步性
- 车间的在制品的生产进度
- 每条生产线如何合理及时地安排生产任务
- 车间物料使用如何有效控制

然而半信息化的作业手段，严重制约了曼妮芬的订单交付能力以及成本控制能力

为此，曼妮芬公司将2005年定为“信息化年”。

选择与被选择

UFIDA 用友软件



曼妮芬

曼妮芬的品牌影响力
曼妮芬的管理基础
李总的信息化观念
CIO的专业水准

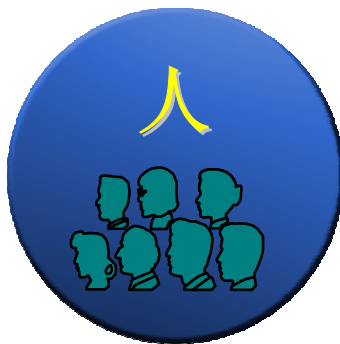


与用友良好的合作基础
用友标准ERP的管理思想
而小产品无管理思想
用友行业化的决心
用友团队的敬业精神

三分软件、七分实施

科学的实施方法，项目管理

实施



Employees
Education
Competence

业务流程改善



Information Planning
Hardware, Networking
Software

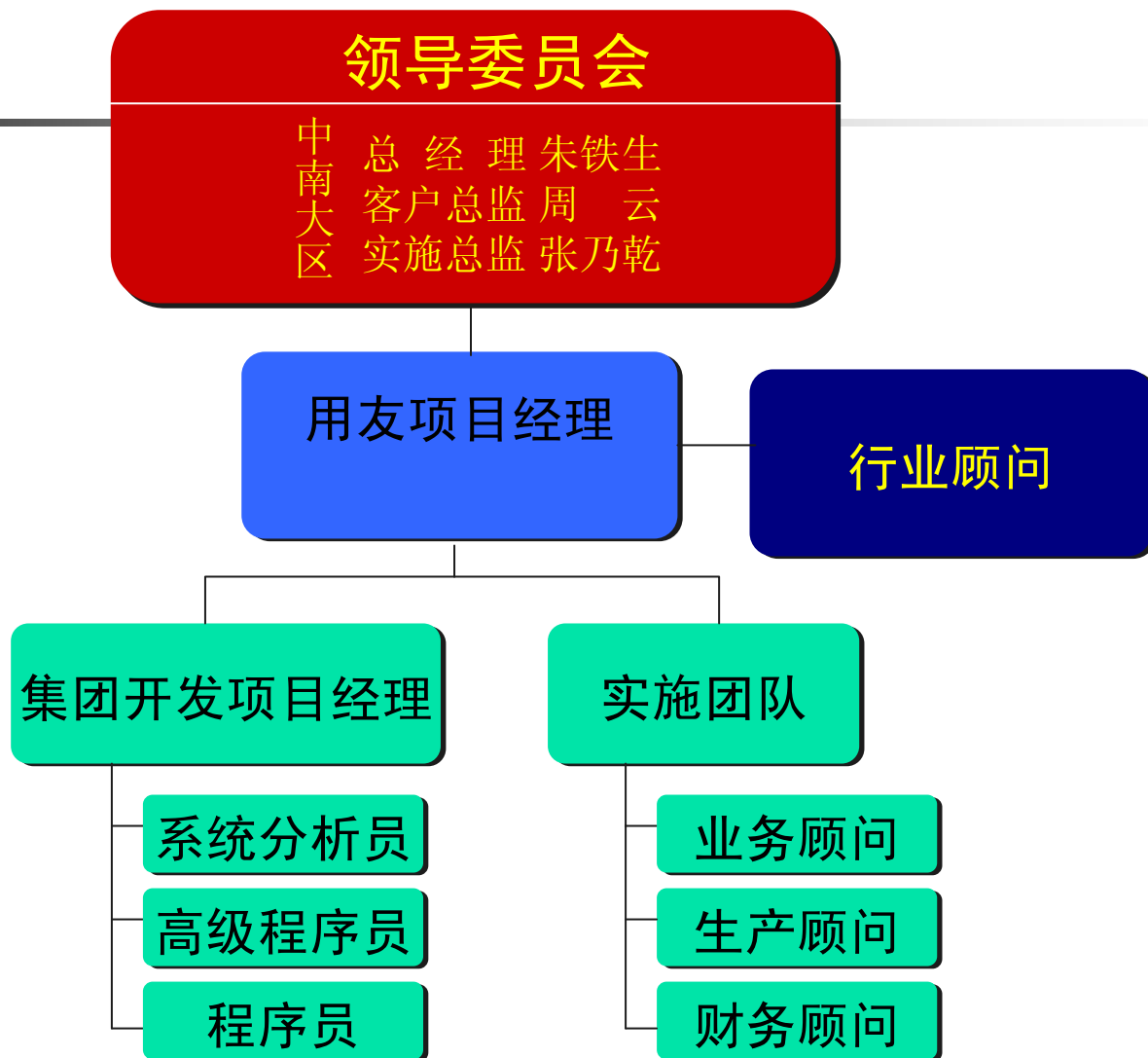


Organization Structure
Business Processes
Procedures

技术活动

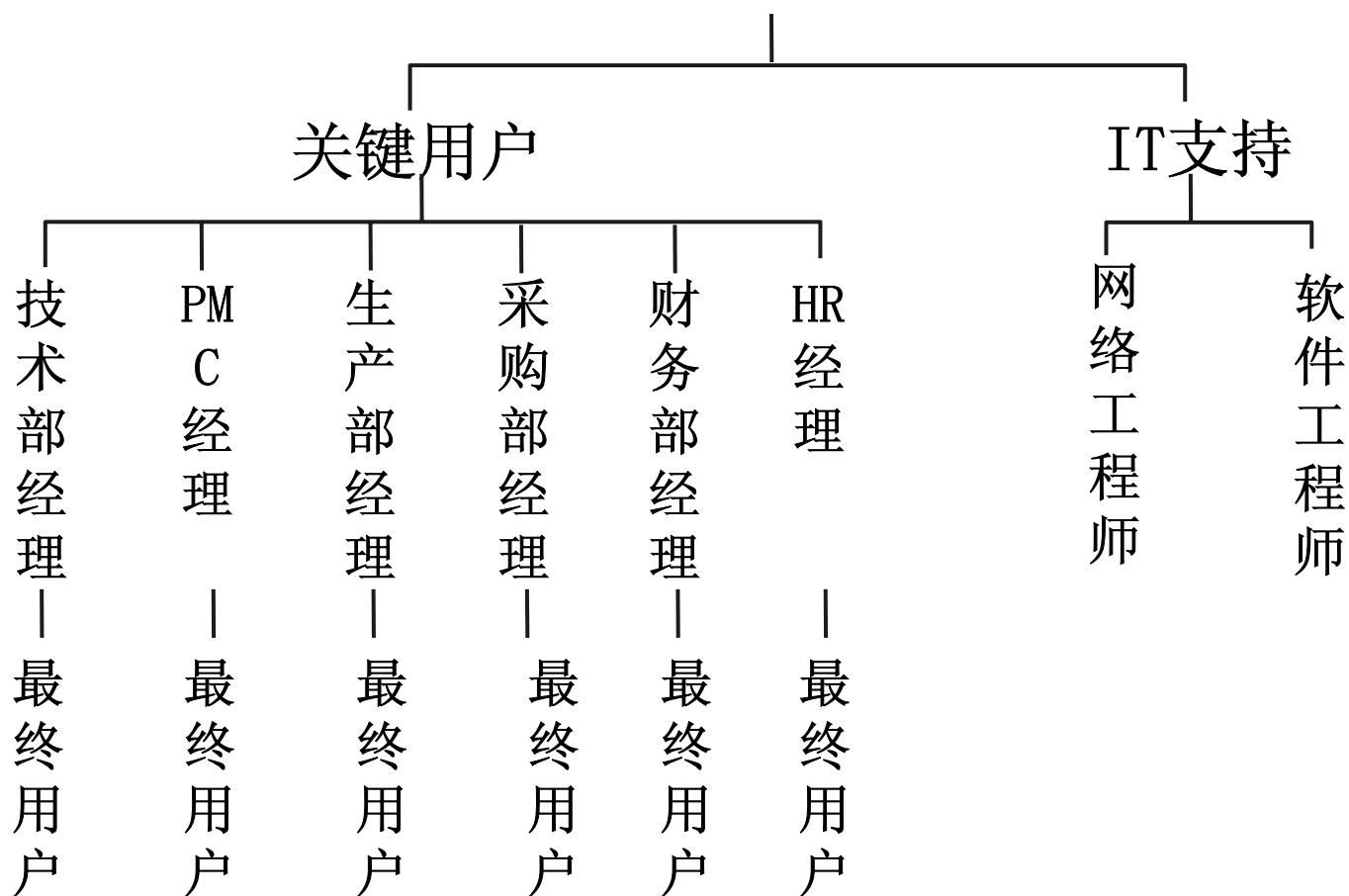
管理活动

用友的项目团队配置



曼妮芬的项目团队

项目经理：吴春辉



高层的决心不只是口头上的



基础数据的标准化异常艰难



产品编码 产品名称 计量单位 产品损耗率 备注 状态

部位	物料编码	物料名称	规格型号	计量单位	用量	仓库	领料部门	物料损耗率	放码部位	尺码		颜色		
										170	175	black	green	red
袖口	拉锁	拉锁		个	2	半成品库	一车间	0	袖口	1	1	red	black	black
前胸	帆布	帆布		片	100	半成品库	一车间	5	前胸	0.9	1	black	green	red
后背	帆布	帆布		片	120	半成品库	一车间	5	后背	0.9	1	black	green	red
领口	绳	绳		条	1	半成品库	一车间	0	领口	0.9	1	red	black	yellow
领口	棉布	棉布		片	1	半成品库	一车间	5	领口	0.9	1	red	black	yellow

修改存货档案

基本 | 成本 | 控制 | 其它 | 计划 | 自定义 | 质量 | 自由项 | MPS/M

工艺路线 | 档案附件

增行 | 删行 | 发布

工...	标准工序	工序说明	工作中心	工作中心名称	是否
0000	XWCC0003	裁床交缝制	002	裁床工作中心	Y
0002	KZLL0001	轧前里浪边	003	车缝工作中心	N
0004	KZQF0004	禁后中丈根	003	车缝工作中心	N
0005	KZZH0001	包轧前浪	003	车缝工作中心	N
0006	KZZH0019	浪走线	003	车缝工作中心	N
0007	KZQF0008	夹前侧花边	003	车缝工作中心	N
0008	BNZH0062	剪拉线	003	车缝工作中心	N

如有无法设置的项目，是受账套参数的控制，请先到各子系统的业务范围中设置。

基本 | 成本 | 控制 | 其它 | 计划 | 自定义 | 质量 | 自由项 | MPS/MRP | 图片

工艺路线 | 档案附件

增行 | 删行 | 发布

标准工时...	标准价格...	手工单价...	工票管理	备注
0.00	0.00000	0.00000	Y	
9.30	0.01100	0.00000	Y	
45.20	0.06200	0.00000	Y	
35.70	0.05800	0.00000	Y	61101
30.20	0.03700	0.00000	Y	88746款
36.50	0.05400	0.00000	Y	
42.60	0.04900	0.00000	Y	

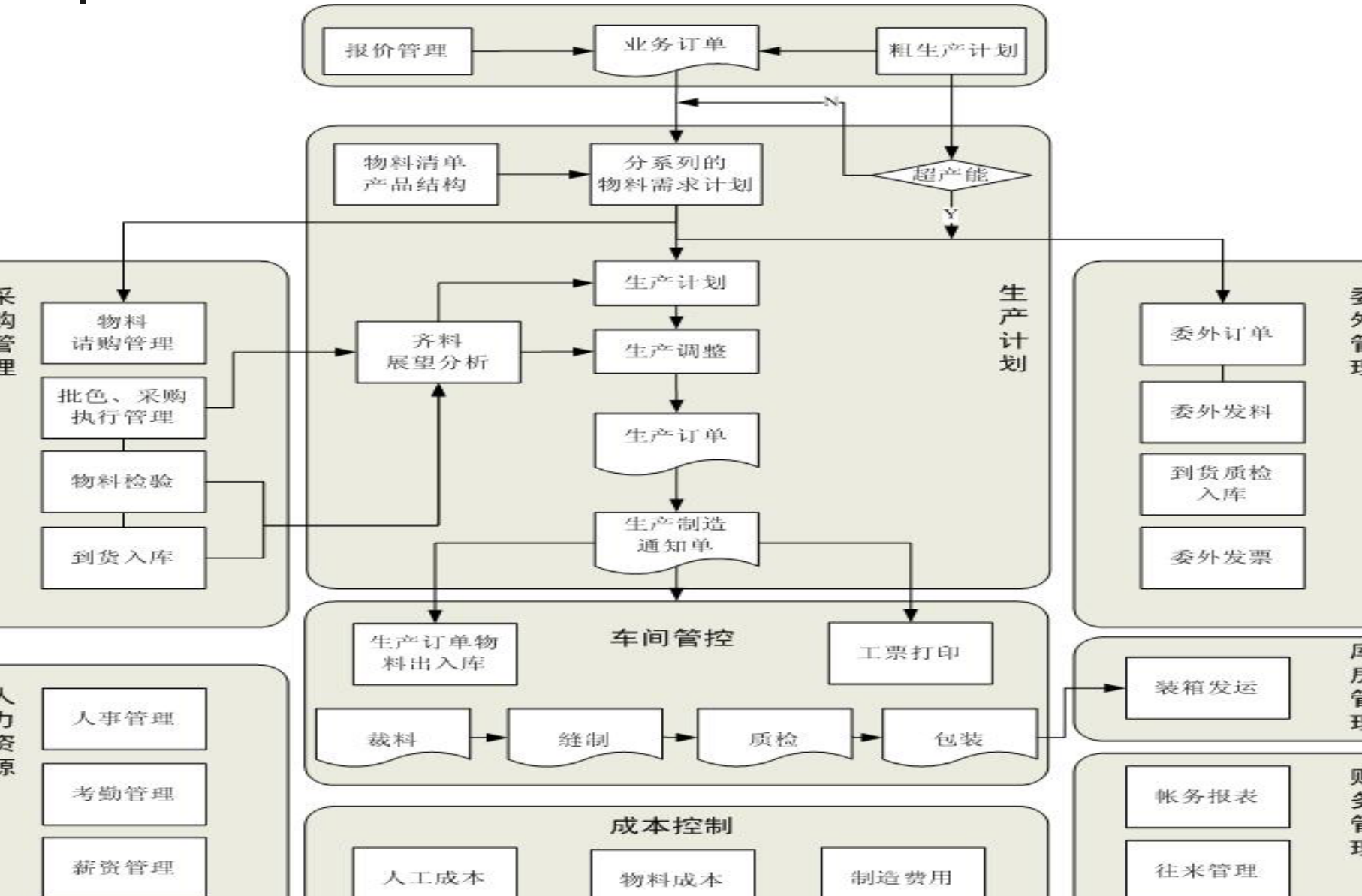
如有无法设置的项目，是受账套参数的控制，请先到各子系统的业务范围中设置。



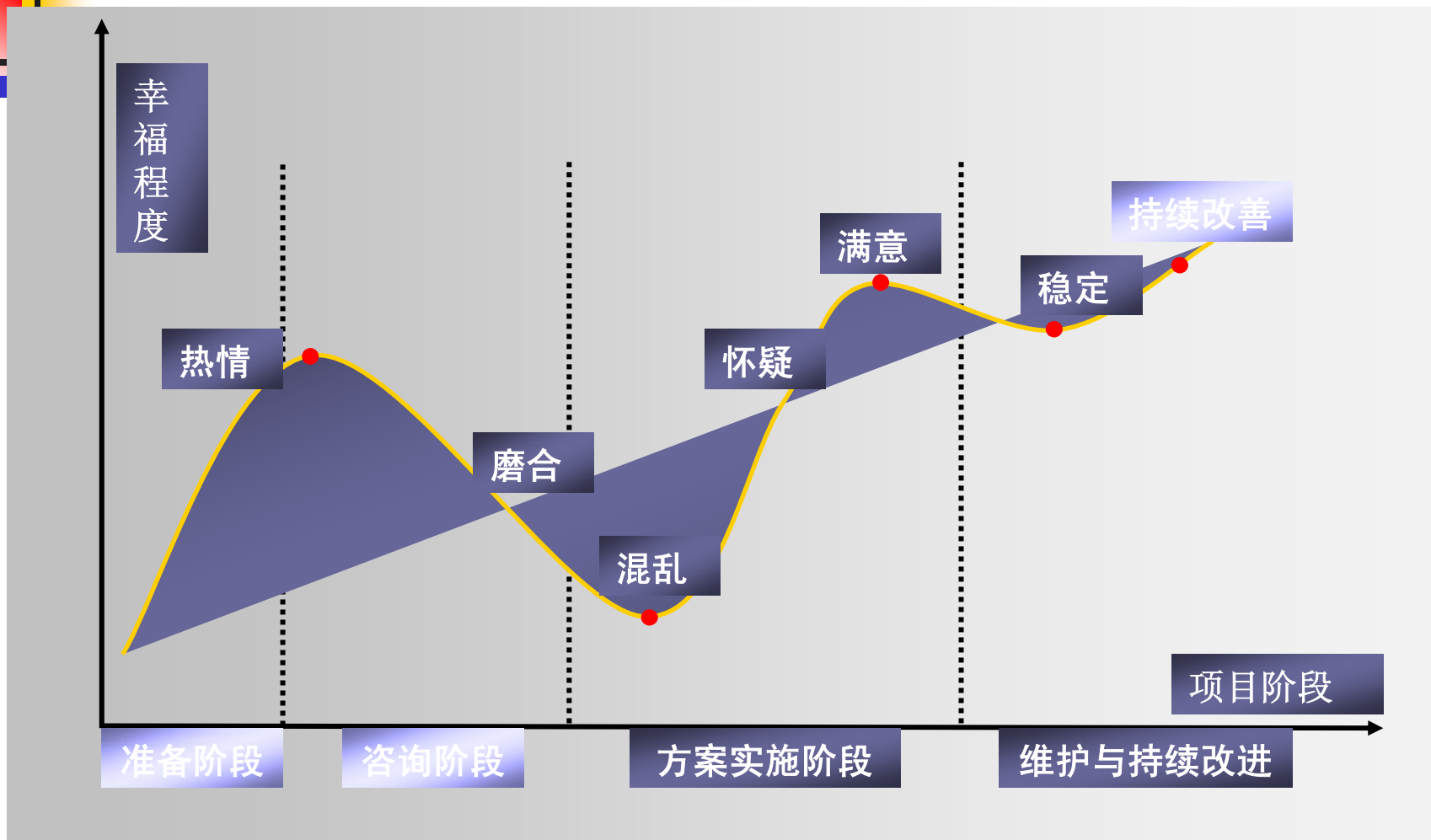
议程

- 曼妮芬介绍
- 信息化历程回顾
- 曼妮芬应用流程
- ERP应用价值体现

流程的规范化决定了成败



ERP项目的幸福曲线





议程

- 曼妮芬介绍
- 信息化历程回顾
- 曼妮芬应用流程
- ERP价值体现

ERP应用效果体现



BOM自动生成快捷录入

按销售订单进行面料占用（齐料展望分析）

了解生产瓶颈，准确下达生产任务



零售终端的数据收集

整个供应链的业务协同
物流+资金流+信息流

准确记录裁床裁剪情况，计算分扎

订单的多环节跟踪，
实时了解生产进度、
客码资料

生产过程中的工票菲仔跟踪

计件工资核算
分类成本核算问题



信息化必须深入到管理





曼妮芬信息化成功价值

- **业务管理：** 提高了管理水平，相对解决管理瓶颈问题
- **软件平台：** 开发了符合标服装行业的软件产品
- **行业信息化：** 创造实现了一个行业信息化建设的奇迹！



建议，对服装企业信息化的忠告

- 指导要重视、信息化负责人需业务和信息技术都要精通；
- 业务人员要深刻理解ERP, 要重视培训；
- 实施ERP, 需紧握主业务流程、抓住重点(管理瓶颈)；
- 行业应用软件是重点，选择合作伙伴是关键，采用ERP等商品化软件是趋势；
- 选对只是第一步，实施靠的不是供应商，而是您自己；
- 不要寄予太高期望，要有分步策略，要有长期规划。



真诚的祝愿

所有的中国企业在信息化的实践之路上一路走好！

希望我的分享对各位有所帮助！

谢 谢！



UFIDA WORLD
2006用友软件用户大会

Thanks!

UFIDA 用友软件

实时企业 全球商务